

المملكة المغربية وزارة الداخلية اقليم أسفي جماعة أسفى



## الفهرس

| 4   | والمبيانات   | فهرس   |
|-----|--|--------|
| 9   | والخرائط   | فهرس   |
| 10  | الجداول  | فهرس   |
| 11  | ديم الاطار القانون <i>ي</i>  | ت ق    |
| 12  | ر الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة                        | المحور |
| 12  | الاجتماع الإخباري التشاوري   | .1     |
| 12  | جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة   | .2     |
| 12  | منتديات الحوار والتشاور  | .3     |
| 12  | تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظرالمحور الموالي)          | .4     |
| 12  | تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة                               | .5     |
| 13  | تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل | .6     |
| 13  | بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات           | 7.     |
| 13  | دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة                               | .8     |
| 13  | مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة                                       | .9     |
| 16  | رالثاني: التشخيص الترابي التشاركي  | المحور |
| 16  | تقديم الجماعة  | 1.     |
| 19  | الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية                                     | .2     |
| 37  | الموارد الطبيعية والبيئية بجماعة أسفي  | .3     |
| 46  | البنيات التحتية والخدمات الأساسية  | .4     |
| 57  | الخدمات الاجتماعية   | .5     |
| 85  | الأنشطة الاقتصادية   | .6     |
| 97  | التشخيص المؤسساتي ودينامية الفاعلين  | .7     |
| 115 | تحليل نتائج التشخيص  | 8.     |
| 122 | ر الثالث: الرؤية الاستراتيجية ،الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية             | المحور |
| 122 | الرؤية الاستراتيجية  | .1     |

| 122           | المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية  | .2     |
|---------------|--|--------|
| 125           | الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022_2022  | المحور |
| 126           | الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة                                  | 1.     |
| العادل<br>131 | الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج<br>دمات       |        |
| 132           | الهدف الاستراتيجي الثالث: اسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد سامني                  |        |
| نجاعة<br>134  | الهدف الاستراتيجي الرابع: اسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير<br>كامة الترابية |        |
| 136           | الخامس: منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها                                 | المحور |
| 136           | خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل   | 1.     |
| 137           | الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل  | .2     |
| 139           | لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل  | 3.     |
| 140           | استمارة خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة   | .4     |
| 140           | استمارة خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة   | .5     |
| 142           | استمارة خاصة بالتقييم النهائي  | .6     |
| 143           | مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية   | 7.     |

## فهرس المبيانات

| 19                               | 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية أسفي ما بين 1936 و 2014   | مبيان  |
|----------------------------------|---|--|
| -                                | 2: تطور عدد أسر جماعة أسفي بين سنتي 1994 و2014  | مبيان  |
| 20                               | 3: تطور معدل النمو الديموغرافي بجماعة أسفي 1936-2013  | مبيان  |
| 20                               | 4: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية أسفي 2004-2014  | مبيان  |
| 21                               | <ul><li>الهرم السكاني للجماعة الترابية أسفي خلال سنة 2014</li></ul>   | مبيان  |
| 21                               | <ul> <li>6: الهرم السكاني للجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014</li> </ul>   | مبيان  |
| 22                               | 7: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية أسفي سنة 2014  | مبيان  |
| 22                               | 8: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية أسفي سنة 2014 حسب الجنس  | مبيان  |
| 23                               | 9: متوسط السن عند أول زواج بجماعة أسفي سنة 2014 (حسب الجنس)   | مبيان  |
| 23                               | 10: متوسط السن عند أول زواج بأسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014  | مبيان  |
| 24                               | 11: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية أسفي وإقليم أسفي بين سنتي 2004 و2014   | مبيان  |
| 24                               | 12: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة أسفي مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014   | مبيان  |
| 25                               | 13: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية أسفي سنة 2014 حسب الجنس  | مبيان  |
| 25                               | 14: نسبة الإعاقة بجماعة أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014   | مبيان  |
| 26                               | 15: معدل الأمية بالجماعة الترابية أسفي 2014   | مبيان  |
| 27                               | 16: معدل الأمية بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014  | مبيان  |
| 27                               | 17: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية أسفي 2014  | مبيان  |
| ابية الأخرى<br>28                | 18: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمار هم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات التر<br>سنة 2014   |  |
| • •                              | 19: المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفي 2014   | مييان  |
| 28                               |   | O  |
| 28<br>29                         | 20: المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفي 2014 حسب الجنس   |  |
|                                  | 20: المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفي 2014 حسب الجنس<br>21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014   | مبيان  |
| 29                               |   | مبیان<br>مبیان                                     |
| 29<br>29                         | 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014  | مبیان<br>مبیان<br>مبیان                            |
| 29<br>29<br>30                   | 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014<br>22: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014  | مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان                   |
| 29<br>29<br>30<br>30             | 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014<br>22: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014<br>23: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس   | مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان          |
| 29<br>29<br>30<br>30<br>31       | 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014<br>22: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014<br>23: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس<br>24: معدل البطالة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى   | مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان          |
| 29<br>29<br>30<br>30<br>31<br>31 | 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفي 2004-2014<br>22: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى - 2014<br>23: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس<br>24: معدل البطالة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس<br>25: معدل البطالة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس | مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان<br>مبیان |

|      | 34             | 29: معدل الفقر بجماعة أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014  | مبيان |
|------|----------------|--|-------|
|      | 35             | 30: تطور معدل الهشاشة بجماعة أسفي 2004-2014  | مبيان |
|      | 36             | 31: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014                           | مبيان |
|      | 37             | 32: معدل الحرارة بالجماعة الترابية أسفي  | مبيان |
|      | 37             | 33: معدل التساقطات بالجماعة الترابية أسفي  | مبيان |
|      | 38             | 34: معدل الرطوبة بالجماعة الترابية أسفي  | مبيان |
|      | 46             | 35: نوع السكن بالجماعة الترابية أسفي سنة 2014  | مبيان |
|      | 46             | 36: نوع السكن بالجماعة الترابية أسفي مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014                         | مبيان |
|      | 47             | 37: صفة حيازة المساكن بجماعة أسفي سنة 2014   | مبيان |
|      | 47             | 38: صفة حيازة المساكن بجماعة أسفي مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014                            | مبيان |
|      | 48             | 39: توزيع المساكن بالجماعة الترابية أسفي حسب أقدمية بنائها سنة 2014  | مبيان |
|      | 48             | 40 : الخدمات الأساسية بمساكن جماعة أسفي سنة 2014   | مبيان |
|      | 49             | 41: توزيع مساكن جماعة أسفي حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014                               | مبيان |
|      | 54             | 43: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية أسفي سنة 2014   | مبيان |
|      | 55             | 44: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014               | مبيان |
|      | 55             | 45: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية أسفي سنة 2014  | مبيان |
|      | 56             | 46: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية سنة 2014          | مبيان |
|      | 57             | 47: الموارد البشرية بالمستشفى الإقليمي بالجماعة الترابية أسفي  | مبيان |
|      | 58             | 48: الموارد البشرية بمستشفى عائشة بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|      | 60             | 49: توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
| 60 ( | نليم أسفي      | 50: توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي وإذ | مبيان |
|      | 61             | 51: توزيع المؤسسات التعليمية الخصوصية بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|      | ي وإقليم<br>62 | 52: توزيع المؤسسات التعليمية الخصوصية بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسف      | مبيان |
|      | 63             | 53: توزيع وحدات التعليم الأولي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي    | مبيان |
|      | حسب الـ<br>63  | 54: توزيع تلاميذ التعليم الأولي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي   | مبيان |
|      | 64             | 55: توزيع مؤسسات التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|      | 64             | 56: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|      | 65             | 57: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|      | 65             | 58: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس                                     | مبيان |

|       | 66                  | 59: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية اسفي حسب الجنس  | مبيان |
|-------|---------------------|---|-------|
|       | 66                  | 60: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب المدرسين   | مبيان |
|       | 67                  | 61: توزيع تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الاقسام  | مبيان |
|       | 67                  | 62: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجالات الترابية بإقليم أسفي   | مبيان |
|       | 68                  | 63: توزيع عدد التلاميذ العمومي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة مع المجالات الترابية بإقليم أسفي   | مبيان |
|       | إقليم أسفي68        | 64: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائي العمومي بالجماعة الترابية أسفي حسب المدرسين والاقسام مقارنة مع  | مبيان |
|       | 69                  | 65: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي   | مبيان |
|       | 70                  | 66: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب نوع المؤسسة   | مبيان |
|       | 70                  | 67: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب نوع المؤسسة   | مبيان |
|       | 70                  | 68: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس   | مبيان |
|       | 71                  | 69: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس   | مبيان |
|       | 71                  | 70: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب المدرسين   | مبيان |
|       | 72                  | 71: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الاقسام  | مبيان |
|       | في الاقليم 73       | 72: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مفارنة بباقي المجالات الترابية ف   | مبيان |
| سفي   |                     | 73: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفي حسب المدرسين والاقسام مق  | مبيان |
|       | 73                  | e for control of the |       |
|       | 74                  | 74: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي  |       |
|       | 74                  | 75: توزيع تلاميذ مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب نوع المؤسسة   |       |
|       | 75                  | 76: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب نوع المؤسسة  |       |
|       | 75                  | 77: توزيع تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس  |       |
|       | 75                  | 78: توزيع تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس  |       |
|       | 76                  | 79: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب المدرسين  |       |
|       | 76                  | 80: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي حسب الاقسام   |       |
|       | -                   | 81: خصائص مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مفارنة بباقي المجالات الترابيا   |       |
|       |                     | 82: توزيع تلاميذ مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي العمومي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة بباقي المجالات التر  |       |
| بباقي | أسفي مقارنة ب<br>78 | 83: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام و هيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية<br>المجالات الترابية في الاقليم  |       |
|       | 80                  | 84: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي برسم 2022-2021   | مبيان |
|       | 80 2021-2           | 85: تطور عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي ما بين موسمي 2020-2021 و 022  | مبيان |
|       | 81                  | 86: توزيع الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب الجنس  | مبيان |
|       | 81                  | 87: نوزبع الطلبة في مؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب الأسلاك  | مبيان |
|       |                     |   |       |

| 82  | مبيان 88: توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب المؤسسات                  |
|-----|--|
| 83  | مبيان  89: الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب المؤسسات |
| 86  | مبيان 90: مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم-سنة 2019                           |
| 86  | مبيان 91: توزيع رقم المعاملات حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019                     |
| 87  | مبيان 92: توزيع حجم الانتاج الصناعي حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019               |
| 87  | مبيان 93: توزيع حجم القيمة المضافة حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019                |
| 88  | مبيان 94: توزيع حجم الاستثمار حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019                     |
| 89  | مبيان  95: توزيع اليد العاملة حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019                     |
| 89  | مبيان  96: توزيع اليد العاملة حسب القطاعات الصناعية الكبرى والجنس                        |
| 89  | مبيان  97: توزيع اليد العاملة النسائية حسب القطاعات الصناعية الكبرى                      |
| 98  | مبيان 98: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفي حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)          |
| 99  | مبيان 99: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفي حسب النوع (انتخابات 2021)                     |
| 100 | مبيان  100: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفي حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)           |
| 101 | مبيان 101: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفي حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)       |
| 103 | مبيان 102 : توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية أسفي حسب الجنس         |
| 103 | مبيان 103 : توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية أسفي حسب الدرجات       |
| 104 | مبيان 104 : توزيع الموظفين الموضوعين رهن الاشارة والفعليين لجماعة أسفي حسب الدرجات       |
| 104 | مبيان 104 : توزيع الموظفين الموضوعين رهن الاشارة لجماعة أسفي حسب الدرجات                 |
| 104 | مبيان 106 : توزيع الموظفين الفعليين بالجماعة الترابية أسفي حسب النوع                     |
| 105 | مبيان 107 : توزيع موظفي الجماعة الترابية أسفي حسب فئات الأعمار                           |
| 106 | مبيان 108 : توزيع موظفي الجماعة الترابية أسفي حسب تاريخ التوظيف                          |
| 106 | مبيان 109: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021                                      |
| 107 | مبيان 110: تطوّر مداخيل الجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب مداخيل التسبير والتجهيز          |
| 108 | مبيان 111: تطوّر المصاريف العامة الجماعة بين سنتي 2018 و 2021                            |
| 108 | مبيان 112: تطوّر مصاريف الجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز         |
| 109 | مبيان 113: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021                               |
| 109 | مبيان 114: تطوّر الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021                               |
| 110 | مبيان 115: تطوّر مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021                             |
| 110 | مبيان 116: بنية مداخيل التسبير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021                              |
| 111 | مبيان 117: بنية مداخيل التسبير للجماعة بين سنتي 2018 و 2021 حسب المبالغ                  |

| 111 | مبيان 118: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021             |
|-----|--|
| 112 | مبيان 119: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021             |
| 112 | مبيان 120: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ |
| 113 | مبيان 121: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021             |
| 113 | مبيان 122: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتي 2018 و2021        |

## فهرس الخرائط

| 17 | 1: الموقع الجغرافي لجماعة أسفي                                | خريطة |
|----|---|-------|
| 33 | 2: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم أسفي سنة 2014   | خريطة |
| 34 | 3: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم أسفي سنة 2014 | خريطة |
| 38 | 4: خريطة المستويات الارتفاعية لأسفي                           | خريطة |
| 40 | 5: خريطة معدل إمداد المياه في إقليم أسفي حسب الجماعات         | خريطة |
| 40 | 6: خريطة الحاجيات للمياه الصالحة للشرب في إقليم أسفي          | خريطة |
| 41 | 7: خريطة مصادر التلوث الصناعي في إقليم أسفي                   | خريطة |
| 42 | <ul><li>8: خريطة مواقع الفيضانات في إقليم أسفي</li></ul>      | خريطة |
| 42 | 9: خريطة المشاريع المائية في إقليم أسفي                       | خريطة |
| 52 | 10: الشبكة الطرق بجماعة أسفي سنة 2020                         | خريطة |
| 57 | 11: التوزيع المجالي للمؤسسات الصحية بجماعة أسفي               | خريطة |
| 92 | 11: المناطق والمواقع السياحية بجماعة أسفى                     | خريطة |

## فهرس الجداول

| 16  | جدول 1 : معطيات عامة حول جماعة أسفي   |
|-----|---|
| 18  | جدول 2: أقرب المدن من مركز جماعة أسفي   |
| 43  | جدول 3: المواقع الاثارية والبنايات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الآثار في جماعة أسفي-2021 |
| 50  | جدول 4: لائحة الطرق بجماعة أسفي سنة 2022  |
| 58  | جدول 5 : الموارد البشرية بالمستشفى الإقليمي و مستشفى عائشة للجماعة الترابية أسفي                |
| 59  | جدول 6 : الموارد البشرية في المراكز الصحية الحضرية بالجماعة الترابية أسفي                       |
| 60  | جدول 7 : جدول توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفي                          |
| 61  | جدول 8 : جدول توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفي                          |
| 79  | جدول 9 : توزيع طلبة الأقسام التحضيرية والتقني العالي بالجماعة الترابية أسفي                     |
| 82  | جدول 10 : توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب المؤسسات                         |
| 83  | جدول 11 : هيئة التدريس الدائمة التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب حسب الدرجة والمؤسسة    |
| 84  | جدول 12 : هيئة الإدارة بمؤسسات التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب الدرجة والمؤسسة        |
| 84  | جدول 13 : توزيع مؤسسات التكوين المهني بالجماعة الترابية أسفي                                    |
| 85  | جدول 14 : مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم (بألاف الدراهم)- سنة 2019                 |
| 85  | جدول 15 : مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم- سنة 2019                                 |
| 86  | جدول 16 : توزيع الانتاج الصناعي حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019                          |
| 93  | جدول 17 : جدول حرف الصناعة التقليدية بالجماعة الترابية أسفي                                     |
| 95  | جدول 18 : جدول توزيع نقط بيع مواد الصناعة التقليدية بالجماعة الترابية أسفي                      |
| 96  | جدول 19 : جدول توزيع الاسواق بالجماعة الترابية أسفي   |
| 97  | جدول 20 : مجلس جماعة أسفي وفقا لاقتراع 8 شتنبر  2021  |
| 101 | جدول 21 : لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية أسفي                                    |
| 114 | جدول 22 : المؤشرات المالية للجماعة الترابية أسفي  |

## تقسديم الاطار القانوني

إن المادة 78 من القانون التنظيمي للجماعات 11-14 تنص على إعداد المجلس لبرنامج عمل الجماعة حيث تؤكد على أن "تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه " ويضيف في الفقرة الثانية " يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات".

كما أكد على أنه "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه ..."

برنامج العمل هو أيضا آلية من أليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقر اطية التشاركية التي أقرها دستور المملكة و كرسها أيضا القانون التنظيمي للجماعات في مادته 119 حيث أكد بأنه "تطبيقا لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة".

كما أكد المشرع أيضا على تخصيص ميزانية التجهير لتمويل برنامج عمل الجماعة وربط بين برنامج عمل الجماعة وإعداد الميزانية حيث أكد في المادة 183 أنه «يتعين إعداد الميزانية على أساس برمجة تمتد على ثلاث (3) سنوات لمجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقا لبرنامج عمل الجماعة. وتحين هذه البرمجة كل سنة لملاءمتها مع تطور الموارد والتكاليف".

وفي الأخير نص المشرع ضمن باب قواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر في المادة 271 من القانون 113\_14 على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل ثمنه المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها .

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272 من نفس القانون على أنه "يجب على الجماعة .....اعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق تتضمن هذه الوثيقة المحاور التالية:

- المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة
  - نتائج التشخيص الترابي التشاركي
  - الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية
    - البرمجة المتعددة السنوات

# المحور الأول: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل الجماعة

#### 1. الاجتماع الإخباري التشاوري

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات رقم 113-14 وكذا المرسوم رقم 301-16-2 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، شرعت جماعة أسفي رسميا في إعداد برنامج عملها يوم 16 يونيو 2022. وذلك في إطار اجتماع إخباري وتشاوري ترأسه السيد رئيس المجلس وحضره السادة أعضاء المجلس وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية وموظفي الجماعة. بعد ذلك تم إصدار قرار جماعي متعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة

#### 2. جمع المعطيات المتعلقة بالجماعة

تم إنجاز هذه المرحلة على مستويين:

- المستوى الأول يتعلق بجمع المعطيات على مستوى المؤسسة الجماعية وإدارة السلطة المحلية
- المستوى الثاني جمع المعطيات على مستوى المصالح الخارجية والإدارات العمومية حيث تمت مراسلة كل المصالح القطاعية على صعيد العمالة والجهة من أجل تزويد الجماعة بالمعطيات المونو غرافية وكذا المعلومات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة فوق تراب الجماعة خلال مدة سريان برنامج عمل الجماعة.

#### 3. منتديات الحوار والتشاور

إن برنامج العمل هو أيضا آلية من أليات تفعيل المشاركة المواطنة وفضاء من فضاءات الديمقر اطية التشاركية التي أقر ها دستور المملكة في الفقرة الأولى من الفصل 139 منه، حيث أكد على أن الجماعات تحدث آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برنامج العمل وتتبعه ووفقا لمقتضيات النصوص السالفة الذكر تم تنظيم ورشة للحوار والتشاور مع فعاليات المجتمع المدني وذلك يوم 04 يناير 2018 ، تلتها مجموعة من اللقاءات مع الفعاليات الاجتماعية والاقتصادية على مستوى الجماعة (الفاعلين الاقتصاديين والجمعيات المهنية ...)

#### 4. تحليل المعطيات وإعداد التشخيص التشاركي (تقرير التشخيص انظرالمحور الموالي)

بناء على ما تم جمعه من معطيات على مستوى الإدارة الجماعية والمصالح الخارجية و منتدى الحوار والتشاور تم تنظيم المعطيات وتحليلها من أجل تشخيص واقع الحال على مستوى الجماعة وذلك حسب المواضيع والمحاور التالية:

- المعطيات الديموغرافية
- البيئة والخصائص الطبيعية
  - البنيات التحتية
- الخدمات الاجتماعية والمرافق السوسيو ثقافية والرياضية
  - الأنشطة الاقتصادية
  - موارد الجماعة ودينامية الفاعلين

#### 5. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة

انطلاقا من هذه المحاور الاستراتيجية والأهداف الاجرائية التي تمت صياغتها انطلاقا من نتائج التشخيص التشاركي وخصوصا نتائج منتدى الحوار والتشاور مع ممثلي السكان وهيئات المجتمع المدني، وانطلاقا من تحليل المعطيات المتعلقة بالموارد المالية للجماعة فإن الأولويات في البرمجة الثلاثية (المتعددة السنوات) تم تحديدها ارتباطا باختصاصات الجماعة وإمكانيات التمويل وذلك في إطار ورشة عمل مخصصة لبرمجة المشاريع وتحديد الأولويات وكذا تقييم الموارد المالية وذلك بتاريخ 21 غشت 2022 وذلك بحضور أعضاء المجلس وبعض الأطر الجماعية.

#### 6. تقييم موارد الجماعة ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج العمل

من أجل وضع برنامج عمل يتماشى مع القدرات التمويلية للجماعة تم القيام بدراسة معمقة لحصيلة السنوات المالية الأربعة الماضية وذلك لمعرفة مختلف أنواع المداخيل والمصاريف، لقياس معدل الاستثمار وكذا القدرة على الاقتراض (انظر الجزء المتعلق بتقييم الموارد المالية ضمن المحور المتعلق بنتائج التشخيص).

#### 7. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع الأهداف والمؤشرات

انطلاقا من كل المعطيات التي تم جمعها وتحليلها وكذا نتائج منتدى الحوار والتشاور تمت بلورة مشروع برنامج عمل يتضمن المشاريع ذات الأولوية ومنظومة للأهداف والمؤشرات المتعلقة بها والتي تشكل الوثيقة الأساسية التي تكون موضوع دراسة اللجان الدائمة شهر على الأقل قبل إحالة المشروع على المجلس الجماعي من أجل المصادقة.

#### 8. دراسة مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف اللجان الدائمة

بعد إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة تم وضعه رهن إشارة اللجان الدائمة من أجل الدراسة لمدة تجاوزت شهرا كاملا قبل إحالته على المجلس الجماعي من أجل المصادقة

#### 9. مصادقة المجلس الجماعي على برنامج عمل الجماعة

بعد عرض المشروع على اللجان الدائمة تم عرضه على مجلس جماعة أسفي المجتمع في إطار الدورة الاستثنائية المنعقدة يروم الثلاثاء 30 صفر 1444هـ المروافق ل: 27 شتنبر 2022 ، وبعد العرض والمناقشة ، وطبقا لمقتضيات المادة 43 من القانون التنظيمي رقم 14-113 ، وافق بأغلبية الأعضاء المزاولين مهامهم على برنامج عمل جماعة أسفي (2022 – 2022) وفق مايلي:

- العد القانوني لأعضاء المجلس واحد وخمسون (51) عضوا.
  - عدد الأعضاء الحاضرين: سبعة واربعون (47) عضوا.
  - عدد الأصوات المعبر عنها: سبعة وثلاتون (37)صوتا.
- عدد الأعضاء الموافقين: سبعة وثلاثون (37) عضوا، وهم السادة:
  - نور الدین کموش: رئیس المجلس
  - إلياس البداوي : النائب الأول للرئيس
  - نور الدین لمخودم : النائب الثالث للرئیس
    - و عادل السباعي: النائب الرابع للرئيس
    - o يوسف اجدية : النائب الخامس للرئيس
    - أشرف دندون: النائب السادس للرئيس
    - ربيع اجرار عي: النائب السابع للرئيس
    - غيثة صبرا السويطي: النائبة الثامنة للرئيس

```
    محمد الزيان: نائب كاتب المجلس

                              عبد الجليل زرياض: مستشار جماعي
                                  أمينة بن العام: مستشارة جماعية

    نجیة بوغنیمی: مستشارة جماعیة

    لوبني المعروفي: مستشارة جماعية

    الطيب الكرياني: مستشار جماعي

    عزیزبوحمالة : مستشار جماعی

    فدوى بن أذهيبة: مستشارة جماعية

    خدیجة الخبابی : مستشارة جماعیة

    عبد الحق اثریعي : مستشار جماعي
    سلیم اللویزي: مستشار جماعي

                                سهام أيت ناصر: مستشارة جماعية

    نور الدین لواح: مستشار جماعی

    الغالية أعبيد : مستشارة جماعية

    مليكة العزوزى: مستشارة جماعية

                                      ٥ مر اد الدالي: مستشار جماعة

    مینة النعیمی: مستشارة جماعیة

    یونس مرزوقی: مستشار جماعی

    بشرة الصدقى: مستشارة جماعية

    محمد زنون: مستشار جماعی

    ○ محمد کاوی: مستشار جماعی

    ملیکة بیا: مستشارة جماعیة

    اجلال یشرق:مستشارة جماعیة

    صلاح الدین موراحی: مستشار جماعی

    عبد الله فكار: مستشار جماعي

    رشید هنداز: مستشار جماعی

    محمد الجباري : مستشار جماعي

    نور الدین زوال: مستشار جماعی

            عدد الأعضاء الرافضون : واحد (01) عضوا، وهو السيد:

    سعید لمغاری: مستشار جماعی

          عدد الأعضاء الممتنعون : واحدة (01) عضوا ، وهي السيدة

    غیثة بدرون: مستشارة جماعیة

عدد الأعضاء الذين لم يشاركوا في عملية التصويت: ثمانية (08) أعضاء

    عثمان الشقوري: النائب الثاني للرئيس

    رضى فهمى: النائب التاسع للرئيس

    محمد کاریم: مستشار جماعی

    يوسف مغيميمي : مستشار جماعي
    فضيلة أربيب : مستشارة جماعية

    حمید السودری: مستشار جماعی

                         ٥ زين الدين اطيبي : مستشار جماعي
```

عثمان الشرقى: كاتب المجلس

٥ حسن بالمغمض: مستشار جماعي

## المحورالثاني: التشخيص الترابي التشاركي

#### 1. تقديم الجماعة

#### 1.1. معطیات عامة

#### جدول 1: معطيات عامة حول جماعة أسفى

| الجماعة الترابية:        | أسفي                      |
|--------------------------|---------------------------|
| الجهة                    | مراكش ـ أسفي              |
| العمالة أو الإقليم:      | عمالة أسفي                |
| المساحة الإجمالية:       | 74 كيلومتر مربع           |
| الإحداثيات الجغرافية:    | خط العرض: 17'32°شمالا     |
|                          | خط الطول: 14،-9° غربا     |
| عدد السكان:              | 308 506 نسمة (إحصاء 2014) |
| عدد الأسر:               | 72 935 أسرة (إحصاء 2014)  |
| الكثافة السكانية :       | 4232 نسمة/كلم2            |
| عدد الدوائر:             | 3 دوائر                   |
| عدد أعضاء المجلس الجماعي | 51 عضوا                   |
| اللغة المهيمنة:          | اللغة العربية (الدارجة)   |

#### 1.2. تعريف الجماعة

تعتبر مدينة أسفي عاصمة إقليم أسفي، وتحتل موقعًا جغرافيًا استراتيجيا مميزا وفريدا مقارنة مع باقي مدن المملكة، من حيث التقسيم الإداري للملكة، فهي تابعة لجهة مراكش – أسفي تنتمي لجهة مراكش أسفي وتعتبر القطب الثاني بعد مراكش، و تغطي مساحة 74 كيلومتر مربع من مجموع تراب المملكة. وتقع مدينة آسفي على ساحل المحيط الأطلسي بين مدينتي الجديدة والصويرة، وتبعد عن مدينة الدار البيضاء بحوالي 200 كلم، وعن مدينة مراكش بحوالي 160 كلم.

مدينة السمك والخزف وحاضرة المحيط - حسب وصف «ابن خلدون» لها. تضم آسَفي مجموعة من القلاع والمآثر التاريخية وتعد واحدة من المدن المغربية العريقة. ويقدر عدد سكانها بـ308.508 نسمة، حسب إحصاء سنة 2014.

تتميز المنطقة نسبيا بتضاريس لا يزيد ارتفاعها عن سطح البحر عن 500 متر.

ويمتد الشريط الساحلي للمدينة على عدة كيلومترات، يتكون من شاطئ رملي صالح للسباحة والرياضات المائية وشاطئ صخري.

يتميز مدينة آسَفي بمناخ شبه جاف، مع صيف حار وجاف ما بين شهري ماي وأكتوبر، وشتاء رطب وممطر ما بين شهري نوفمبر وأبريل. تغلب على المنطقة رياح شمالية غربية وشمالية شرقية تكون قوية في فصل الشتاء.

تتميز مدينة أسفي بطقس معتدل شتاء وصيفا وبضعف في درجات الحرارة، فالصيف حار ولكنه لطيف  $18^{\circ}$  كحد أدنى و24° كحد أقصى (، فالمعدل السنوي للتساقطات المطرية يصل إلى 320 مم، والرطوبة ما بين 75° و 80% الرياح المهيمنة شمالية غربية بسرعة 15 كلم/ د و طقس مشمس على مستوى 250 يوما في السنة.

#### 1.3. لمحة تاريخية عن الجماعة

لازال تاريخ أسفي القديم مجهولا إلى حدود اللحظة، فلا تاريخ تشييدها محدد ولا أصل تسميتها مؤكد ولا معطيات دقيقة عن ساكنتها القديمة محسوم فيه، فالمؤرخ الحميري يرى أن تأسيسها كان على يد عناصر شرقية وهو ما سار عليه المؤرخ الفرنسي فرانسوا بيرجي بينما رجح الحسن الوزان أنها من تشييد قبائل إفريقية قديمة, وذهب ليون كودار إلى جعلها من بين خمسة مرافئ أسسها حانون القرطاجي، وهذا ادعاء لا يمكن القطع بصحته نظرا للشكوك التي أحيطت بتقرير رحلة حانون، وسواء اعتبرت مدينة فينيقية، او كنعانية، أو دات أصول إفريقية، يبقى القاسم المشترك بين كل هاته الكتابات التاريخية أنها مدينة عريقة جدا أقدم حتى من أولى القبائل التي تم توثيق سكنها بالمدينة وهي قبائل مصمودة القبائل الامازيغية الأكثر ترجيحا.

تتميز مدينة أسفى التي يعود بناؤها لخمسة قرون مضت بتراث تاريخي وثقافي غنى جداً.

#### 1.4. التاريخ الإداري الحديث

تم إحداث الجماعة بواسطة مرسوم في إطار التقسيم الترابي للمملكة، ويقسم تراب الجماعة إلى 3 دوائر: بياضة، بوذهب، الزاوية تتوزع عليها 14 منطقة حضرية بمعدل 4 مناطق حضرية بدائرة بياضة، 5 مناطق حضرية بدائرة بوذهب، 4 مناطق حضرية بدائرة الزاوية، بينما تعتبر منطقة الميناء، المنطقة الإدارية الاولى.

#### 1.5. تشكيلة المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة أسفي من 51 عضوا من بينهم 17 نساء، ويتكون من تشكيلة سياسية من 20 حزب و مكتب مكون من 7 أحزاب هي: الاستقلال، والأصالة والمعاصرة، والتجمع الوطني للأحرار، والاتحاد الدستوري، والحركة الشعبية ، والاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية وجبهة القوى الديمقراطية.

#### 1.1. الموقع الجغرافي

تقع جماعة أسفي على الساحل الأطلسي المغربي بين الجديدة (144 كلم) والصويرة (123 كلم) حسب الإحداثيات الجغرافية التالية:

- خط العرض: 17'--32°شمالا
  - خط الطول: 14'-9° غربا

ويحدها شمالا جماعة حرارة (إقليم أسفي)، شرقا جماعة خط أزكان و جماعة اصعادلا (إقليم أسفي)، جنوبا جماعة أولاد سلمان (إقليم أسفي) وغربا المحيط الأطلسي، ويمتد الشريط الساحلي للمدينة على طول 15 كيلومترات، يتكون من شاطئ رملي صالح للسباحة والرياضات المائية وشاطئ صخرى (من الحي البرتغالي الي مشارف سيدي بوزيد).

#### خريطة 1: الموقع الجغرافي لجماعة أسفى



المصدر: النقطيع الترابي للمملكة لسنة 2009 ونظام غوغل أورث

#### 1.2. أقرب المدن لمركز الجماعة

تقع أسفي على مقربة من بعض المدن داخل جهة مراكش - أسفي أهمها مدينة مراكش التي لا يفصله عنها سوى 150 كلم وتعتبر ثاني مدينة في الجهة، ومدينة الجديدة ب 145 كلم.

جدول 2: أقرب المدن من مركز جماعة أسفي

| المدينة                     | المسافة (ب كلم) |
|-----------------------------|-----------------|
| الدار البيضاء (وسط المدينة) | 200 كلم         |
| الجديدة                     | 145 كلم         |
| الصويرة                     | 123 كلم         |
| مراکش                       | 150 كلم         |

المصدر: خدمة حساب المسافة ببرنامج غوغل إيرث

#### 2. الدينامية الديموغرافية ومؤشرات التنمية البشرية

#### 2.1. تطور عدد السكان وعدد الأسر بجماعة أسفى

تضم الجماعة الترابية أسفي حمولة بشرية مهمة بساكنة قدرت سنة 2014 ب 308506 نسمة، مشكلة بذلك حوالي من 89% من السكان الحضريين في الإقليم و 45% من ساكنة إقليم أسفي، التي بلغ عددها سنة 2014 ما مجموعه 308506 نسمة، كما هو موضح في المبيان الموالي:

350,000 308,506 300,000 282,227 262,276 250,000 201,224 200 000 150,000 129,114 100,000 81,073 56,751 50.000 25,159 1952 1936 1960 1971 1982 1994 2004 2014

مبيان 1: تطور عدد سكان الجماعة الترابية أسفى ما بين 1936 و 2014

المصدر: منوغرافية الجماعة والاحصاء العام للسكان والسكني 2014

وقد رافق هذه الزيادة في عدد سكان الجماعة تطور مهم في أعداد الأسر خصوصا خلال الفترة البين-إحصائية 1994 \_2014 كما هو موضح في المبيان الموالي.



مبيان 2: تطور عدد أسر جماعة أسفى بين سنتى 1994 و2014

المصدر: الاحصاءات العامة للسكان والسكني 1994-2004-2014

#### 2.2. تطور نسبة النمو الديموغرافي بجماعة أسفى

مبيان 3: تطور معدل النمو الديموغرافي بجماعة أسفى 1936-2013

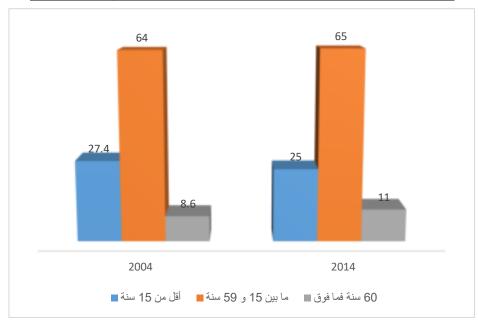


المصدر: منوغرافية الجماعة (2016) والاحصاء العام للسكان والسكني 2014

#### 2.3. توزيع السكان حسب الفئات العمرية

انطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي، يلاحظ تراجع فئة الأطفال واليافعين بنسبة 2.7% بين سنتي 2004 و 2014 و 2014 و في المقابل شهدت فئة النشيطين ما بين 15-59 سنة وفئة المسنين (أكثر من 60 سنة) تزايدا. وعليه فإن الجماعة تتميز بغئة نشيطة لها وزنها تشكل نسبة مهمة كذلك.

مبيان 4: تطور الفئات العمرية الكبرى بالجماعة الترابية أسفى 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2004

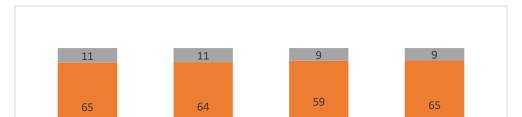
#### 2.4. البنية الهرمية للسكان

تتميز التركيبة السكانية لجماعة أسفي كما أسلفنا بهيمنة الفئات النشيطة والأصغر سنا، وهو ما يمكن الكشف عنه بالرجوع إلى الأرقام الواردة في الهرم السكاني إذ يلاحظ أنه هرم بقاعدة عريضة توحي بالحضور الوازن لفئة الأطفال أقل من 4 سنوات إلا أنه يضيق قليلا عند الفئتين (بين 5 و9 سنوات) و بين ( 10 سنوات و14 سنة) ليعود الهرم للاتساع في الوسط بشكل تدريجي في الفئات الأخرى الشيء الذي يؤكد الحضور المهم للفئات النشيطة خاصة فئة الشباب مع اتساع ملحوظ في قمة الهرم المذكور تشير إلى حضور مهم لفئة المسنين. ويلاحظ وجود نوع من التناسب بين كلا جانبي الهرم السكاني وهو ما يدل على تقارب نسبة الذكور والإناث بالجماعة (50,92% للإناث مقابل 49,08% للذكور).

70-74 سنوات 60-64 سنوات 54-50 سنوات 40-40 سنوات 34-30 سنوات 24-20 سنو ات 10-14 سنوات 0-4 سنوات 10 8 6 -2 -4 -6 -8 -10 ذكور ■ اناث■

مبيان 5: الهرم السكاني للجماعة الترابية أسفى خلال سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014



60 سنة فما فوق ■ ما بين 15 و 59 سنة ■ أقل من 15 سنة

25

إقليم أسفى-حضري

32

مجموع المغرب - حضري جهة مراكش أسفى - حضري

مبيان 6: الهرم السكاني للجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

25

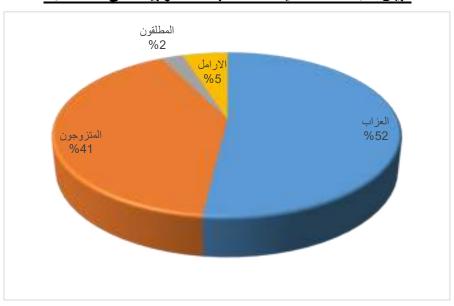
جماعة أسفى

انطلاقا من تحليل المعطيات السابقة يمكن الوقوف على الاستنتاجات التالية:

- إن الحضور المهم للساكنة النشيطة بالجماعة الترابية أسفي يبقى في حد ذاته مسألة إيجابية لما من المفترض أن تشكله هذه الفئة من قوة اقتصادية سيكون لها إسهاما في تنمية الجماعة الترابية، إلا أن غلبة هذه الفئة تطرح العديد من الرهانات على مختلف الفاعلين المحليين يبقى أبرزها ضرورة توفير فرص الشغل و عوامل الاستقرار الأخرى والتي يبقى أهمها المرافق العمومية وخدمات القرب؛
- الحضور القوي لفئة الأطفال واليافعين يحيل على مجموعة من التحديات كتوفير العديد من الخدمات الأساسية التي تستهدف هذه الفئة خاصة كل ما يتعلق بخدمات التعليم والصحة و الفضاءات الرياضية و السوسيو -ثقافية؛
- أما بخصوص فئة المسنين التي مثلت نسبة يمكن وصفها بالمهمة مقارنة بالعدد الإجمالي للساكنة ورغم انخفاضها نسبيا مقارنة مع المعدلين الجهوي والإقليمي تستدعي هي الأخرى توفير خدمات لا تقل أهمية خاصة تلك المرتبطة بالميدان الصحي والرعاية الاجتماعية يشكل عام.

#### 2.5. الحالة العائلية لساكنة الجماعة

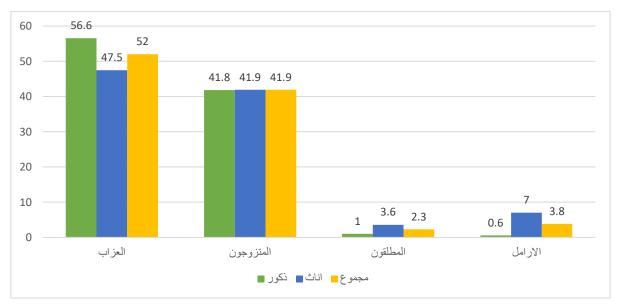
انطلاقا من نتائج أخر إحصاء رسمي عرفته الجماعة سنة 2014 فإن ساكنة الجماعة الترابية أسفي التي تفوق 15 سنة عمرية يهيمن عليها العزاب بنسبة مهمة بلغت حوالي 52% بمجموع تراب الجماعة وقد ارتفعت هذه النسبة لدى الذكور أكثر من الإناث عكس المطلقين والأرامل والذين شكلوا نسبا أقل مقارنة مع فئة العزاب كما هو موضح في المبيانين المواليين.



مبيان 7: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية أسفى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### مبيان 8: الحالة العائلية لساكنة الجماعة الترابية أسفى سنة 2014 حسب الجنس

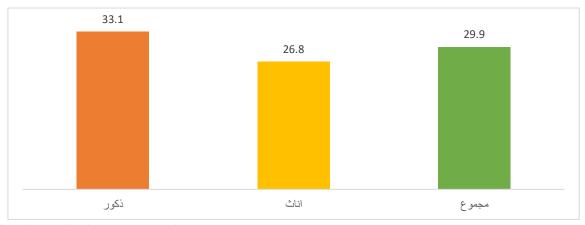


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 2.6. متوسط السن عند الزواج الأول

وفي ظل الارتفاع الحاصل على مستوى العزاب بالجماعة لوحظ ارتفاع مماثل على مستوى متوسط السن عند الزواج الأول والذي سجل معدل يقارب 30 سنة على مستوى جماعة أسفي بالنسبة لمجموع الساكنة في حين سجل هذا المعدل ما يقارب 27 سنة بالنسبة للإناث و معدل ما يفوق 33 سنة بالنسبة للذكور كما يوضح المبيان الموالي.

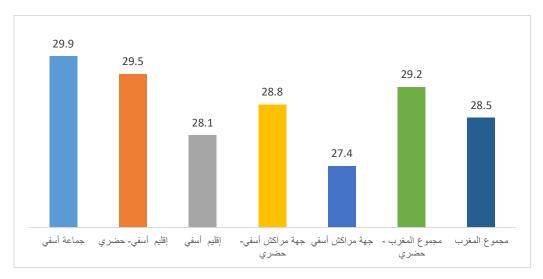
مبيان 9: متوسط السن عند أول زواج بجماعة أسفى سنة 2014 (حسب الجنس)



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

إن المعدل البالغ 29,3 سنة بالجماعة يبقى مرتفعا إذا ما قورن بما هو مسجل على مستوى المجال الحضري لجهة الدار البيضاء سطات وقريبا شيئا ما للمعدل على مستوى المجال الحضري لإقليم أسفي و على مستوى المجال الحضري للمغرب, أما مقارنة مع إقليم أسفي والمستوى الوطني فهو أعلى مما هو مسجلكما يوضح المبيان الموالي.

#### مبيان 10: متوسط السن عند أول زواج بأسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014

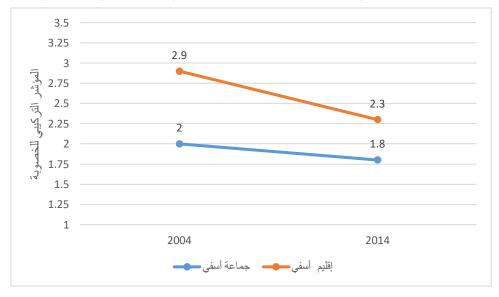


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 2.7. المؤشر التركيبي للخصوبة

من الملاحظ أن المؤشر التركيبي للخصوبة عرف انخفاضا في العقد الأخير على مستوى الجماعة حيث انتقل من 2 طفل لكل امرأة سنة 4004 كما يعرف تغيرا على مستوى الإقليم خلال نفس الفترة كما هو موضح في المبيان الموالي:

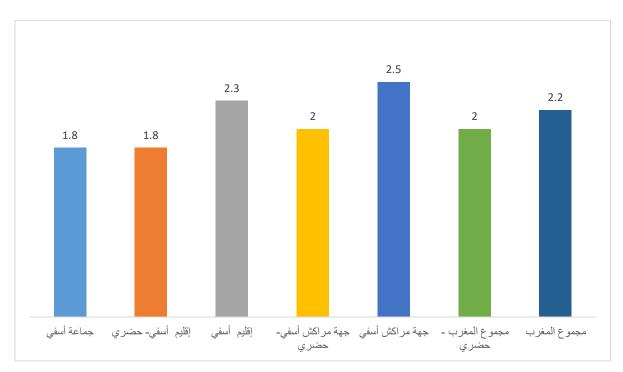
مبيان 11: تطور المؤشر التركيبي للخصوبة بالجماعة الترابية أسفى وإقليم أسفى بين سنتى 2004 و2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنتي 2004 و 2014

و عند مقارنة المؤشر التركيبي للخصوبة المسجل بالجماعة بالمستويات الترابية الأخرى يتضح أنه الأدنى معدل ويأخذ منحى الوسط القروي لإقليم أسفى كما يبينه المبيان التالي:

#### مبيان 12: المؤشر التركيبي للخصوبة بجماعة أسفى مقارنة بباقى المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

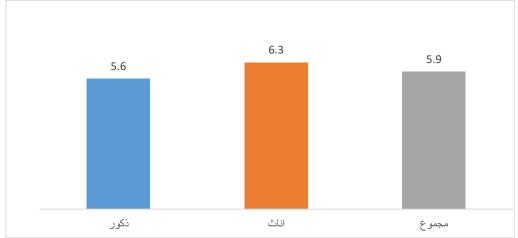


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 2.8. معدل الاعاقة بجماعة أسفى

وصلت نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة بالجماعة الترابية أسفي إلى 5,9% من مجموع السكان، وهي تبقى أعلى لدى الإناث حيث تبلغ 6,3% كما يوضح المبيان الموالي.

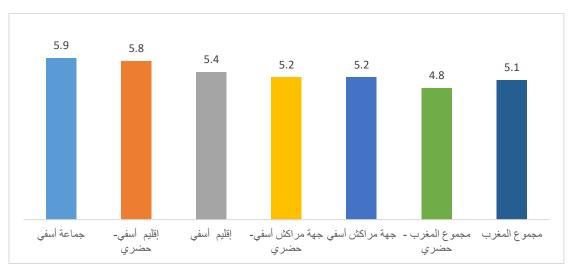
مبيان 13: نسبة الإعاقة بالجماعة الترابية أسفى سنة 2014 حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

وعلى العموم تبقى نسبة الإعاقة المسجلة على مستوى الجماعة أكثر مما هو مسجل في باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

#### مبيان 14: نسبة الإعاقة بجماعة أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

إن نسب الإعاقة المرتفعة نسبيا مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى فإن هذه الفئة في الواقع في حاجة إلى مجموعة من الخدمات الخاصة بها والبرامج التي من خلالها ستتمكن من الاندماج بشكل أفضل في المحيطين الاجتماعي والاقتصادي.

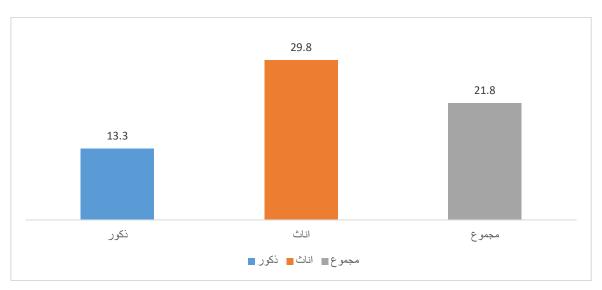
وبذلك، تستدعي هذه النسبة من الأشخاص في وضعية إعاقة بذل المزيد من الجهود وذلك من خلال التركيز على العناصر التالبة:

- على مستوى الولوجيات:
- تعميم الولوجيات
- التعبئة و التحسيس في مجال القوانين الخاصة بالولوجيات
  - تثمين التجارب الرائدة في مجال الولوجيات
    - على مستوى التعليم والتكوين والتشغيل
  - إحداث أقسام مدمجة (تراعي جميع أنواع الإعاقة)
    - إحداث مراكز للتكوين والتأهيل
      - ٥ توفير اطر متخصصة
    - دعم الانشطة المدرة للدخل لفائدة هذه الفئات
      - على مستوى الصحة والرعاية
      - ضرورة إحداث مراكز للتكفل
    - توفير اطر طبية مختصة في مجال الإعاقة
      - o إنشاء مراكز للترويض الطبي.

#### 2.9. معدلات الأمية بجماعة أسفي

شهد معدل الأمية بالجماعة الترابية أسفي تراجعا ملحوظا في السنوات الأخيرة بانتقالها إلى %21.8 سنة 2014، إلا أن هذا المعدل لازال مرتفعا لدى الإناث (29.8 %) مقارنة بما هو مسجل لدى الذكور (33.3 %)

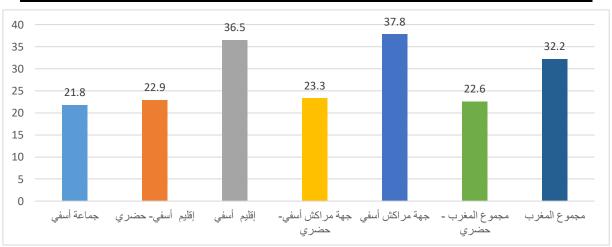
#### مبيان 15: معدل الأمية بالجماعة الترابية أسفى 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

ويعتبر هذا المعدل، أقل مما هو مرصود مقارنة مع باقى المستويات الترابية الأخرى. كما هو وضح في المبيان الموالي.

مبيان 16: معدل الأمية بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الأخرى سنة 2014



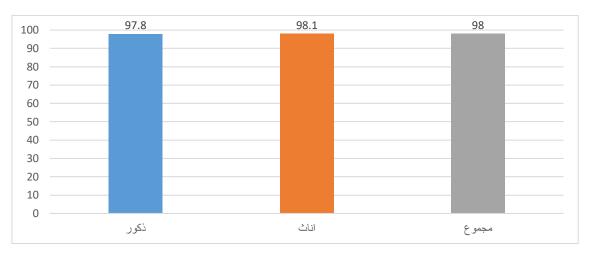
المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

ويمكن أن يفسر الانخفاض المسجل على مستوى معدل الأمية بالمجهودات المبذولة على هذا المستوى فيما يتعلق بتعميم التعليم والوعي المتزايد من قبل الآباء بالانخراط في العملية التعليمية بالنسبة للذكور والإناث والمجهودات المبذولة على مستوى محو الأمية بالجماعة.

#### 2.10. نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بجماعة أسفى

وصلت نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية أسفي 98% سنة 2014 كما أن هذه النسبة لا تعرف تفاوتا بين الذكور (97.8%) و الإناث (98.1%) كما هو وضح في المبيان الموالي

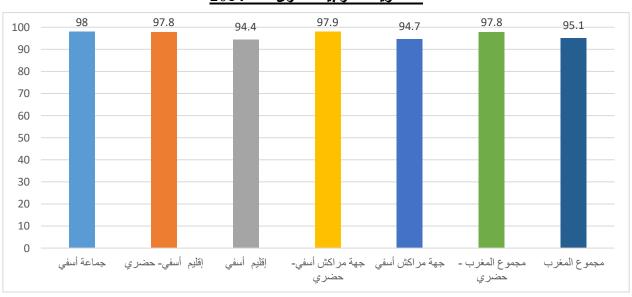
#### مبيان 17: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية أسفى 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2004و 2014

ويعتبر هذا المعدل، أعلى مما هو مرصود على مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى. كما هو وضح في المبيان الموالى.

مبيان 18: نسبة تمدرس لأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 7-12 سنة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

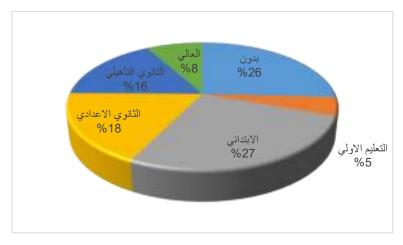


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 2.11. المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفي

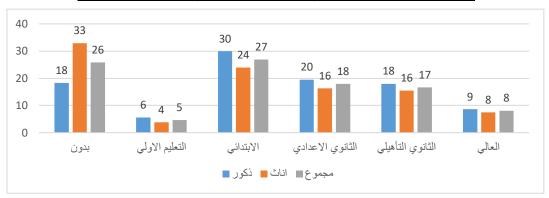
بالنسبة للمستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفي فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن 26% من الساكنة بدون مستوى دراسي، %27 لهم مستوى ابتدائي، %18 لهم مستوى ثانوي اعدادي، %16 لهم مستوى ثانوي تأهيلي و 8% لهم مستوى عالي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

#### مبيان 19: المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفى 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

مبيان 20: المستوى التعليمي لساكنة جماعة أسفى 2014 حسب الجنس

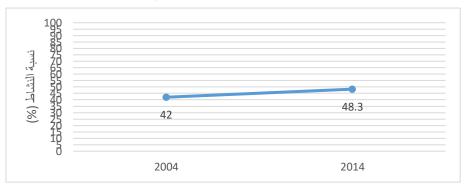


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 2.12. معدلات النشاط بجماعة أسفى

شهد معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفي تطورا ملحوظا في العقد الأخير، فقد انتقل هذا المعدل من 42% سنة 2004 إلى 48.3% سنة 40.3% سنة 40.3% كما هو موضح في المبيان الموالي.

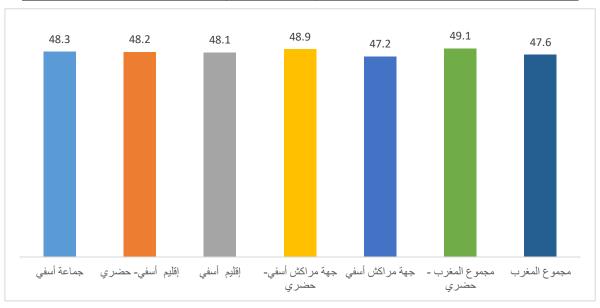
مبيان 21: تطور نسبة النشاط بجماعة أسفى 2004-2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2004 - 2014

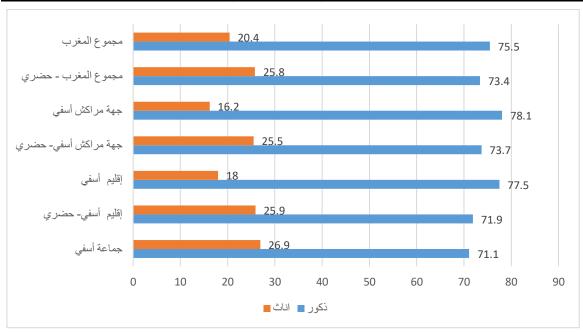
و على الرغم من هذا الارتفاع فمعدل النشاط بالجماعة يضاهي تقريبا سنة 2014 المستويات الترابية الحضرية و يبقى مرتفعا عند الاناث مقارنة بالمستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين:

مبيان 22: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الاخرى - 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

مبيان 23: معدل النشاط بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس

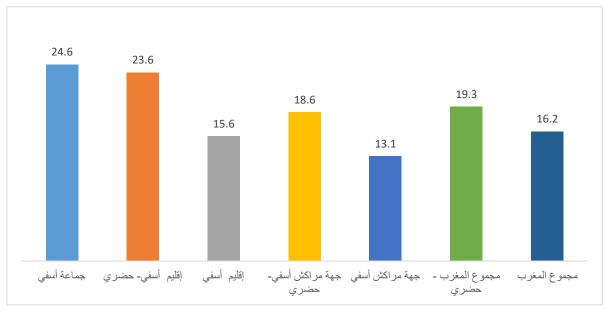


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

2.13. معدلات البطالة بجماعة أسفي

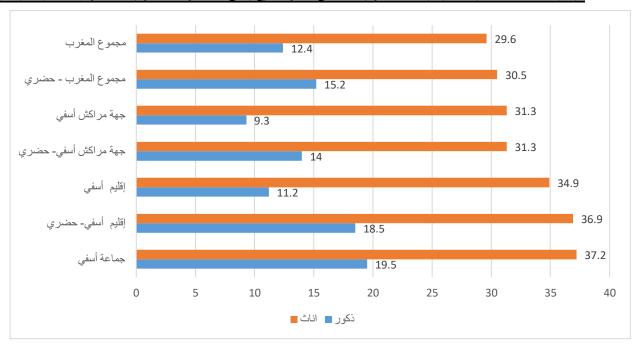
من الملاحظ أن نسبة البطالة تبقى مرتفعة بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 24: معدل البطالة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الاخرى



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

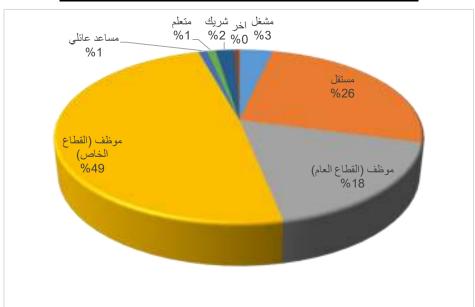
مبيان 25: معدل البطالة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية الاخرى حسب الجنس



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

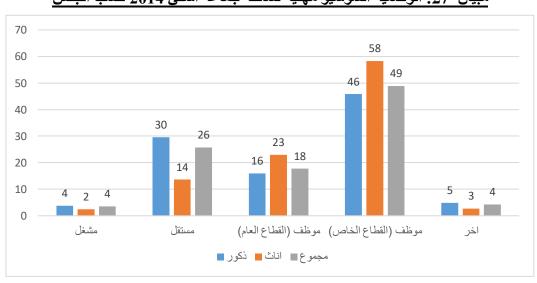
#### 2.14. الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة أسفي

بالنسبة لطبيعة الأنشطة المزاولة من قبل الساكنة النشيطة بالجماعة فقد أشارت نتائج الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 إلى أن النسبة الأهم من هؤلاء عبارة عن موظفي القطاع الخاص (49%) متبوع بالمستقلين(26%) وموظفي القطاع العام(18%) كما هو موضح في المبيان الموالي.



مبيان 26: الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة أسفى 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

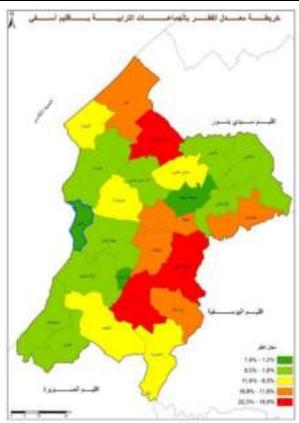


مبيان 27: الوضعية السوسيو مهنية لساكنة جماعة أسفى 2014 حسب الجنس

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

2.15. معدلات الفقر بجماعة أسفي

يتبين من خلال خريطة معدل الفقر  $^1$  بالجماعات الترابية بإقليم أسفي سنة 2014 أن جماعة أسفي تسجل أقل نسبة فقر في الإقليم ((1.2%)) بعد جماعة جمعة اسحايم ((1.3%)) و سبت كزولة ((1.9%)) كما هو موضح في الخريطة الموالية:



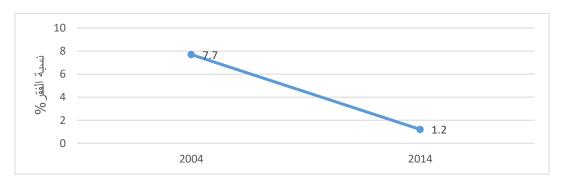
خريطة 2: خريطة معدل الفقر بالجماعات الترابية بإقليم أسفى سنة 2014

المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

شهد معدل الفقر بالجماعة الترابية أسفي في العقد الأخير انخفاضا ملحوظا وذلك بانتقاله من 7.7% من مجموع سكان الجماعة سنة 2004 إلى 2.1% سنة 2014 وهو ما يشير إلى تحسن في ظروف معيشة الأسر والقدرة على تجاوز بعض الفئات المجتمعية لعتبة الفقر كما هو موضح في المبيان الموالى:

#### مبيان 28: تطور معدل الفقر بجماعة أسفى 2004-2014

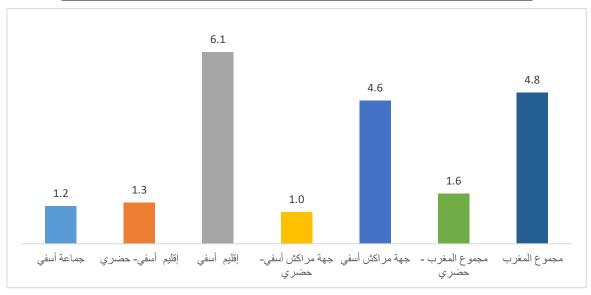
<sup>1</sup> معدل الفقر: النسبة المأوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية العالمية العالمية المحدة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحيين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونفقات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك السنة وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 در هم للفرد في السنة بالوسط الحضري و 4312 در هم للفرد في السنة بالوسط القروي.



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

ويبقى معدل الفقر على العموم منخفضا بمجموع الجماعة الترابية أسفي مقارنة مع باقي المستويات الترابية الأخرى الا فيما يخص المجال الحضري بجهة مراكش - أسفي كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 29: معدل الفقر بجماعة أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014



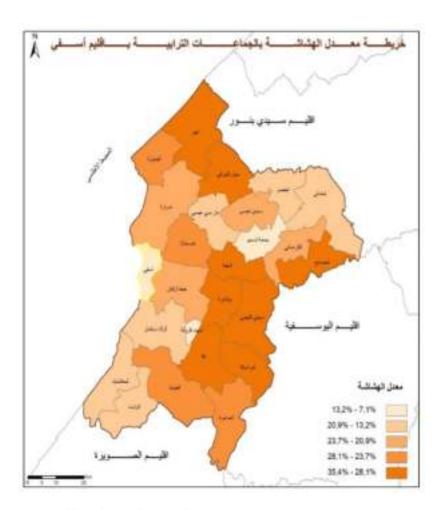
المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

#### 2.16. معدلات الهشاشة بجماعة أسفي

وكما هو الشأن بالنسبة لمعدل الفقر يتبين من خلال خريطة معدل الهشاشة  $^2$  بالجماعات الترابية بإقليم أسفي سنة 2014 أن جماعة أسفي تسجل أقل نسبة هشاشة (7.1%) في الإقليم كما هو موضح في الخريطة الموالية:

#### خريطة 3: خريطة معدل الهشاشة بالجماعات الترابية بإقليم أسفى سنة 2014

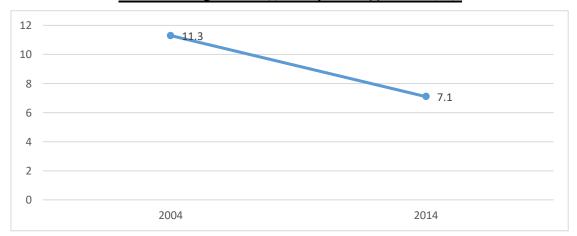
<sup>2</sup> معدل الفقر: النسبة المأوية للسكان الذين تقل نفقاتهم عن عتبة الفقر التي تتشكل من مكونين، المكون الغذائي الذي يعادل كلفة سلة غذائية تضمن الحد الأدنى من الحراريات (1984 وحدة حرارية للفرد في اليوم) حسب معيار منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة العالمية للصحة، ومكون غير غذائي يعادل كلفة سلة المواد غير الغذائية المقتناة من طرف الأسر التي تتوفر على الحد الأدنى الغذائي، حسب المقاربة المعتمدة من طرف البنك الدولي. وارتكز تحبين عتبة الفقر النسبي على بنية السكان والمعطيات حول التغذية ونققات الأسر المستخلصة من البحث حول الاستهلاك السنة. وقد بلغت هذه العتبة سنة 2014 ما قيمته 4467 در هم للفرد في السنة بالوسط القروي.



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

وكما هو الشأن أيضا بالنسبة لمعدل الفقر فقد شهد معدل الهشاشة انخفاضا مماثلا حيث انتقل من 11.3% سنة 2004 إلى 7.1% سنة 2014% سنة 2014

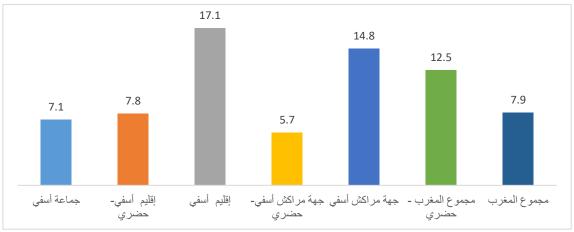
مبيان 30: تطور معدل الهشاشة بجماعة أسفى 2004-2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنوات 2004-2014)

و عند مقارنة معدل الهشاشة المرصود بالجماعة مقارنة مع باقي المستويات الترابية فيلاحظ أنه الأقل ارتفاعا مقارنة مع باقي المعدلات المرصودة مقارنة مع باقي المستويات الترابية الا فيما يخص المجال الحضري بجهة مراكش - أسفي كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 31: معدل الهشاشة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: المندوبية السامية للتخطيط (خريطة الفقر والهشاشة لسنة 2014)

### 3. الموارد الطبيعية والبيئية بجماعة أسفى

#### 3.1.

المناخ السائد في مدينة آسفي هو مناخ معتدل، حيث إن مناخها في فصل الصيف يكون حاراً وجاف خاصة ما بين شهري مايو وأكتوبر، ورطباً وماطراً في فصل الشتاء وخاصّة ما بين شهري نوفمبر وأبريل، في حين تعرف درجة حرارة سنوية منخفضة نسبيا شهري دجنبر ويناير، حيث تصل الى  $0^\circ$ 8 وترتفع في شهر غست إلى  $0^\circ$  10 بمدى حراري يبلغ 30 درجة. كما يتميّز مناخها بأنه يتأثر بمناخ المحيط الأطلسي الذي يمنحه الاعتدال والتوسط في الحرارة في فصل الصيف.

مبيان 32: معدل الحرارة بالجماعة الترابية أسفى

المصدر: مونوغرافية الجماعة 2016

تعرف المدينة معدل تساقطات يبلغ 360 ملم سنويا مع تباين كبير بين موسم وأخر.



مبيان 33: معدل التساقطات بالجماعة الترابية أسفى

المصدر: مونوغرافية الجماعة 2016

تتميز الرطوبة بارتفاعها نتيجة لهبوب المؤثرات الريحية الرطبة، ومتوسط الرطوبة يتراوح ما بين 70% شتاء، و 50% صيفا. وفي بعض الأحيان تصل خلال فصل الصيف إلى 22% نتيجة لهبوب رياح الشركي, ويعرف ساحل أسفي 22 يوما من الضباب خلال السنة.

مبيان 34: معدل الرطوبة بالجماعة الترابية أسفى



تتمتع مدينة أسفي بمناخ معتدل في الصيف والشتاء. الاختلافات في درجات الحرارة صغيرة جدًا. الصيف حار ولكنه لطيف (بحد أدنى 18 درجة مئوية و 24 درجة مئوية كحد أقصى). يبلغ متوسط هطول الأمطار السنوي 320 ملم، والرطوبة 75 إلى 80٪، والرياح السائدة شمالية شمالية غربية بسرعة 15 كم/ دقيقة وشمس مشرقة 250 يوم/سنة.

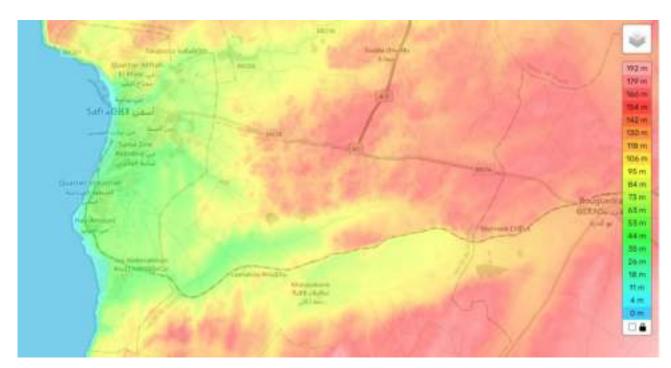
#### 3.2. المستويات الارتفاعية

تتميز مدينة أسفي بتضاريس مسطحة نسبيًا أو متموجة قليلاً ، والتي لا يتجاوز ارتفاع نقاطها 500 متر. بينما تنتشر المدينة على مساحة 74 كيلومتر مربع. من الناحية الجيولوجية ، تنقسم المحافظة إلى ثلاث مناطق:

مدينة أسفي مبنية على هضبة صخرية تمتد إلى المحيط الأطلسي. هذا الشكل الطبيعي للساحل يخلق خليجًا رمليًا بجمال استثنائي مما يجعل كل ثراء الموقع.

تتميز هذه المنطقة بالسهول الممتدة من دكالة شمالاً إلى واد تانسيفت جنوباً وتلال المويسات في الشرق ، وتتميز هذه المنطقة عموماً بخصوبة تربتها على الرغم من وجود تضاريس صخرية خاصة في الشمال الغربي.

#### خريطة 4: خريطة المستويات الارتفاعية لأسفى



مصدر موقع طوبو غرافيك ماب 2022

#### 3.2.1. الساحل:

تتميز هذه المنطقة بالسهول الممتدة من دكالة شمالاً إلى واد تانسيفت جنوباً وتلال المويسات في الشرق ، وتتميز هذه المنطقة عموماً بخصوبة تربتها على الرغم من وجود تضاريس صخرية خاصة في الشمال الغربي.

## 3.2.2. المنطقة المركزية:

تتميز هذه المنطقة بوجود تلال مويسات وجبيلات.

#### 3.2.3. قفاز

إنها هضبة تقع في الشمال الشرقي من المقاطعة. ويحدها تباعا من الغرب والشمال والجنوب تلال مويسات والرحامنة وجبيلات.

ويشمل المجال البحري العام ومستجمعات المياه التي لها تأثير مباشر على المياه البحرية. هذا الخط الساحلي الممتد بين الجديدة والصويرة، يشهد تطورًا حضريًا متسارعًا وتكثيفًا للأنشطة الصناعية. الذي يولد:

- تلوث المياه واستنزاف البيئات الطبيعية ،
  - تدهور جودة مياه الاستحمام ؛
- إفقار السواحل نتيجة غزو الرمال داخل القارة واختفاء النظام البيئي الساحلي.

## 3.3. الموارد الغابوية والمساحات الحضراء

تتوفر الجماعة على ما يقرب من 143 مساحة خضراء تضم:

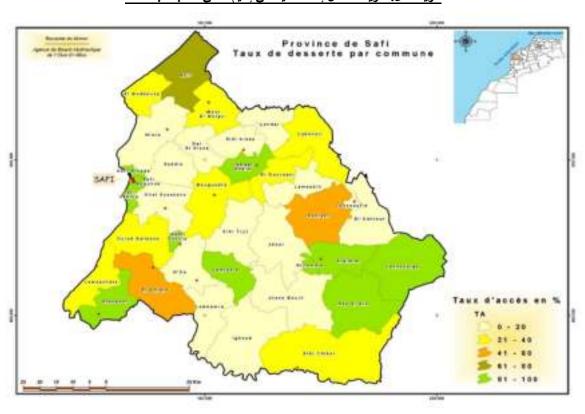
- غابتين حضريتين: غابة العر عار (20680م²) وغابة حد الحرارة (73400م²)
- $^{2}$  ه منتزهات تتراوح مساحتهم ما بین 9200 م $^{2}$  و 117200 م $^{2}$  بمعدل مساحة یفوق 62013 م $^{2}$

- 21 حديقة عمومية بمعدل مساحة يفوق 5400 م<sup>2</sup>
  - 29 حديقة بمعدل مساحة يفوق 5400 م<sup>2</sup>
  - 4 بساتين بمعدل مساحة يفوق 1120 م<sup>2</sup>
  - ماحة بمعدل مساحة يفوق 673م60
- 6 ساحات عمومية بمعدل مساحة يفوق 2678م<sup>2</sup>
  - فضاءات خضراء أخرى

#### 3.4. الموارد المائية

تقع أسفى على حدود جنوب فرشة أم الربيع وغير بعيد عن فرشة أقرمود.

تتميز جماعة أسفى بمعدل إمداد مياه يتراوح ما بين 81 و 100% كما تبين الخريطة الموالية:

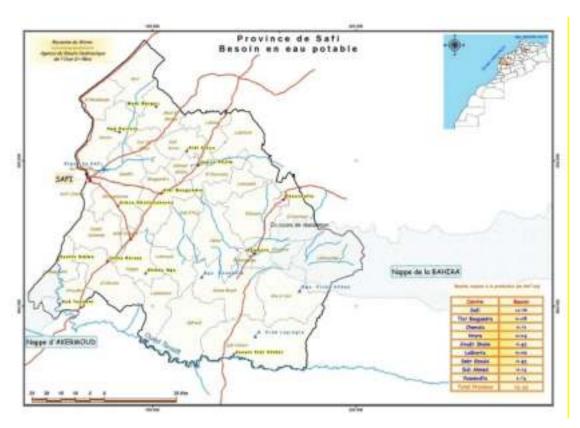


خريطة 5: خريطة معدل إمداد المياه في إقليم أسفى حسب الجماعات

المصدر: وكالة الحوض المائي لأم الربيع

جماعة أسفي تتطلب أكبر قيمة لانتاج الماء في الإقليم وتشكل نسبة حاجيات أسفي من انتاج الموارد المائية أكثر من 76% من حاجيات الإقليم كما تبين الخريطة الموالية:

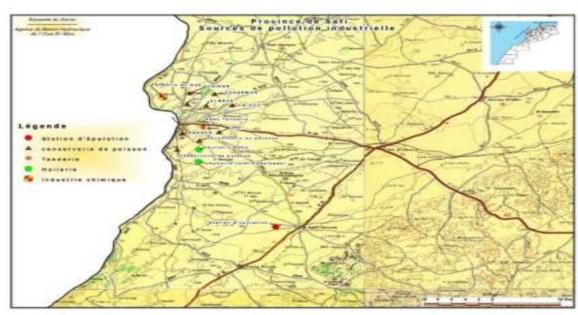
#### خريطة 6: خريطة الحاجيات للمياه الصالحة للشرب في إقليم أسفى



المصدر: وكالة الحوض المائي لأم الربيع

تعرف مدينة أسفي عدة مصادر لثلوث الفرشة المائية أهمها المنطقة الصناعية للمدينة كما تبين الخريطة الموالية:

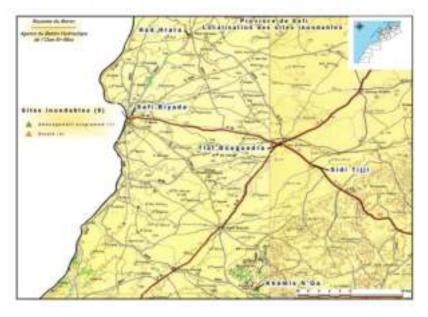
خريطة 7: خريطة مصادر التلوث الصناعي في إقليم أسفى



المصدر: وكالة الحوض المائي لأم الربيع

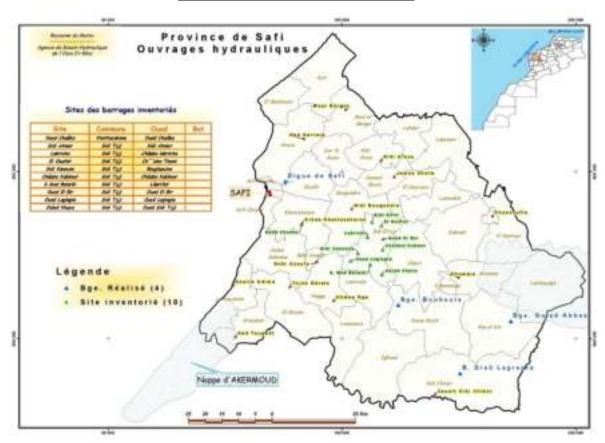
تعرف جماعة أسفي عدة مواقع الفيضانات كما هو موضح في الخريطة الموالية:

خريطة 8: خريطة مواقع الفيضائات في إقليم أسفى



المصدر: وكالة الحوض المائي لأم الربيع

خريطة 9: خريطة المشاريع المائية في إقليم أسفى



المصدر: وكالة الحوض المائي لأم الربيع

#### 3.5. التراث التاريخي والثقافي

تتمتع مدينة أسفي بهوية قوية للغاية ويرجع ذلك بالأساس للتراث التاريخي الاستثنائي المتعدد وتضم أسفي سبعة مواقع اثارية وبنايات تاريخية مرتبة وواحدة مقيدة، كما هو موضح في الجدول الموالي.

جدول 3: المواقع الاثارية والبنايات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الآثار في جماعة أسفي-2021

| الجريدة الرسمية                    | قرار التقييد                       | نوع الحماية<br>القانونية | السنة | الموقع  |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------|-------|---|
| ج . ر، رقم 423 في 23 نونبر<br>1920 | ظهير بتاريخ 19 نونبر<br>1920       | الترتيب                  | 1920  | حي الخزف بآسفي  |
| ج,ر رقم 526 في 21 نونبر 1922       | ظهیر بتاریخ 07 نونبر<br>1922       | الترتيب                  | 1922  | قصر البحر البرتغالي   |
| ج . ر، رقم 528 في 05 دجنبر<br>1922 | ظهیر بتاریخ 25 نونبر<br>1922       | الترتيب                  | 1922  | قشلة آسفي   |
| ج . ر، رقم 560 في17 يوليوز<br>1923 | ظهير بتاريخ 3 يوليوز<br>1923       | الترتيب                  | 1923  | أسوار آسفي  |
| ج . ر، رقم 592 في26<br>فبراير1924  | ظهير بتاريخ21<br>يناير1924         | الترتيب                  | 1924  | الكنيسة البرتغالية بآسفي                                      |
| ج . ر، رقم 596 في25 مارس<br>1924   | ظهير بتاريخ 20<br>فبراير1924       | الترتيب                  | 1924  | منطقة الحماية حول قصر البحر البرتغالي بآسفي                   |
| ج . ر، رقم 921 في 2 يونيو 1930     | ظهیر بتاریخ 07 ما <i>ي</i><br>1930 | الترتيب                  | 1930  | البقايا الأثرية للكنيسة البرتغالية بدرب سيدي عبد الكريم بآسفي |

المصدر: اللائحة الوطنية للمواقع الأثرية والبنايات التاريخية المرتبة والمقيدة في عداد الأثار جهة مرتكش - أسفي- دجنبر 2021 – مديرية التراث الثقافي- وزارة الشباب والثقافة والتواصل

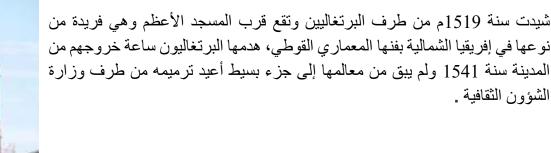
وتتمتع مدينة الجديدة بتراث تاريخي وثقافي غني جدًا (الخزان البرتغالي المهيب في الجديدة، والذي تم إدراجه أيضًا في قائمة اليونسكو للتراث العالمي في عام 2004). قد يؤدي تدهور هذا التراث إلى حدوث عجز كبير للغاية.

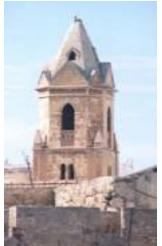
## 3.5.1. حي الخزف بأسفي

ما يميز المدينة عن باقي المدن الأخرى وهي تخصصها في صناعة مشغو لات الطين والخزف، ويكفي أن نذكر أنها تضم 300 ورشة لهذه الصناعة التقليدية الأصيلة، كما أن عدد العاملين في القطاع يبلغ حد ألفي عامل، وهذا الرقم قابل للزيادة حسب الفصول.



## 3.5.1 الكنيسة البرتغالية





## 3.5.1. قصر البحر البرتغالي

#### شرع

الشؤون الثقافية



البرتغاليون في بناء حصنهم العسكري الجديد بساحل مدينة أسفى سنة 1508. ينتصب الحصن على شكل قلعة عسكرية مستطيلة تضم ثلاث أبر إجاً، لكل منها وظيفة خاصة.

وتمت تسمية هذا الحصن من قبل البرتغاليين بـ كاستيلو نوفو CASTELLO NOVO، وأطلق عليه فيما بعد اسم قصر البحر من طرف الرحالة الفرنسي جول بورولي الذي زار المنطقة في إطار الحملات الاستكشافية التي سبقت الإحتلال الفرنسي للمغرب خلال القرن العشرين.

وقد استعملت هذه التسمية في الوثائق التي كانت تهدف إلى تصنيف المعمار المغربي إبان فترة الاحتلال الفرنسي للمغرب.

وبعد إستقلال المغرب؛ خضع الحصن للترميم سنة 1963م، وأفضى البحث الأثري الذي أجري حول الحصن إلى تحديد الطراز المعماري الذي بني به، والذي يعرف بالمعمار المانويلي نسبة إلى الملك البرتغالي مانويل الأول ( 1469–1521 م ).



## 3.5.2. قشلة أسفى أو دار السلطان



معلمة دار السلطان بآسفي تحتاج إلى التفاتة حقيقية حتى لا تزول كما زالت الدول التي عاصرتها من أعلى البرج البرتغالي الجنوبي للقصبة العليا أو "القشلة" أو دار السلطان بمدينة أسفي المغربية. ومن خلاله تبدو الأرض وقد أخذت زخرفها وتزينت بردائها الأخضر، كما يطل هذا البرج على بياضة وجنان الفسيان وتل الخزف ومقبرة سيدي منصور، ويلقي أيضا نظرة بانورامية

على باب الأقواس وباب الشعبة وضريحي سيدي عبد الرحمان ومولاي الوافي وبحر أسفي. هذا المكان عاش منذ عهد الدولة الموحدية إلى الآن عبر زهاء تسعة قرون ، وشهد ازدهار وانحطاط وزوال عدة كيانات سياسية، وبقي هو صامدا شامخا يأبى الهوان ونفس الاهتمام لقيه هذا المكان من طرف الحماية الفرنسية التي صنفته معلمة أثرية وطنية بتاريخ 25 نونبر 1922.

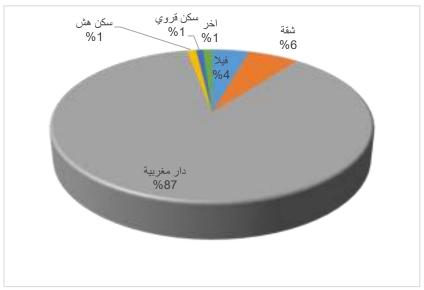
#### 4. البنيات التحتية والخدمات الأساسية

#### 4.1. السكن والخصائص العامة للتعمير بالجماعة الترابية أسفى

## 4.1.1 توزيع السكن حسب نوع البناء

تمثل الدار المغربية 87% من مجموع أنواع السكن بمدينة أسفي حسب احصائيات 2014, لكن منذ تاريخ الإحصاء العام برمجت وانجزت عدة تجزءات سكنية سترفع نسبة الشقق والفيلات بالمدينة.

مبيان 35: نوع السكن بالجماعة الترابية أسفى سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

مبيان 36: نوع السكن بالجماعة الترابية أسفى مقارنة بباقى المستويات الترابية الأخرى سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

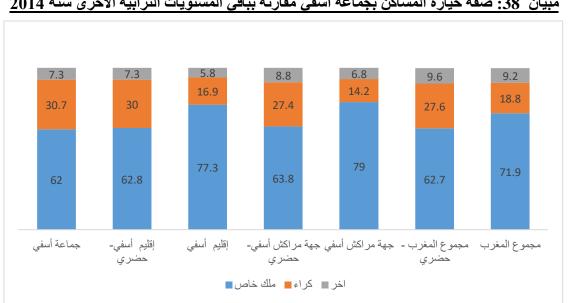
# 4.1.2. توزيع السكن حسب صفة الحيازة

بلغت نسبة الأسر المالكة لمنازلها سنة 2014 أكثر من 62% وفي مقابل هذا الحضور القوي لنسبة امتلاك المنازل فإن نسبة الكراء تبقى متوسطة ولم تتعد 31% مقابل 7% لأشكال الحيازة الأخرى وتسجل جماعة أسفى نسبا غير بعيدة عما مرصود على مستوى المستويات الترابية الأخرى كما هو موضح في المبيانين المواليين.

%31 ملك خاص %62

مبيان 37: صفة حيازة المساكن بجماعة أسفى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014



مبيان 38: صفة حيازة المساكن بجماعة أسفى مقارنة بباقي المستويات الترابية الأخرى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

## 4.1.3. توزيع السكن حسب أقدمية البناء

بخصوص توزيع السكن بجماعة أسفي حسب أقدمية البناء نلاحظ أن حوالي نصف المساكن (42%) يعود تاريخ بنائها إلى ما بين 20 و 50 سنة في حين نجد أن المساكن التي يقل تاريخ بنائها عن 10 سنوات لا تتجاوز نسبة 17%.

اقل من 10 سنوات اکثر من 50 سنة %17 ما بين 10 و 20 سنة %16 ما بين 20 و 50 سنة %16

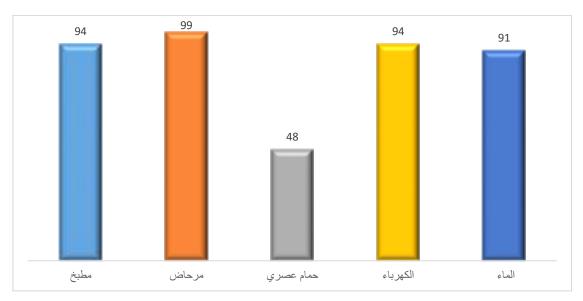
مبيان 39: توزيع المساكن بالجماعة الترابية أسفى حسب أقدمية بنائها سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

# 4.1.4. توزيع السكن حسب التجهيزات الأساسية بالجماعة الترابية أسفي

انطلاقا مما هو وارد في المبيان الموالي يتضح أن مساكن الجماعة الترابية أسفي تتوفر على جل الخدمات الأساسية من كهرباء ومراحيض وماء شروب ومطبخ بنسب فاقت 91% في حين أن نسبة التوفر على حمام عصري تفوق 48%.

## مبيان 40: الخدمات الأساسية بمساكن جماعة أسفى سنة 2014

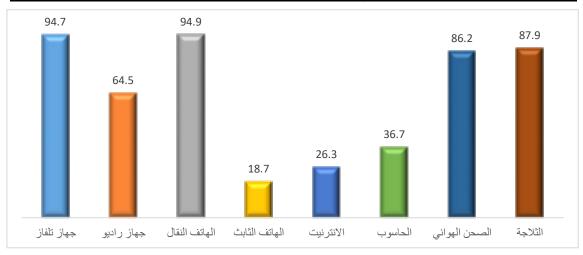


المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

## 4.1.5. توزيع السكن حسب التوفر على التجهيزات المنزلية بجماعة أسفي

بالنسبة للتجهيزات الثانوية فقد اختلفت هي الأخرى من حيث نسبة توفر المساكن عليها إذ أن القسم الأهم يتوفر على تجهيزات كالثلاجة (%87.9) والمهاتف النقال (%94.9) وجهاز التلفاز (%94.7) والصحن الهوائي (%86.2) ، بالمقابل فإن التوفر على بعض التجهيزات الأخرى كالحاسوب (%36.7) والانترنت (%26.3) والهاتف الثابت(%18.7) بقيت ضعيفة كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 41: توزيع مساكن جماعة أسفى حسب نسبة التوفر على بعض التجهيزات الأساسية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

## 4.2. الطرق

تضم الجماعة الترابية أسفي شبكة طرقية متنوعة تربطها بباقي الجماعات والأقاليم المجاورة:

- شبكة متنوعة الطرق
  - طریق سیار

- طريق وطني
- طرق إقليمية
- طرق جهوية

وتضم عدة طرق جماعبة تتباين جودتها وكثافة الشبكة الطرقية فجزء منها تمت تهيئتها في إطار برنامج عمل الجماعة لفترة 2017-2022. ويوضح الجدول الموالي الطرق الجماعية بجماعة أسفي

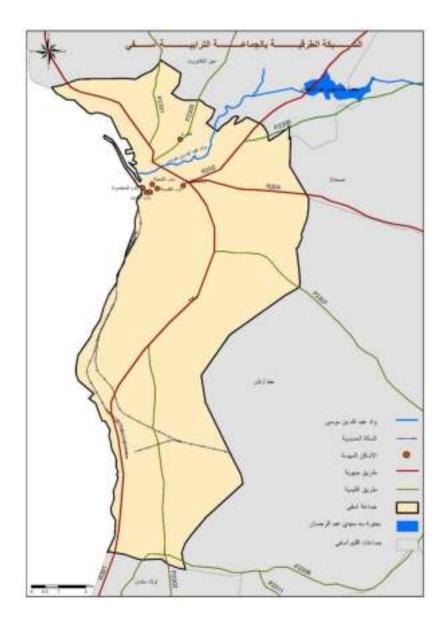
## جدول 4: لائحة الطرق بجماعة أسفي سنة 2022

| الحالة | 7.th. t.tati | la"a la    |   |
|--------|--------------|------------|---|
| 20(50) | الطول بالمتر | طبيعتها    | الطريق الجماعية (من ,,,,,إلى,,,,,)                        |
| متوسطة | 1100         | معبدة      | شارع إبن بطوطة من شارع مولاي يوسف إلى شارع                |
|        |              |            | الحسن الثاني  |
| سيئة   | 400          | معبدة      | شارع محمد الخامس من مدارة المدينة الجديدة إلى             |
|        |              | •          | اشارع مولاي إسماعيل                                       |
| سيئة   | 470          | معبدة      | شارع إبن زيدون من شارع الزرقطوني إلى شارع ابن             |
|        | .,,          |            | بطوطة   |
| متوسطة | 715          | معبدة      | شارع الجيش الملكي من مدارة السانية إلى ملتقى شارع         |
|        | 715          | منبعه      | الشهيد محمد الحياني و شارع الشهيد محمد بقال               |
|        |              |            | شارع الشهيد محمد الحياني من ملتقى الشهيد محمد             |
|        | 1700         | معبدة      | بقال إلى ملتقى الشهيد عبد العالي بن شقرون و شارع          |
|        |              |            | بوجدور  |
|        | 1200         | <u>.</u> , | شارع محمد بقال من ملتقى الشهيد محمد الحياني إلى           |
|        | 1200         | معبدة      | شارع الشهيد عبد العالي بن شقرون                           |
|        | 2000         |            | شارع الشهيد بن شقرون من شارع بوجدور إلى مدارة             |
| سيئة   | 2800         | معبدة      | حى أوريدة   |
|        |              |            | <br>شارع بوجدور من ملتقى شارع الشهيد حسن ابن أحمد         |
|        | 1800         | معبدة      | طوطو وشارع الشهيد عبد العالي بن شقرون إلى مدارة           |
|        |              |            | الكورس  |
|        |              |            | شارع الفوسفاط سحيمي سيدي واصل من ملتقي                    |
|        | 2000         | معبدة      | بوجدور و شارع الشهيد عبد العالى بن شقرون إلى              |
|        |              | •          | برادية الامام على حي كاوكي<br>إعدادية الامام على حي كاوكي |
|        |              |            | شارع محمد الوزاني من شارع الفوسفاط السحيمي إلى            |
|        | 335          | معبدة      | الملحقة الإدارية العاشرة                                  |
|        |              |            | مارع البحيري من الملحقة الإدارية العاشرة إلى إعدادية      |
|        | 1400         | معبدة      | الامام علي حي كاوكي                                       |
|        |              |            | شارع المدينة المنورة من زنقة علال علان إلى زنقة           |
|        | 203          | معبدة      | الرباط  |
|        |              |            |   |
|        | 870          | معبدة      | شارع سيدي عبد الكريم من شارع الحسن الثاني إلى             |
|        |              |            | شارع واد الذهب  |

| الحالة | الطول بالمتر | طبيعتها        | الطريق الجماعية (من ,,,,إلى,,,,)                 |
|--------|--------------|----------------|--|
|        | 1000         |                | شارع شكيب أرسلان من شارع الحسن الثاني إلى شارع   |
|        | 1068         | معبدة          | الرقيب بن سليمان                                 |
|        | 1740         | <b>.</b> .     | شارع محمد بوليفة من شارع الحسن الثاني إلى شارع   |
|        | 1740         | معبدة          | المزوغن  |
|        | 750          | <u> </u>       | شارع مديونة من شارع مولاي عبدالله إلى شارع مولاي |
|        | 730          | معبدة          | يوسف   |
|        | 2500         | معبدة          | طريق دار السي عيسى من شارع الحسن الثاني إلى      |
|        | 2300         | مجبده          | مخرج المدينة                                     |
|        | 740          | معبدة          | طارق بن زیاد من شارع الامام مالك إلى شارع        |
|        | 740          | 33,53          | الزرقطوني  |
|        | 1400         | معبدة          | شارع الحرية من شارع مولاي يوسف إلى شارع كيندي    |
|        | 1510         | معبدة          | شارع مولاي إسماعيل من شارع مولاي يوسف إلى        |
|        |              | •              | شارع طارق ابن زیاد                               |
|        | 1300         | معبدة          | شارع مولاي ادريس الأول من شارع مولاي إسماعيل     |
|        |              | •              | إلى شارع ادريس ابن نصير                          |
|        | 862          | معبدة          | شارع الخدير غلان                                 |
|        | 1230         | معبدة          | شارع الزرقطوني من شارع الحسن الثاني إلى شارع     |
|        |              | •              | المدينة المنورة                                  |
|        | 430          | معبدة          | شارع محمد بن عبد الله من زنقة يعقوب المنصور إلى  |
|        |              |                | شارع الزرقطوني                                   |
|        | 450          | معبدة          | شارع الإمام مالك من شارع كيندي إلى شارع الخدير   |
|        | 1700         | <b>"</b> ,     | غلان   |
|        | 1700         | معبدة          | شارع في اتجاه المخيم البلدي                      |
|        | 1260         | معبدة          | طريق في اتجاه قرية الشمس                         |
|        | 2380<br>1320 | معبدة          | طريق في اتجاه الروامشة<br>طريق بمنطقة إيلان      |
|        | 3320         | معبدة<br>معبدة | طريق في اتجاه حي لمياء                           |
|        | 1640         | معبدة          | طريق تكابروت                                     |
|        | 1660         | معبدة          | طريق في اتجاه فندق بانوراما                      |
|        | 2100         | معبدة          | طريق في اتجاه تجزئة المنظر الجميل                |
|        | 2060         | معبدة          | طريق في اتجاه تجزئة سيدي بوزيد                   |
|        | 1370         | معبدة          | طريق في اتجاه حي الأندلس                         |
|        | 1640         | معبدة          | طريق في اتجاه الزاوية                            |
|        | 640          | معبدة          | الطريق من حى الامام على إلى الطريق المداري       |
|        | 1220         | معبدة          | الطريق من سيدي بوزيد إلى الطريق 301              |
|        | 8400         | معبدة          | الطريق المدارية الجنوبية                         |
|        | 210          | معبدة          | طريق بحي هرية البيض                              |
|        | 210          |                | عربي مرية البيس                                  |

| الحالة | الطول بالمتر | طبيعتها | الطريق الجماعية (من ,,,,إلى,,,,)                                   |
|--------|--------------|---------|--|
|        | 230          | معبدة   | طريق اعدادية الامام علي خلف اعدادية الامام                         |
|        | 120          | معبدة   | طريق بتجزئة المرجان  |
|        | 290          | معبدة   | طريق بتجزئة النور  |
|        | 3070         | معبدة   | طريق في اتجاه المطرح البلدي من منازل حديدان إلى المطرح البلدي      |
|        | 2410         | معبدة   | طريق في اتجاه حي الامام علي من حي العريصة إلى<br>طريق دوار سي عباس |
|        | 3050         | معبدة   | طريق في اتجاه حي الزهور من شارع المسيرة الخضراء<br>إلى حى العريصة  |
|        | 400          | معبدة   | طريق في اتجاه حي القدس   |
|        | 625          | معبدة   | طريق في اتجاه حي الهنا   |
|        | 310          | معبدة   | طريق في اتجاه الوئام   |
|        | 620          | معبدة   | طريق في اتجاه حي مفتاح الخير داخل غابة مفتاح الخير                 |
|        | 1140         | معبدة   | طريق في اتجاه حي مفتاح سكن   |
|        | 1790         | معبدة   | طریق فی اتجاه طریق دار سی عیسی                                     |
|        | 2150         | معبدة   | طريق في اتجاه ابن رشد العمران                                      |
|        | 2610         | معبدة   | الطريق الإقليمية 2303  |
|        | 565          | معبدة   | طريق بجوار الشعبة  |
|        | 1265         | معبدة   | طريق في اتجاه برج الناظور  |
|        | 2125         | معبدة   | طريق في اتجاه سيدي بوزيد   |
|        | 2220         | معبدة   | طريق في اتجاه مركب الكيماويات                                      |
|        |              |         | حي بياضة: زنقة الحديقة العمومية وزنقة الدرك                        |
|        |              |         | حي الكورس  |
|        |              |         | شارع مديونة  |
|        |              |         | حي جنان كلون زنقة كولون  |
|        |              |         | حي منی   |

خريطة 10: الشبكة الطرق بجماعة أسفى سنة 2020



## 4.3 الكهرباء، الماء الصالح للشرب والصرف الصحي

قطاعات الصرف الصحي والكهرباء والمياه عناصر هامة في التنمية الحضرية والاجتماعية وتعرف جماعة أسفي نسبة التغطية مائة في المائة في القطاعات الثلاث. يتم تدبير القطاعات الثلاث من طرف الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بآسفي وهي حاضرة في عدة اتفاقيات للإصلاح وإعادة التأهيل.

## 4.3.1. الماء الصالح للشرب

حسب احصائيات الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بآسفي فإن نسبة تغطية 100%

- نسبة ربط الفردي 98%
  - نسبة ربط الجماعي: -
- عدد الأسر التي لا تستفيد من الخدمة: 6000 أسرة

في هذا إطار الاتفاقيات المبرمة من طرف الوكالة، تمت برمجة عدة مشاريع:

- إنشاء خزان نصف مدفون بسعة 15000 متر مكعب بخزان أزيب دراعي
- تأمين شبكة الماء الصاح للشرب للمدينة: خزان شبه مدفون 3000 متر مكعب
  - إنشاء خزان مرتفع 1000متر مكعب لإمداد منطقة لادير ومحطة
- ضخ وأنبوب توصيل إمدادات مياه الشرب للأحياء غير المجهزة الواقعة في منطقة (\*) RADEES

#### 4.3.2. الكهرباء

حسب احصائيات الوكالة المستقلة الجماعية لتوزيع الماء والكهرباء بأسفى فإن نسبة تغطية 100%

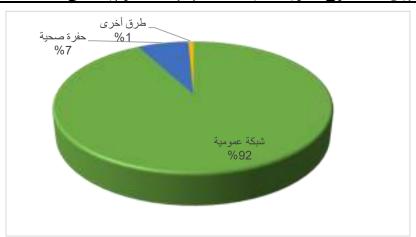
- نسبة ربط الفردى 99,05%
  - نسبة ربط الجماعي: -
- عدد الأسر التي لا تستفيد من الخدمة: 790 أسرة

في هذا إطار الاتفاقيات المبرمة من طرف الوكالة، تمت برمجة عدة مشاريع:

- وضع كابلات الجهد المتوسط والمعدات الملحقة بها
- تركيب محولين 36 ميجا فولت أمبير في محطة تحويل المصدر أسفي 2 وعزيب دراعي
  - تمديد مجموعة قطار MV لمحطة مصدر أسفي 2 الفرعية
    - توفير 20 محطة تابعة للتحكم عن بعد
    - استبدال 30 كم من كبلات \$22 بكابلات \$26 جديدة.

#### 4.4. التطهير السائل

وصلت نسبة تغطية الشبكة العمومية للتطهير السائل بمدينة أسفي 92%، وتمثل الحفر الصحية 7% من طرق التطهير السائل المستعملة.

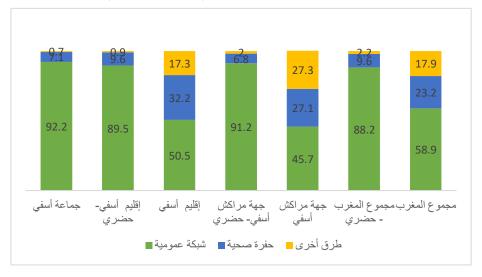


مبيان 42: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية أسفى سنة 2014

المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

بالنسبة للصرف الصحي السائل، نسبة الربط لمنازل مدينة أسفي تفوق المستوى الوطني في المناطق الحضرية، كما نسجل تفوق نسبة التوفر على الشبكة العمومية ب 4 نقط مقارنة مع النسبة الوطني في الوسط الحضري، كما هو الشأن مقارنة مع باقي المستويات الترابية كما هو مبين في المبيان الموالي:

مبيان 43: طرق تصريف المياه العادمة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

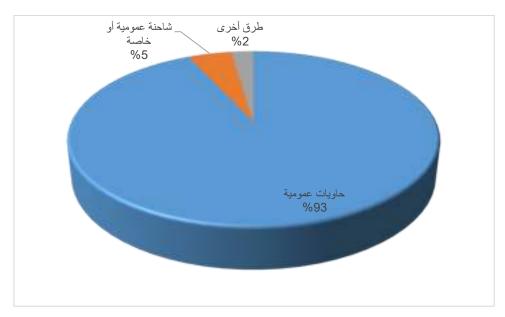
#### وقد تمت برمجة عدة مشاريع مبرمجة:

- أعمال إنشاء محطة المعالجة المسبقة لمياه الصرف الصحي المنزلية ومحطة ضخ مياه الصرف الصحي المعالجة مسبقًا إلى موقع تنقية مدينة آسفي
- أعمال البناء على أنبوب التفريغ تحقيق المعترضات والمجمعات الأولية والثانوية مدينة آسفي تحقيق المعترضات والمجمعات الأولية والثانوية (المرحلة السادسة)
- إنجاز الشبكة الفاصلة للمنطقة الصناعية الصرف الصحي السائل للأحياء غير المجهزة في المناطق شبه الحضرية

#### 4.5. التطهير الصلب

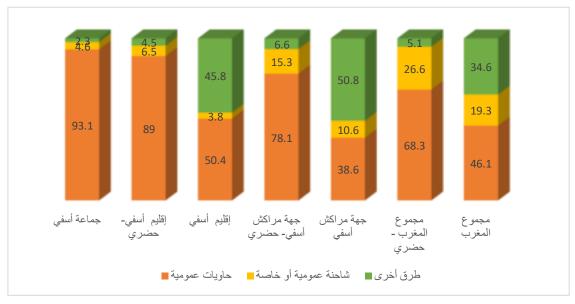
تتوفر الجماعة الترابية أسفي على خدمة جمع النفايات الصلبة في إطار عقدة للتدبير المفوض وقد بلغت نسب جمع النفايات في حاويات عمومية نسبة 93% مقابل نسبة أقل بمجموع تراب الجماعة كما هو موضح في المبيانين المواليين:

# مبيان 44: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية أسفى سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

مبيان 45: طرق التخلص من النفايات الصلبة بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع باقى المستويات الترابية سنة 2014



المصدر: الإحصاء العام للسكان والسكني لسنة 2014

#### 5. الخدمات الاجتماعية

#### 5.1. قطاع الصحة

تضم الجماعة الترابية أسفي عدة مؤسسات صحية عمومية وخاصة من بينها مستشفى محمد الخامس بطاقة استيعابية تقدر ب45 سريرًا ( بني من قبل جمعية قطر شيخ حمد) و 16 مركز صحي حضري مستوى 1 ، وكذلك معهد عالى للمهن التمريضية وتقنيات الصحة. كما هو موضح في الخريطة الموالية.



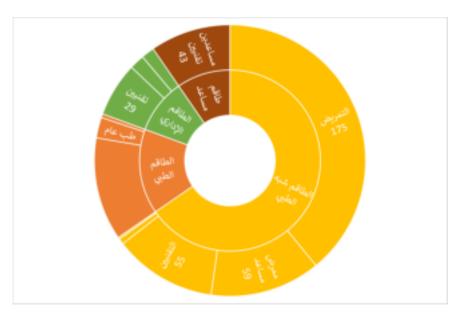
خريطة 11: التوزيع المجالى للمؤسسات الصحية بجماعة أسفى

المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

## اما فيما يخص الموارد البشرية فتضم جماعة أسفي:

• 66 طبيب بالمستشفى الإقليمي وطاقم شبه طبي مكون من 175 ممرض و 55 تقني ومساعد طبين و 59 ممرض مساعد، و 3 ممرضين رؤساء، طاقم إداري مكون من 7 متصرفين، 29 تقني و 8 مهندسي دولة و طاقم مساعد مكون من 43 مساعد تقني، كما هو موضح في المبيان الموالي:

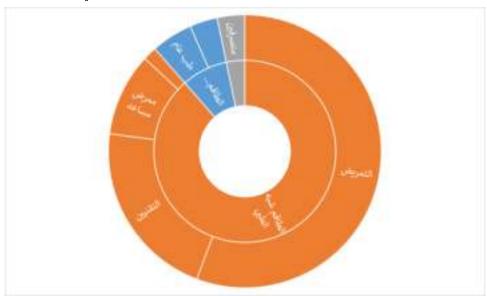
# مبيان 46: الموارد البشرية بالمستشفى الإقليمي بالجماعة الترابية أسفى



المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

• 5 أطباء في مستشفى عائشة وطاقم شبه طبي مكون من 34 ممرض و 13 تقني ومساعد طبين و 6 ممرضين مساعدين، طاقم إداري مكون من متصرفين ، كما هو موضح في المبيان الموالي:

مبيان 47: الموارد البشرية بمستشفى عائشة بالجماعة الترابية أسفي



جدول 5 : الموارد البشرية بالمستشفى الإقليمي و مستشفى عائشة للجماعة الترابية أسفي

| •       |              | •                  |             |                  |  |
|---------|--------------|--------------------|-------------|------------------|--|
| المجموع | مستشفى عائشة | مستشفى محمد الخامس | الصنف       |                  |  |
| 14      | 3            | 11                 | طب عام      | الطاقم الطبي     |  |
| 57      | 2            | 55                 | الاختصاصيون |                  |  |
| 2       |              | 2                  | صيدلي       |                  |  |
| 209     | 34           | 175                | التمريض     | الطاقم شبه الطبي |  |
| 68      | 13           | 55                 | التقنيين    |                  |  |
| 2       | 1            | 1                  | مساعد طبي   |                  |  |
| 65      | 6            | 59                 | ممرض مساعد  |                  |  |

| المجموع | مستشفى عائشة | مستشفى محمد الخامس | الصنف          |                |
|---------|--------------|--------------------|----------------|----------------|
| 3       |              | 3                  | ممرض رئيس      |                |
| 9       | 2            | 7                  | متصرفين        | الطاقم الإداري |
| 29      |              | 29                 | تقنيين         |                |
| 8       |              | 8                  | مهندس دولة     |                |
| 43      |              | 43                 | مساعدين تقنيين | طاقم مساعد     |
| 509     | 61           | 448                |                | المجموع        |

المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

• 16 طبيب في المراكز الصحية الحضرية وطاقم شبه طبي مكون من 72 ممرض و 26 قابلة و 8 أطر وتقنيين ، كما هو موضح في الجدول الموالى:

جدول 6: الموارد البشرية في المراكز الصحية الحضرية بالجماعة الترابية أسفى

|                              | ···                         |     |         |       |     |         |
|------------------------------|-----------------------------|-----|---------|-------|-----|---------|
| المؤسسة الصحية               | نوع المؤسسة                 | طبي | شبه طبي | قابلة | أخر | المجموع |
| المركز الصحي أنس             | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 3       | 2     | 0   | 6       |
| المركز الصحي المطار          | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 1       | 2     | 1   | 5       |
| المركز الصحي اعزيب الدرعي    | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 3       | 1     | 1   | 6       |
| المركز الصحي بياضة           | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 5       | 1     | 0   | 7       |
| مركز تتبع داء السكري         | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 0   | 2       | 0     | 0   | 2       |
| المركز الجامعي               |                             | 0   | 2       | 0     | 0   | 2       |
| المركز الصحي ابن رشد         | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 2       | 1     | 0   | 4       |
| المركز الصحي الجريفات        | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 0   | 5       | 0     | 0   | 5       |
| المركز الصحي قرية شمس        | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 2       | 1     | 0   | 4       |
| المركز الصحي الكاوكي         | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 4       | 0     | 0   | 5       |
| المركز الصحي القليعة         | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 4       | 1     | 1   | 7       |
| المركز الصحي المدينة         | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 4       | 0     | 0   | 5       |
| المركز الصحي عقبة ابن نافع   | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 0   | 5       | 1     | 0   | 6       |
| مركز صحي الصفى               | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 3       | 0     | 0   | 4       |
| المركز الصحي سيدي عبد الكريم | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 1   | 2       | 2     | 1   | 6       |
| المركز الصحي سيدي بوزيد      | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 0   | 3       | 1     | 0   | 4       |
| المركز الصحي سيدي واصل       | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 2   | 4       | 0     | 3   | 9       |
| المركز الصحي زين العابدين    | المركز الصحي الحضري مستوى 1 | 0   | 5       | 0     | 0   | 5       |
| المجموع                      |                             | 16  | 72      | 26    | 8   | 122     |

المصدر: مندوبية الصحة والحماية الاجتماعية غشت 2022

ويتوفر المستشفى الإقليمي على 6 سيارات الإسعاف.

# 5.2. قطاع التعليم

## 5.2.1 توزيع المؤسسات التعليمية بالجماعة

## توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة

.5.2.1.1

تضم الجماعة الترابية أسفي 62 مؤسسة تعليمية عمومية: 38 منها مؤسسات تعليم ابتدائي (16 منها تضم أقسام التعليم الأولي) ما يمثل ما يقرب من 61% من مجموع المؤسسات التعليمية العمومية، 13 منها مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي

ما يمثل 21%، و 11 مؤسسة تعليم ثانوي تأهيلي. تضم هذه المؤسسات 1509 قسم، وتتوفر على هيئة تدريس مكونة من 2795 أستاذ وأستاذة لفائدة 51093 تلميذ وتلميذة كما هو موضح في الجدول والمبيان المواليين.

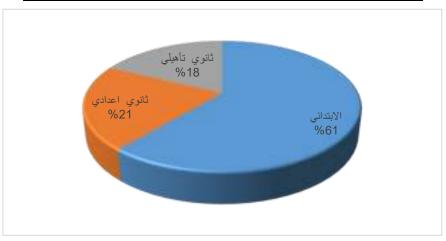
جدول 7: جدول توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفى

| المجموع | ثانوي تأهيلي | ثانوي اعدادي | الابتدائي | الاولي |             |              |
|---------|--------------|--------------|-----------|--------|-------------|--------------|
| 78      | 11           | 13           | 38        | 16     |             | عدد المؤسسات |
| 1375    | 349          | 376          | 650       | -      | المتوفرة    | عدد الحجرات  |
| 1318    | 347          | 357          | 596       | 18     | المستعملة   |              |
| 1509    | 384          | 368          | 732       | 25     | عدد الأقسام | عدد الأقسام  |
| 51093   | 13455        | 14083        | 22962     | 593    | المجموع     |              |
| 25902   | 6463         | 7354         | 11788     | 297    | الذكور      | عدد التلاميذ |
| 25191   | 6992         | 6729         | 11174     | 296    | الاناث      |              |
| 2795    | 746          | 525          | 762       | 762    |             | المدرسون     |
| 284     | 89           | 71           | 62        | 62     | الاداريون   |              |
| 87      | 14           | 11           | 31        | 31     |             | الاعوان      |

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية

2022 - 2021

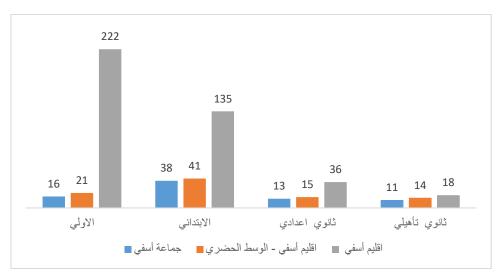
مبيان 48: توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022-2022

مقارنة مع المجال الترابي لإقليم أسفي ، فإن الجماعة الترابية أسفي تضم ما يقرب من 19%من المؤسسات التعليمية العمومية من مجموع المؤسسات التعليمية العمومية على مستوى الاقليم منها 28% من المدارس الابتدائية المستقلة، 36% من الثانويات الإعدادية و 61% من الثانويات التأهيلية. أما مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي، فإن الجماعة الترابية أسفي تضم ما يقرب من 86%من المؤسسات التعليمية العمومية من مجموع المؤسسات التعليمية العمومية على مستوى الترابي الحضري للإقليم منها 93% من المدارس الابتدائية المستقلة، 87% من الثانويات الإعدادية و 77% من الثانويات التعليمية المبيان الموالي.

# مبيان 49: توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفى وإقليم أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية على المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية 2021 - 2022

## توزيع المؤسسات التعليمية الخصوصية بالجماعة

.5.2.1.2

تضم الجماعة الترابية أسفي 127 مؤسسة تعليمية خصوصية: 40% منها مؤسسات تعليم أولي، 37% منها مؤسسات التعليمية تعليم ابتدائي (26 مؤسسة منها تضم أقسام التعليم الأولي) ما يمثل ما يقرب من 87% من مجموع المؤسسات التعليمية الخصوصية ، 22 منها مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي ما يمثل 17%، و8 مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي. تضم هذه المؤسسات 928 قسم، وتتوفر على هيئة تدريس مكونة من 1582 أستاذ وأستاذة لفائدة 16667 تلميذ وتلميذة كما هو موضح في الجدول والمبيان المواليين.

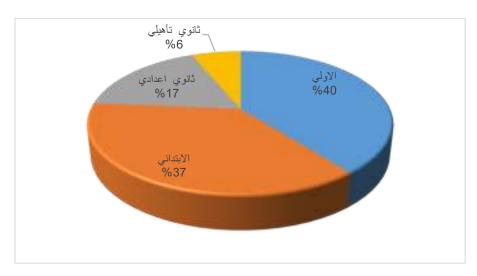
جدول 8: جدول توزيع المؤسسات التعليمية العمومية بالجماعة الترابية أسفى

|              |                  | الاولي | الابتدائي | ثانوي اعدادي | ثانوي تأهيلي | المجموع |
|--------------|------------------|--------|-----------|--------------|--------------|---------|
| عدد المؤسسات |                  | 50     | 47        | 22           | 8            | 127     |
|              | المتوفرة         |        | 388       | 266          | 156          | 810     |
| عدد الحجرات  | المستعملة        | 220    | 366       | 259          | 153          | 998     |
| عدد الأقسام  | عدد الأقسام      | 167    | 555       | 140          | 66           | 928     |
|              | المجموع          | 2847   | 12258     | 3184         | 1378         | 19667   |
| عدد التلاميذ | الذكور           | 1440   | 6260      | 1594         | 661          | 9955    |
|              | الاناث           | 1407   | 5998      | 1590         | 717          | 9712    |
| المدرسون     |                  | 227    | 800       | 353          | 202          | 1582    |
| الاداريون    | لاداريو <i>ن</i> |        | 133       | 63           | 41           | 348     |
| الاعوان      |                  | 134    | 188       | 111          | 50           | 483     |

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية

2022 - 2021

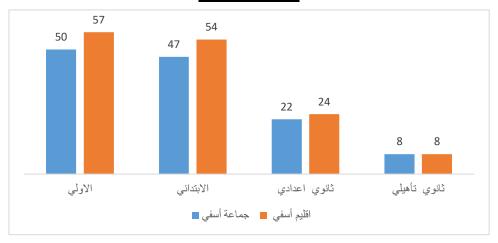
## مبيان 50: توزيع المؤسسات التعليمية الخصوصية بالجماعة الترابية أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مقارنة مع المجال الترابي لإقليم أسفي، فإن الجماعة الترابية أسفي تضم ما يقرب من 89%من المؤسسات التعليمية الخصوصية ما الخصوصية من المدارس الابتدائية المستقلة، الخصوصية من المدارس الابتدائية المستقلة، و92% من الثانويات الإعدادية 100% من الثانويات التأهيلية. أما مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 51: توزيع المؤسسات التعليمية الخصوصية بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفى وإقليم أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022-2022

كباقي الجماعات الترابية تعرف جماعة أسفي ظاهرة الهدر المدرسي غير أن النسب المسجلة على مستوى الجماعة أقل من النسب على مستوى تراب دائرة أسفي الا فيما يخص التعليم الثانوي التأهيلي. فبالنسبة للتعليم الابتدائي تسجل الجماعة نسبة 1.6%، أما بالنسبة للتعليم الثانوي التأهيلي فقد سجلت نسبة 4.1%، كما هو موضح في المبيان الموالي.

## 5.2.2. التعليم الأولى

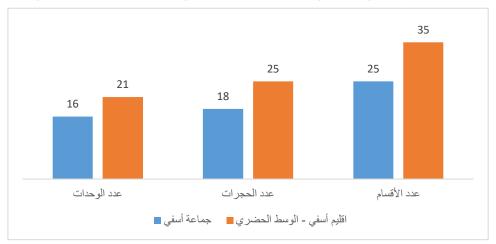
### التعليم الأولي العمومي

.5.2.2.1

بالنسبة للتعليم الأولي العمومي تضم الجماعة الترابية أسفي 16 وحدة تعليم أولي موزعة على 18 حجرة دراسية في مؤسسات التعليم الابتدائي العمومي ومشكلة من 25 قسم.

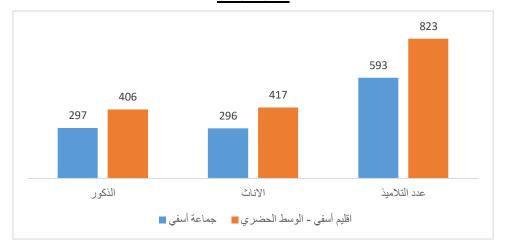
يمثل التعليم الأولي العمومي 76% من مجموع وحدات التعليم الاولي العمومي على مستوى المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي يتمدرس بها 593 تلميذا منهم 296 إناث مما يقارب 50% من مجموع التلاميذ، ويؤطرها 25 مدرس ومدرسة بمعدل 24 تلميذ لكل مدرس وبكل قسم، و5 أطر اداريين كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 52: توزيع وحدات التعليم الأولى العمومي بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مبيان 53: توزيع تلاميذ التعليم الأولى العمومي بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجال الترابي الحضري لإقليم أسفي حسب الجنس



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

#### التعليم الأولى الخصوصي

.5.2.2.2

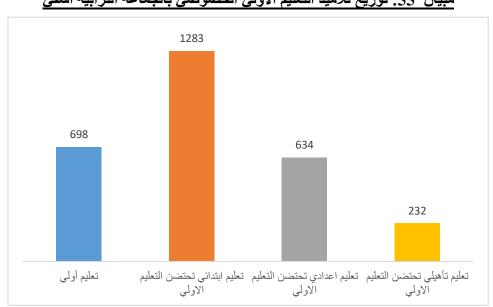
بالنسبة للتعليم الأولي الخصوصي تضم الجماعة الترابية أسفي 50 وحدة تعليم أولي موزعة على عدة مؤسسات، 12 منها تخص التعليم الاولي، 10 أخرى تتواجد في مؤسسات تعليم ابتدائي تحتضن التعليم الاولي، 10 أخرى تتواجد في مؤسسات تعليم ثانوي تاهيلي تحتضن التعليم الاولي كما هو وضح في المبيان التالي

12 10 2 2 تعليم تأهيلي تحتضن التعليم تعليم اعدادي تحتضن التعليم تعليم الإولى الاولى الاولى الاولى الاولى الاولى

مبيان 54: توزيع مؤسسات التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022-2022

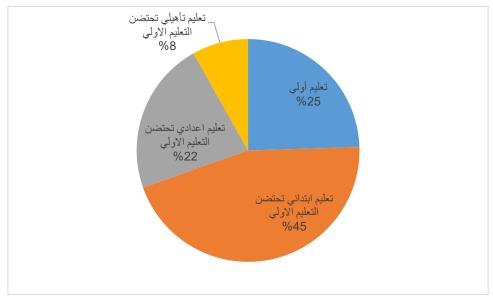
يحتضن التعليم الأولي الخصوصي 2847 تلميذا منهم 1407 إناث مما يقارب 49.5% من مجموع التلاميذ، ويؤطرها 227 مدرس ومدرسة و 111 أطر اداريين، و 134 أعوان. 45%من تلاميذ التعليم الأولي الخصوصي يتواجدون في مؤسسات تعليم ابتدائي تحتضن التعليم الاولى كما هو موضح في المبيانات الموالية



مبيان 55: توزيع تلاميذ التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022-2022

مبيان 56: توزيع تلاميذ التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مبيان 57: توزيع تلاميذ التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2022

49% 49% 55% الإناث = الذكور = 51% 51% 45%

مبيان 58: توزيع تلاميذ التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

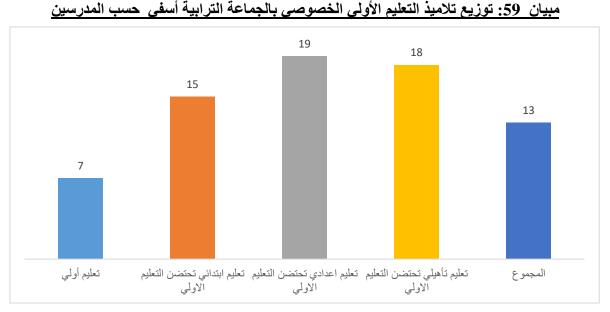
تعليم ابتدائي تحتضن التعليم الاولي

تعليم أولي

يتميز التعليم الاولي الخصوصي بمعدل مدرس لكل 13 طفل، وقسم لكل 17 طفل كما هو موضح في المبيانين المواليين

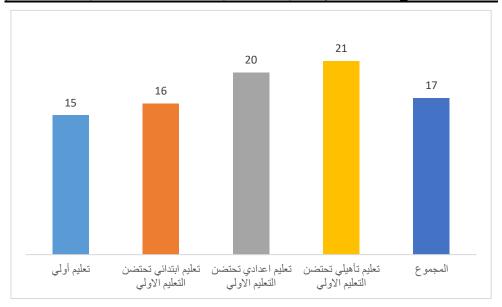
تعليم اعدادي تحتضن التعليم الاولي تعليم تأهيلي تحتضن

التعليم الاولى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مبيان 60: توزيع تلاميذ التعليم الأولى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الاقسام



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

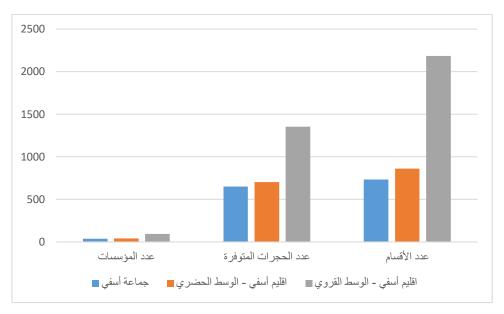
#### 5.2.3. التعليم الابتدائي

#### التعليم الابتدائي العمومي

.5.2.3.1

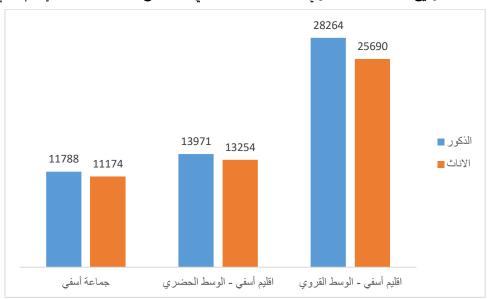
تضم الجماعة الترابية أسفي 38 مؤسسة تعليمية ابتدائية عمومية عبارة عن مدارس مستقلة موزعة على تراب الجماعة تستقطب 22962 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 22% من مجموع تلاميذ الاقليم) موزعين على 732 قسم وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الابتدائي مكونة من 762 أستاذ وأستاذة بمعدل 31 تلميذ لكل مدرس، كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 61: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائي العمومي بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجالات الترابية بإقليم أسفي



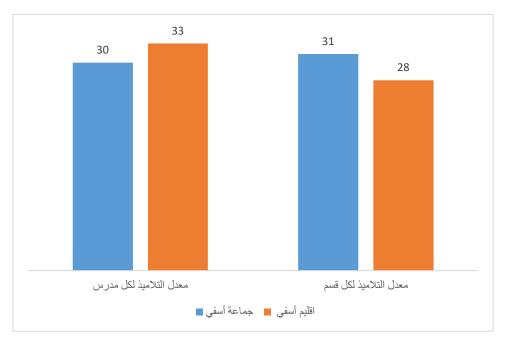
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2022

مبيان 62: توزيع عدد التلاميذ العمومي بالجماعة الترابية أسفى مقارنة مع المجالات الترابية باقليم أسفى



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021-2022

يتميز التعليم الابتدائي العمومي بمعدل مدرس لكل 30 تلميذ، وقسم لكل 31 تلميذ كما هو موضح في المبيانين المواليين مبيان 63: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائي العمومي بالجماعة الترابية أسفى حسب المدرسين والاقسام مقارنة مع إقليم أسفى



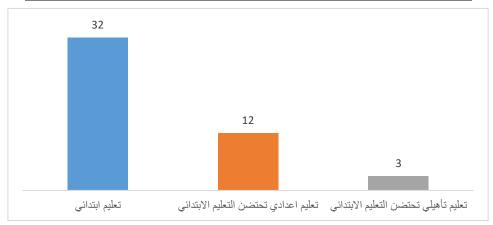
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2022

## التعليم الابتدائي الخصوصي

.5.2.3.2

بالنسبة للتعليم الابتدائي الخصوصي تضم الجماعة الترابية أسفي 47 مؤسسة تعليم الابتدائي موزعة على عدة مؤسسات، 32 منها تخص التعليم الابتدائي فقط، 12 أخرى تتواجد في مؤسسات تعليم ثانوي اعدادي تحتضن التعليم الابتدائي، و 3 تتواجد في مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي تحتضن التعليم الابتدائي كما هو وضح في المبيان التالي

مبيان 64: توزيع مؤسسات التعليم الابتدائى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى



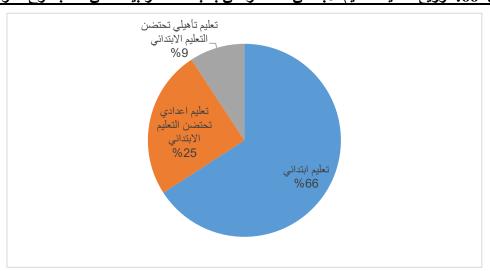
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

يحتضن التعليم الابتدائي الخصوصي 12258 تلميذا منهم 5998 إناث مما يقارب 49% من مجموع التلاميذ، ويؤطر ها 800 مدرس ومدرسة و133 اطار اداري، و188 عون. 66%من تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي يتواجدون في مؤسسات تعليم ابتدائي فقط كما هو موضح في المبيانات الموالية

8073 3052 1133 تعليم تأهيلي تحتضن التعليم الابتدائي تعليم اعدادي تحتضن التعليم الابتدائي تعليم ابتدائي

مبيان 65: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب نوع المؤسسة

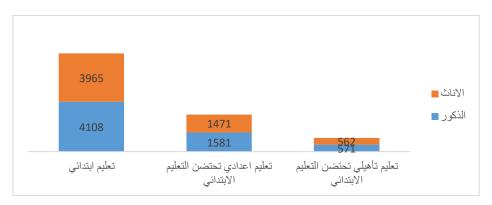
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021- 2022



مبيان 66: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب نوع المؤسسة

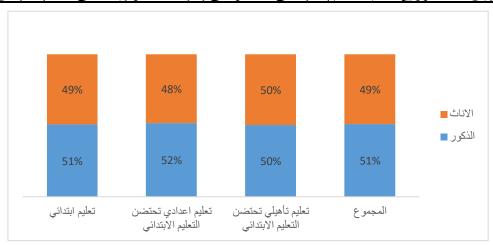
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021- 2022

مبيان 67: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



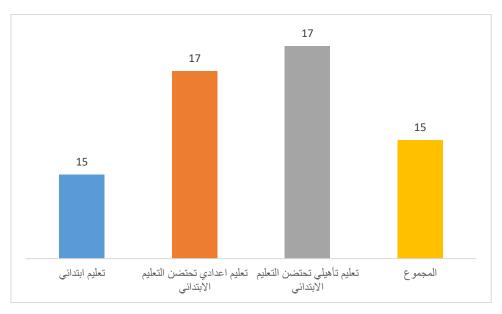
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021-2022

مبيان 88: توزيع تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



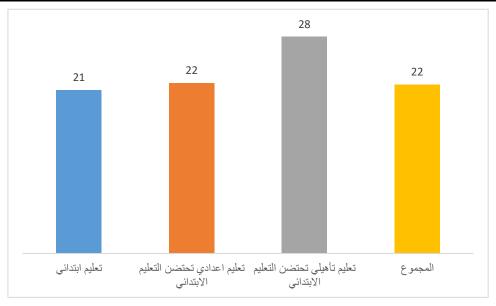
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021-2022

يتميز التعليم الابتدائي الخصوصي بمعدل مدرس لكل 15 تلميذ، وقسم لكل 22 تلميذ كما هو موضح في المبيانين المواليين مبيان 69: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب المدرسين



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2021

مبيان 70: توزيع معدل تلاميذ التعليم الابتدائى الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الاقسام



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

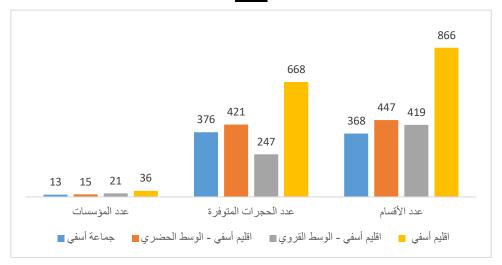
5.2.4. التعليم الثانوي الإعدادي

#### التعليم الثانوي الإعدادي العمومي

.5.2.4.1

تضم الجماعة الترابية أسفي 13 ثانوية إعدادية موزعة على تراب الجماعة تستقطب 14083 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 5542 من مجموع تلاميذ الاقليم) ، وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الثانوي الإعدادي مكونة من 525 أستاذ وأستاذة (49% من مجموع هيئة التدريس في الإقليم)، كما هو موضح في المبيان الموالي.

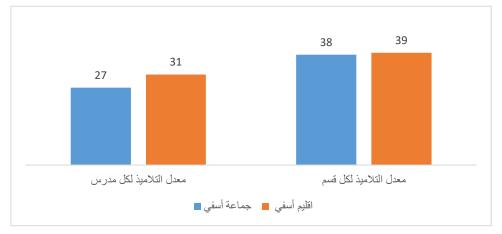
مبيان 71: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفى مفارنة بباقى المجالات الترابية في الاقليم



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

يتواجد في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بجماعة أسفي حوالي 27 تلميذ في القسم و38 تلميذ لكل أستاذ ويجدر الإشارة ان هذه المعدلات المسجلة أقل مما هو مسجل على مستوى اقليم أسفى، كما هو موضح في المبيان الموالى.

مبيان 72: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفى حسب المدرسين والاقسام مقارنة معيان يتعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفى معدل تلاميذ التعليم الثانوي الاعدادي العمومي بالجماعة الترابية أسفى حسب المدرسين والاقسام مقارنة



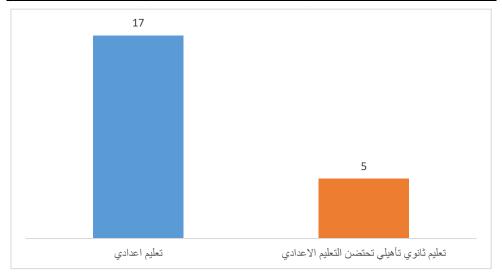
المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2021

#### التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي

.5.2.4.2

بالنسبة للتعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي تضم الجماعة الترابية أسفي 22 مؤسسة تعليم الثانوي الإعدادي موزعة على عدة مؤسسات، 17 منها تخص التعليم الثانوي الإعدادي فقط، 5 تتواجد في مؤسسات تعليم ثانوي تأهيلي تحتضن التعليم الثانوي الإعدادي كما هو وضح في المبيان التالي

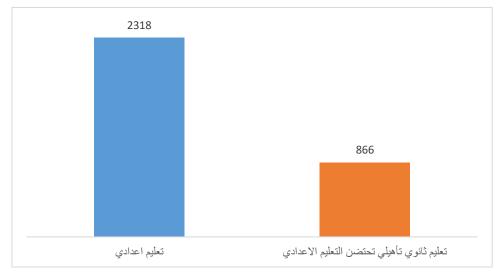
مبيان 73: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفي



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022- 2022

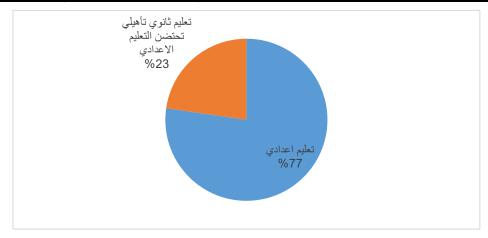
يحتضن التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي 3184 تلميذا منهم 837 إناث مما يقارب 36.2% من مجموع التلاميذ، ويؤطرها 63 مدرس ومدرسة و133 اطار اداري، و188 عون. 66%من تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي يتواجدون في مؤسسات تعليم الثانوي الإعدادي فقط كما هو موضح في المبيانات الموالية

مبيان 74: توزيع تلاميذ مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب نوع المؤسسة



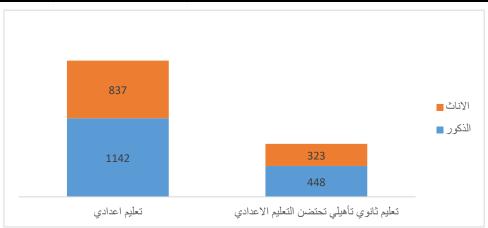
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مبيان 75: توزيع مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب نوع المؤسسة



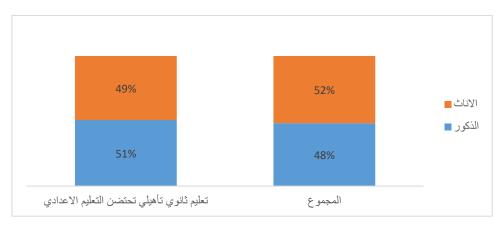
المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية على المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية 2021 - 2022

مبيان 76: توزيع تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2022-2021

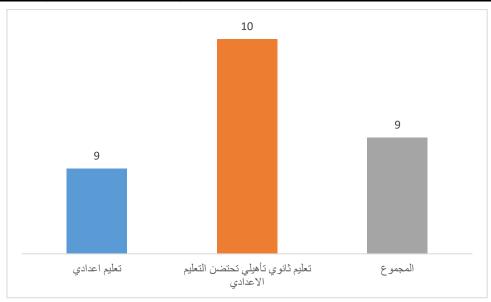
مبيان 77: توزيع تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021-2022

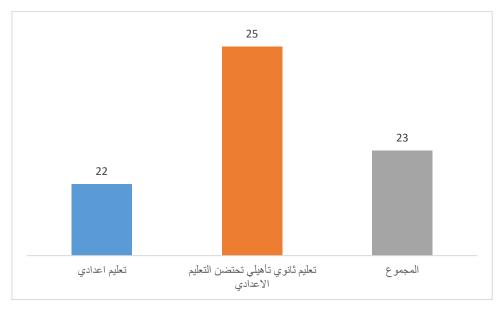
يتميز التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بمعدل مدرس لكل 9 تلاميذ، وقسم لكل 23 تلميذ كما هو موضح في المبيانين المواليين

مبيان 78: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصي بالجماعة الترابية أسفى حسب المدرسين



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2021- 2022

مبيان 79: توزيع معدل تلاميذ التعليم الثانوي الإعدادي الخصوصى بالجماعة الترابية أسفى حسب الاقسام



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021- 2022

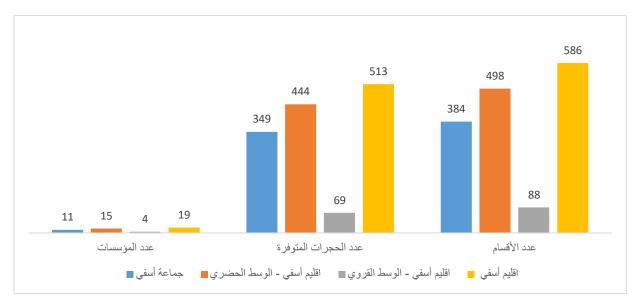
#### 5.2.5. التعليم الثانوي التأهيلي

### التعليم الثانوي التأهيلي العمومي

.5.2.5.1

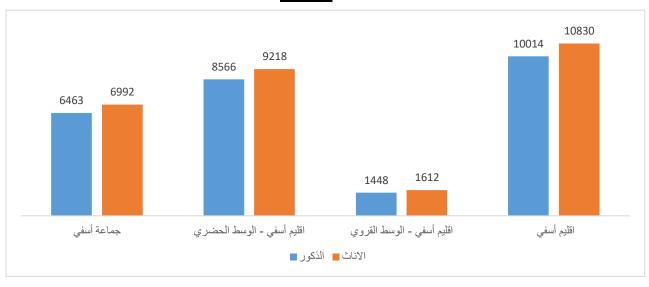
تضم الجماعة الترابية أسفي 11 ثانوية تأهيلية عمومية موزعة على تراب الجماعة تستقطب 13455 تلميذ وتلميذة (ما يمثل ما يقرب من 65% من مجموع تلاميذ الاقليم) ، وتتوفر الجماعة على هيئة تدريس للتعليم الثانوي التأهيلي مكونة من 746 أستاذ وأستاذة (68% من مجموع هيئة التدريس في الإقليم)، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 80: خصائص مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي العمومي بالجماعة الترابية أسفى مفارنة بباقي المجالات الترابية في الاقليم



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية- دليل المؤسسات التعليمية- 2022-2022

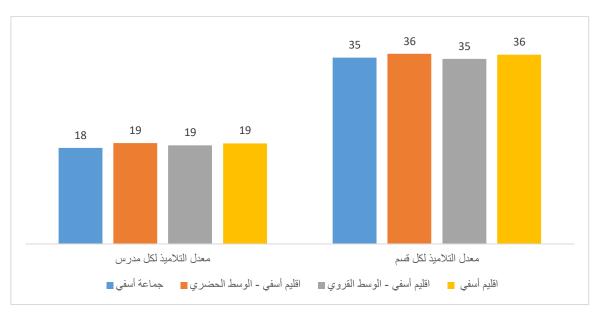
مبيان 81: توزيع تلاميذ مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي العمومي بالجماعة الترابية أسفى مقارنة بباقي المجالات الترابية في الاقليم



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية على المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية 2021 - 2022

يتواجد في مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي بجماعة أسفي حوالي 35 تلميذ في القسم و18 تلميذ لكل أستاذ ويجدر الإشارة ان هذه المعدلات المسجلة أقل بكثير مما هو مسجل على مستوى إفليم أسفي، كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 82: توزيع عدد التلاميذ حسب الاقسام وهيئة التدريس في مؤسسات التعليم الثانوي الاعدادي بالجماعة الترابية أسفي مقارنة بباقي المجالات الترابية في الاقليم



المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021-2022

#### التعليم الثانوي التأهيلي الخصوصي

.5.2.5.2

بالنسبة للتعليم الثانوي التأهيلي الخصوصي تضم الجماعة الترابية أسفي 8 مؤسسة تعليم الثانوي يحتضن 1378 تلميذا منهم 717 إناث مما يفوق 52% من مجموع التلاميذ، ويؤطرها 202 مدرس ومدرسة و41 اطار اداري، و50 عون.

### 5.2.6. طلبة الأقسام التحضيرية والتقني العالى

تضم الجماعة الترابية أسفي مؤسستبن الأقسام التحضيرية والتقني العالي تحتضن 469 طالب منهم 211 إناث مما يقارب 45% من مجموع الطلبةكما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 9 : توزيع طلبة الأقسام التحضيرية والتقني العالى بالجماعة الترابية أسفى

|                         |             | المستوى       | الأقسام | التلاميذ | الاناث |
|-------------------------|-------------|---------------|---------|----------|--------|
| لثانوية التأهيلية مولاي | اي عبد الله | السنة الاولى  | 5       | 159      | 76     |
| للأقسام التحضيرية       |             | السنة الثانية | 5       | 144      | 58     |
|                         |             | المجموع       | 10      | 303      | 134    |
| لثانوية التأهيلية الذ   | الخوارزمي   | السنة الاولى  | 4       | 107      | 46     |
| (التقني العالي)         |             | السنة الثانية | 4       | 59       | 31     |
|                         |             | المجموع       | 8       | 166      | 77     |
| المجموع                 |             |               | 18      | 469      | 211    |

المصدر: المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة، مصلحة التخطيط والخريطة المدرسية دليل المؤسسات التعليمية - 2021- 2022

#### 5.2.7 الداخليات

كما تتوفر المدينة على 3 داخليات وهي:

- داخلية أحمد الطيب بنهيمة، طاقتها الاستيعابية ل 140 تلميذ.
- داخلية الثانوية التأهيلية ابن خلدون، طاقتها الاستيعابية ل 360 تلميذ، منهم إناث180

• داخلية ثانوية الخوارزمي ،طاقتها الاستيعابية ل 360 تلميذ منهم 180 إناث.

5.2.8. التعليم العالى

تضم الجماعة الترابية أسفى ثلاث مؤسسات التعليم العالى تابعة لجامعة القاضى عياض

- كلية متعددة التخصصات أسفي: تم إنشاؤها في عام 2003. وتتمثل مهمتها في تدريب نخبة مثقفة من خلال عرضها التعليمي المتنوع وموضوعاتها الخاصة بالبحث العلمي متعدد التخصصات. على الرغم من صغر سنها مقارنة بالمؤسسات الجامعية الأخرى في جامعة القاضي عياض، إلا أن لديها طموحات كبيرة للعب دورها بالكامل في التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية المحلية والإقليمية والوطنية
- المدرسة العليا للتكنولوجيا أسفي: أول مركز جامعي لمدينة آسفي ، بدأت المدرسة العليا للتكنولوجيا في آسفي
   في سبتمبر 1992. وهي المؤسسة الرائدة لجامعة القاضي عياض من حيث التكوين التكنولوجي والمهني القصير.
- المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية أسفي مؤسسة جامعية تابعة لجامعة القاضي عياض وتحت إشراف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، تأسست سنة 2003 متخصص في كل ما يتعلق بالتعليم العالي والبحث العلمي والتقنى وتكوين المهندسين والأطر والتكوين المستمر.

وتستقبل هذه المؤسسات 14237 طالب وطالبة موزعين كما هو موضح في المبيان الموالي

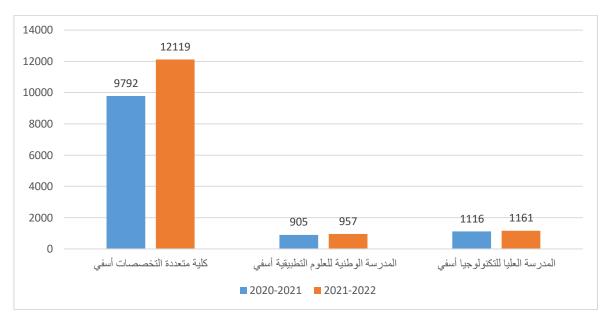
مبيان 83: توزيع عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى برسم 2022-2021



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

وقد عرف عدد الطلبة ارتفاعا ما بين 2021 و 2022 بنسبة 22.2% حيث انتقل من 11813 طالب برسم الموسم الدراسي 2020-2021 الى 14237 طالب برسم 2021-2021 كما هو موضح في المبيان الموالي

مبيان 84: تطور عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى ما بين موسمى 2020-2021 و -2021 مبيان 84: تطور عدد الطلبة في مؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى ما بين موسمى 2020-2021 و -2021



المصدر: التعليم العالى في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالى والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

وتمثل الاناث 57% من مجموع الطلبة بالجماعة الترابية أسفي كما هو موضح في المبيان الموالي

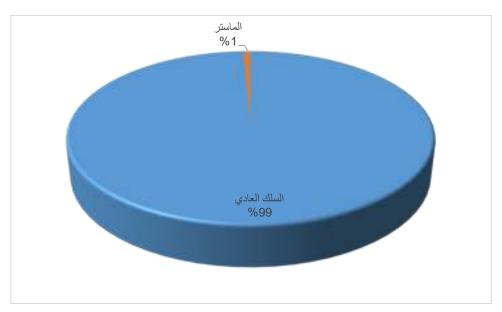
مبيان 85: توزيع الطلبة في مؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

97% من الطلبة مسجلين في السلك العادي، 1% في سلك الماستر كما هو موضح في المبيان الموالي

مبيان 86: نوزبع الطلبة في مؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى حسب الأسلاك



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

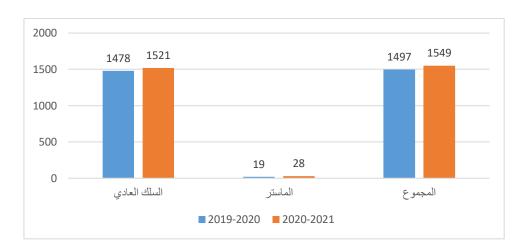
أما بالنسبة للخريجين فقد عرفت الكليات المتواجدة بجماعة أسفي تخرج 3507 طالب وطالبة، 2998 من السلك العادي، 414 من سلك الماستر، و96 من سلك الدكتوراه وتمثل الاناث 59% كما هو موضح في الجدول والمبيان المواليين

جدول 10 : توزيع خرجي التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب المؤسسات

|                          | 2019-2020       |         |           |         | 2020-2021       |         |           |         |        |
|--------------------------|-----------------|---------|-----------|---------|-----------------|---------|-----------|---------|--------|
|                          | السلك<br>العادي | الماستر | الدكتوراه | المجموع | السلك<br>العادي | الماستر | الدكتوراه | المجموع | التطور |
| ية متعددة التخصصات أسفي  | 863             | 19      |           | 882     | 810             | 28      |           | 838     | -4,99  |
| مدرسة الوطنية للعلوم     |                 |         |           |         |                 |         |           |         |        |
| تطبيقية أسفي             | 138             |         |           | 138     | 143             |         |           | 143     | 3,62   |
| مدرسة العليا للتكنولوجيا |                 |         |           |         |                 |         |           |         |        |
| ىىفى                     | 477             |         |           | 477     | 568             |         |           | 568     | 19,08  |
| مجموع                    | 1478            | 19      |           | 1497    | 1521            | 28      |           | 1549    | 3%     |

المصدر: النعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

مبيان 87: توزيع خرجى التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى حسب المؤسسات



الطاقة الاستيعابية لمجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة أسفي تقدر ب 7688 طالب وطالبة موزعين كما هو موضح في الجدول الموالي

مبيان 88: الطاقة الاستيعابية لمؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى حسب المؤسسات



المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

كما تضم مجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة أسفي هيئة تدريس مشكلة من 227 أستاذ ما يقرب من 20% منهم نساء موز عين كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 11 : هيئة التدريس الدائمة التعليم العالي بالجماعة الترابية أسفي حسب حسب الدرجة والمؤسسة

| التطور |        | 2021-2022 |       |       |               |       |               | 2020- |  |
|--------|--------|-----------|-------|-------|---------------|-------|---------------|-------|--|
|        | الاناث | المجموع   | حالات | مساعد | أستاذ التعليم | أستاذ | أستاذ التعليم | 2021  |  |
|        |        |           | أخرى  |       | العالي مساعد  | مؤهل  | العالي        |       |  |
| 2,42%  | 22     | 127       | 3     |       | 81            | 33    | 10            | 124   | كلية متعددة التخصصات أسفي                |
| 12,24% | 10     | 55        | 6     | 0     | 40            | 7     | 2             | 49    | المدرسة الوطنية للعلوم<br>التطبيقية أسفي |
| -2,17% | 13     | 45        | 5     | 0     | 26            | 6     | 8             | 46    | المدرسة العليا للتكنولوجيا<br>أسفي       |
| 4%     | 45     | 227       | 14    | 0     | 147           | 46    | 20            | 219   | المجموع                                  |

المصدر: التعليم العالي في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

و تضم كذلك مجموع الكليات والمدارس العليا المتواجدة بجماعة أسفي هيئة إدارة مشكلة من 93 اطار ما بفوق 41% منهم نساء موز عين كما هو موضح في الجدول الموالي

جدول 12: هيئة الإدارة بمؤسسات التعليم العالى بالجماعة الترابية أسفى حسب الدرجة والمؤسسة

| to "ti |        |         | 202                      | 21-2022   |                       |       |                                       |
|--------|--------|---------|--------------------------|-----------|-----------------------|-------|---------------------------------------|
| التطور | الاناث | المجموع | الهيئة الإدارية والتقنية |           |                       | 2020- |                                       |
|        |        |         | اطار                     | tio ital  | الأساتذة الباحثون     | 2021  |                                       |
|        |        |         | مساعد                    | اطار عالي | المكلفون بمهام إدارية |       |                                       |
| 5,56%  | 17     | 38      | 14                       | 21        | 3                     | 36    | كلية متعددة التخصصات أسفي             |
| 1,56%  | 6      | 18      | 6                        | 10        | 2                     | 18    | المدرسة الوطنية للعلوم التطبيقية أسفي |
| -2,63% | 15     | 37      | 20                       | 14        | 3                     | 38    | المدرسة العليا للتكنولوجيا أسفي       |
| 1%     | 38     | 93      | 40                       | 45        | 8                     | 92    | المجموع                               |

المصدر: التعليم العالى في أرقام، مديرية الاستراتيجيات ونظم المعلومات- وزارة التعليم العالى والبحث العلمي والابتكار برسم 2021-2022

#### 5.2.9. قطاع التكوين المهنى

بالنسبة لقطاع التكوين المهني فهو يتوجه لتحسين أداء ومردودية المقاولات وأيضا لتلبية حاجيات المستفيدين. وتتوزع المؤسسات التابعة للتكوين المهني كما يوضح الجدول الموالي

جدول 13: توزيع مؤسسات التكوين المهني بالجماعة الترابية أسفى

| تقن <i>ي</i><br>متخصص | تقني | التأهيل | التخصص | الطاقة<br>الاستيعابية | عدد<br>المؤسسات |                         |
|-----------------------|------|---------|--------|-----------------------|-----------------|-------------------------|
| -                     | -    | 2       | -      | 120                   | 1               | الصناعة التقليدية       |
| -                     | 1    | -       | -      | 120                   | 1               | الفلاحة                 |
| -                     | 2    | -       | -      | 200                   | 1               | الصيد البحري            |
| -                     | -    | 4       | 1      | 280                   | 2               | الشباب                  |
| -                     | -    | -       | 7      | 380                   | 2               | العدل (السجن<br>المحلي) |
| 9                     | 10   | 13      | 4      | 4400                  | 6               | OFPPT                   |
| 9                     | 13   | 20      | 12     | 5500                  | 13              | مجموع القطاع العام      |
| 7                     | 8    | 6       | 3      | 1440                  | 29              | مجموع القطاع<br>الخاص   |
| 12                    | 21   | 26      | 15     | 6940                  | 42              | المجموع العام           |

المصدر: مونوغرافية جماعة أسفى

#### 6. الأنشطة الاقتصادية

#### 6.1. قطاع الصناعة والتجارة

يحتل آسفي مكانة مهمة في الاقتصاد الوطني. لعدة عقود ، وقد تمكنت من التموقع بين أقطاب التصنيع لدعم جهود التنمية الوطنية.

هذا الاختيار يتعلق بموقعها الجغرافي المتميز وثروتها الطبيعية والمعدينية ، ومقدمي العملة الصعبة والضرورية لاقتصادنا. تضم آسفي نسيجًا صناعيًا متطورًا إلى حد ما، وقوة عاملة وفيرة على دراية بالعمل الصناعي وعلى وجه الخصوص العديد من مواقع الاستقبال الصناعي ومناطق النشاط الاقتصادي وحاضنات الأعمال كما هو موضح في الجدول الموالى:

جدول 14: مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم (بألاف الدراهم)- سنة 2019

| خلق فرص الشغل | الاستثمار | القيمة المضافة | الإنتاج    | رقم المعاملات | الإقليم                 |
|---------------|-----------|----------------|------------|---------------|-------------------------|
| 3             | 1 977     | 3 820          | 99 094     | 99 319        | الحوز                   |
| 34            | 10 098    | 49 602         | 255 380    | 285 979       | الصويرة                 |
| 1 783         | 1 656 703 | 2 608 950      | 9 409 158  | 11 258 131    | مراكش                   |
| 587           | 1 198 127 | 4 318 230      | 11 928 565 | 12 258 412    | أسفي                    |
| 14            | -         | 1 493          | 6 802      | 6 652         | اليوسفية                |
| 1             | -         | 11 357         | 93 626     | 96 457        | شيشاوة                  |
| 39            | 3 593     | 30 566         | 155 311    | 170 491       | قلعة السراغنة           |
| 8             | 11 709    | 54 882         | 327 686    | 361 755       | الرحامنة                |
| 2 469         | 2 882 209 | 7 078 901      | 22 275 622 | 24 537 194    | المجموع (بألاف الدراهم) |

المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

#### وتمثل:

- رقم المعاملات بأسفي 50% من مجموع المعاملات على صعيد الجهة و 2% من مجموع المعاملات على الصعيد الوطني،
  - الإنتاج بأسفي 54% من مجموع الإنتاج على صعيد الجهة و2% من مجموع الإنتاج على الصعيد الوطني،
- القيمة المضافة بأسفي 61% من مجموع القيمة المضافة على صعيد الجهة و 3% من مجموع القيمة المضافة على الصعيد الوطني،
- الاستثمار بأسفي 42% من مجموع الاستثمار على صعيد الجهة و2% من مجموع الاستثمار على الصعيد الوطنى،
- فرص الشغل بأسفي 24% من مجموع فرص الشغل على صعيد الجهة و1% من مجموع فرص الشغل على الصعيد الوطني.

كما هو موضح في الجدول والمبيان المواليين:

جدول 15: مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم- سنة 2019

| خلق فرص الشغل | الاستثمار | القيمة المضافة | الإنتاج    | رقم المعاملات | الإقليم                 |
|---------------|-----------|----------------|------------|---------------|-------------------------|
| 72%           | 57%       | 37%            | 42%        | 46%           | مراکش                   |
| 24%           | 42%       | 61%            | 54%        | 50%           | أسفي                    |
| 4%            | 1%        | 2%             | 4%         | 4%            | باقي الأقاليم           |
| 2 469         | 2 882 209 | 7 078 901      | 22 275 622 | 24 537 194    | المجموع (بألاف الدراهم) |

المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

100% 90% 80% 70% 60% 50% 40% 30% 20% 10% 0% ر قم المعاملات الإنتاج القيمة المضافة الاستثمار خلق فر ص الشغل باقي الأقاليم ■ أسفي ■ مراكش

مبيان 89: مؤشرات اقتصادية لجهة مراكش آسفي حسب الإقليم- سنة 2019

المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

#### 6.1.1. القطاع الصناعي

تتمركز بآسفي حوالي 120 وحدة صناعية، تشغل ما يفوق 42 ألف عامل، برقم معاملات يقدر بحوالي 12.58 مليار در هم، إنتاج يقدر بحوالي 1.2 مليار در هم، استثمار يقدر بحوالي 4.32 مليار در هم، استثمار يقدر بحوالي 587 مليار در هم، خلق فرص الشغل ب يقدر بحوالي 587 منصب شغل.

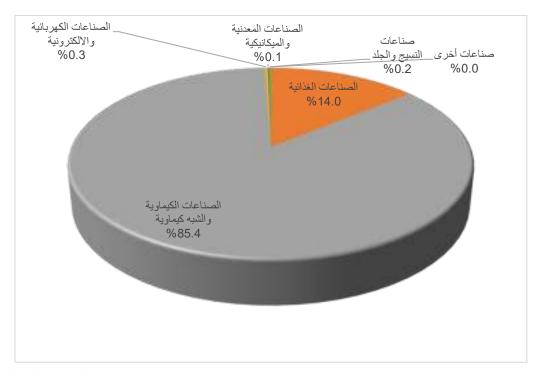
تساهم الصناعات الكيماوية والشبه كيماوية المرتبطة أساسيا بالصناعات التحويلية للفوسفاط فيما يقرب من 86.7% من مجموع الإنتاج الصناعي و تساهم الصناعات الغذائية المرتبطة أساسيا بتصبير وتحويل وتجميد الأسماك فيما يقرب من 12.8% من مجموع الإنتاج الصناعي كما هو موضح في الجدول المبيان المواليين:

جدول 16: توزيع الانتاج الصناعي حسب القطاعات الصناعية الكبري- سنة 2019

| <u> </u>      | 0,        | *              | , ,        | - (40         | <del>J 110 <b>6</b>3 1</del>   |
|---------------|-----------|----------------|------------|---------------|--|
| خلق فرص الشغل | الاستثمار | القيمة المضافة | الإنتاج    | رقم المعاملات | القطاعات الصناعية الكبرى حسب التصنيف المغربي للأنشطة الاقتصادية 2010 |
| 15            | -         | 89             | 398        | 418           | صناعات أخرى  |
| 560           | 119 739   | 268 728        | 1 522 826  | 1 721 969     | الصناعات الغذائية  |
| 2             | 1 078 198 | 4 028 145      | 10 349 658 | 10 464 961    | الصناعات الكيماوية والشبه كيماوية                                    |
|               | -         | 7 748          | 16 930     | 31 576        | الصناعات الكهربائية والالكترونية                                     |
| 10            | 190       | 6 840          | 13 028     | 13 422        | الصناعات المعدنية والميكانيكية                                       |
|               | -         | 6 680          | 25 726     | 26 066        | صناعات النسيج والجلد   |
| 587           | 1 198 127 | 4 318 230      | 11 928 565 | 12 258 412    | المجموع  |

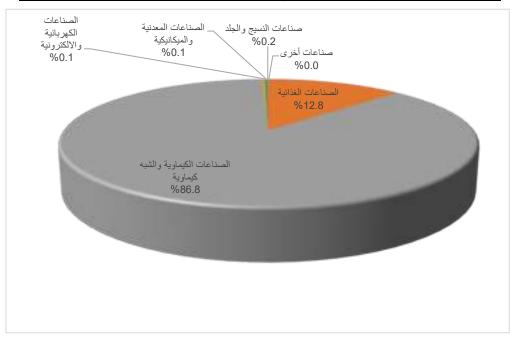
المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

#### مبيان 90: توزيع رقم المعاملات حسب القطاعات الصناعية الكبرى - سنة 2019



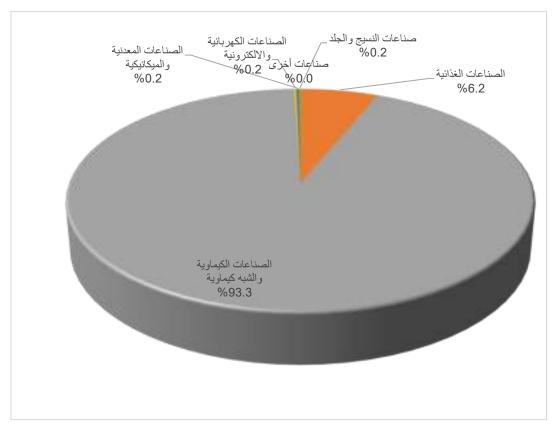
المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

مبيان 91: توزيع حجم الانتاج الصناعي حسب القطاعات الصناعية الكبرى - سنة 2019



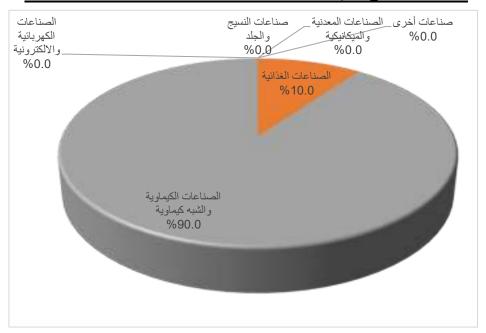
المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

مبيان 92: توزيع حجم القيمة المضافة حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019



المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

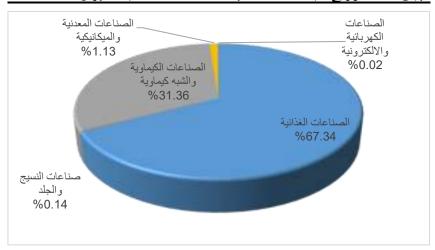
مبيان 93: توزيع حجم الاستثمار حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019



المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

واذا كانت الصناعات الكيماوية والشبه كيماوية تحتل المرتبة الاولى من حيث رقم معاملات، الإنتاج، القيمة المضافة والاستثمار فهو على مستوى خلق فرص الشغل له ضعيفة. ويحتل المرتبة الثانية بعد الصناعات الغذائية, وتمثل النساء \$37.4 كما يوضح المبيانين المواليين:

مبيان 94: توزيع اليد العاملة حسب القطاعات الصناعية الكبرى- سنة 2019

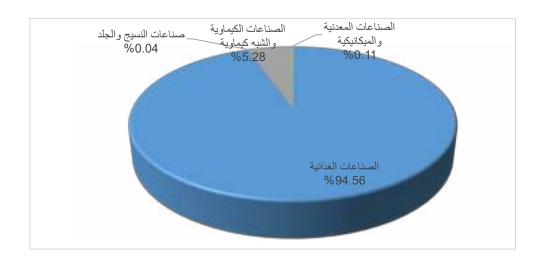


المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي

مبيان 95: توزيع اليد العاملة حسب القطاعات الصناعية الكبرى والجنس



المصدر: تقرير 2019 الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي



#### 6.1.2. القطاع التجاري

#### قطاع الصيد البحري .6.2

يعتبر قطاع الصيد البحري من القطاعات المهمة التي تعتمد عليها المدينة في خلق الثورة. يبدأ موسم الصيد في مايو ويستمر 6 أشهر. ومع ذلك ، بعد فترة ازدهار خلال عقد 1960-1970 ، لوحظ انخفاض مستمر تقريبًا في محاصيل الصيد. يمكن تفسير هذا الاتجاه الأخير بهجرة مدارس السردين باتجاه الجنوب وتدهور البيئة البحرية بسبب التصريفات المنزلية والصناعية في المحيط.

بمتد

الشريط الساحلي

للمنطقة البحرية بطول 150 كم ويتميز بثراء وتنوع منتجات المصايد بما في ذلك الأنواع المختلفة. الصيد هو المورد الرئيسي والقطاع المحفز للتنمية الاجتماعية والاقتصادية ؛ ميناء بارز مجهز بقاعة جيل جديد مع مزاد إلكتروني بمعايير النظافة الدولية التي تهدف إلى ضمان والحفاظ على جودة المنتجات السمكية ، وكذلك تنظيم تدفق المنتجات والأفراد.



يمارس نوعان من الصيد:

• يُمارس صيد الأسماك السطحية بشكل رئيسي من قبل صيادي السردين ، وقد أخذ اسمه من الوجهة المخصصة للمنتجات التي يتم صيدها ، ويتم تسليم ما يقرب من 80 ٪ منها إلى مصانع المعالجة حيث تشكل المادة الخام. هذه المنتجات هي في الواقع السردين والماكريل والتونة و الأنشوجة

يمارس الصيد القاعى بواسطة مراكب الترولة الساحلية أو سفن الخيوط الطويلة ، أو بواسطة أسطول من الزوارق يسمى ."FLOUKA" وبالتالى ، يتم التمييز بين الصيد بشباك الجر ، والشباك الخيشومية السفلية ، وشبكة السطح المستقيمة ، وشبكة التراميل ، والخيوط الطويلة. الأنواع الرئيسية السائدة هي: الحبار ، تعبان البحر ، الجمبري ، القريدس ، الجرنارد ، الكركند ، البياض ، القاروص ، الكركند ، البيجوت ، سمك

العقرب ، البوري الأحمر ، النعل ، الدنيس ، والتوربوت.

ويتكون أسطول الصيد المسجل لدى الوفد الإقليمي للشؤون البحرية بآسفي من 1319 وحدة بطاقة 11149 طن موزعة على النحو التالي3:

- السردينير أو السفن الشراعية: 64 وحدة بطاقة إجمالية 3185
  - سفن الصيد: 83 وحدة بطاقة إجمالية 3.528 طن.
  - سفن الخيوط الطويلة: 217 وحدة بطاقة إجمالية 2،957 طن.

قو ارب الصيد: 955 وحدة بطاقة إجمالية 1.479 طن. يعتبر قطاع صيد الأسماك مصدرًا حيويًا بقدر ما يوفر فرص عمل لقوى عاملة كبيرة. عدد المسجلين البحريين في ملفات المندوبية الجهوية للشؤون البحرية حوالي 32000 بحار. يبلغ عدد السكان البحريين النشطين 18.698 بحارًا موزعين حسب نوع الملاحة التي تمارس.

> القطاع السياحي .6.3

<sup>3</sup> المصدر: الموقع الالكتروني لمدينة أسفى

تتميز أسفي بتوفرها على نقط جذب سياحي: صناعة الخزف، دار السلطان، قصر البحر وغيرها من المآثر التاريخية إضافة الى موقعها الاستراتيجي الساحلي، إضافة الى المتاحف وعلى مقدمتها المتحف الوطني للخزف بآسفي. وتعد السياحة رافدا من روافد التنمية المحلية بالجماعة.



خريطة 12: المناطق والمواقع السياحية بجماعة أسفى

أما على مستوى بنية الاستقبال والايواء السياحي توفر المدينة عرضا سياحيا متنوعا:

- المؤسسات الفندقية المصنفة: عددها 8 ولها طاقة استيعابية من 984 سرير
- المؤسسات الفندقية الغير مصنفة: عددها 9 ولها طاقة استيعابية من 290 سرير
  - دور الضيافة
  - مخیمات مصنفة
  - مطاعم مصنفة
    - وكالات أسفار
  - دور الكراء السياحي

#### 6.4. قطاع الصناعة التقليدية

شكلت الصناعة التقليدية على مر تاريخ التطور الحضاري و المدني للمنطقة المحور الأساسي لنسيجها الاقتصادي واستقرارها الاجتماعي لعبت دورا فاعلا في إبراز الموروث الثقافي و الفني للساكنة.

اليوم، قطاع الصناعة التقليدية يعد من أهم القطاعات السوسيو اقتصادية النشيطة التي ترتكز عليها الحركة الاقتصادية بالمنطقة و قطاعا استراتيجيا للتنمية المحلية و البشرية.

فأهمية القطاع تتمثل في تنوع الحرف (أزيد من 40 حرفة ما بين إنتاجية و خدماتية)، و تتفاوت حركتها ووزنها حسب طبيعة وحاجيات ساكنة الدوائر الترابية، و مرتبطة أساسا بقطاعات الفخار والخزف والنسيج التقليدي (الدرازة – الزرابي – الخياطة التقليدية) و الحرف المرتبطة بمجال التعمير (البناء، صباغات البنايات، الجبس، الترصيص، الكهرباء، النجارة، الحدادة ....) و الخدمات اليومية إضافة إلى فرص الشغل الموسمية التي يوفرها طيلة السنة لشريحة هامة من الساكنة.



جدول 17: جدول حرف الصناعة التقليدية بالجماعة الترابية أسفى

| الشعبة الحرف                                  |                              |
|---|------------------------------|
| النسيج الخياطة التقليدية والعصرية ، الطرز ،   | ة ، صناعة التريكو            |
| الطين الفخار ، الخزف ، صناعة القرميد          |                              |
| البناء الجباسة، صباغة البنايات ، كهر          | اعة الزليج التقليدي بالإسمنت |
| الجلد المصنوعات الجلدية ، الدباغة ، الخراز    |                              |
| المعادن الحدادة ، التلحيم ، المطالة ، ميكانيك | رباء السيارات ، الترصيص ،    |
| الصياغة، إصلاح آلات التبريد، إصلا             | الدراجات ، إصلاح الساعات ،   |
| نجارة الألمينيوم                              |                              |
| الخشب النجارة ، صناعة قوارب الصيد التقليد     |                              |
| حرف الحلاقة ،، التصوير، إصلاح العجلات         | ، كهرباء السيارات ، الترصيص  |
| الخدمات ،                                     |                              |
| الصياغة، إصلاح آلات التبريد                   |                              |

الصناعة التقليدية الفنية الإنتاجية

#### القطاعات الهامة:

#### 6.4.1. الفخار و الخزف

تشكل الصناعة الحرفية للفخار والخزف الدعامة الأساسية لقطاع الصناعة التقليدية بإقليم آسفي ، وموروثا ثقافيا وحضاريا يتناقل عبر الأجيال وتعتبر كذلك أحد المكونات النشيطة للنسيج الاقتصادي بالإقليم لا من حيث اليد العاملة النشيطة وفرص الشغل التي توفرها بصفة قارة وموسمية.

وتبقى صناعة الفخار والخزف الصناعة الحرفية الأكثر انتشارا ونفوذا ويمكن اعتبارها قطب الفخار والخزف على الصعيد الوطنى وتتوفر على مؤهلات هامة ومتعددة:

- مهارة ومعرفة متوارثة
  - يد عاملة مؤهلة
- موروث غني قابل للتأهيل والتجديد
  - وفرة مادة الطّين وبجودة عالية
    - سوق محفز وطنيا ودوليا
- قابلية ورشات الإنتاج بإدخال واستعمال التكنولوجيا الحديثة في مسلسل الإنتاج.

# 6.4.2. مراكز إنتاج الفخار والخزف



- تل الفخارين: الموطن الأول لصناعة الفخار بآسفي ، صنف في سنة 1920 ضمن المآثر التاريخية لمدينة آسفي يعتبر على مر التاريخ الحديث (بداية القرن 20) المحج البارز والرئيسي لسياح وزوار مدينة آسفي. يتواجد على قدم التل سوق الفخارين يكون بمثابة معرض دائم للمنتجات الخزفية.
- هضبة الشعبة: تجمع محاذي لمجرى وادي الشعبة يقع على بعد كلم واحد من تل الفخارين ، تنعدم فيه البنية التحتية الأساسية نظرا للطبيعة الجغرافية الصعبة وتضاريسه الهشة ، يضم حالي 100 ورشة.

#### 6.4.3. صناعة القرميد

تعد صناعة الفخار والقرميد بالجماعة القروية للصعادلة إلى جانب الفلاحة وتربية الماشية من الأنشطة الاقتصادية الأساسية التي تساهم في التنمية المحلية والبشرية بالمنطقة



#### 6.4.4. مؤهلات طبيعية مساعدة لتطوير صناعة القرميد والفخار

- ، مخزون هام واستراتيجي لمادة الطين، بحيث يتواجد بالمنطقة جميع مقالع الطين
  - محاداتها للجماعة الحضرية لأسفي يعتبر امتداد طبيعي للمدينة
- جل الورشات تختص في صناعة القرميد والذي يعتبر جزء من الطابع المعماري المغربي الأصيل.

# 6.4.5. نقط بيع مواد الصناعة التقليدية

جدول 18: جدول توزيع نقط بيع مواد الصناعة التقليدية بالجماعة الترابية أسفى

الفضاء المنتوجات الموقع

| جماعة الاقلمية بأسفي                           | قرمود، منتوجات الديكور  | فضاء الصناع الحرفيين للقرميد<br>بالصعادلة |
|--|---|---|
| طريق أسفي                                      | منتوجات مختلفة: نحاسيان وفضيات، النجادة، الجلد، الخشب، الحديد المطروق، المعادن، الزرابي           | الحي الصناعي سيدي غانم                    |
| قرية الخزفيين شارع حسن الثاني حي الصناعي بأسفي | منتوجات الفخار النفعية والتزيين المزلجة<br>وغير المزلجة: مزهرية، إناء، غرافة،<br>طجين، صحون حسائي | قرية الخزفيين بأسفي                       |
| باب شعبة أسفي                                  | منتوجات الفخار النفعية والتزيين المزلجة وغير المزلجة: مزهرية، إناء، غرافة، طجين، صحون حسائي       | مجمع الخزفيين بأسفي                       |
| دار السكار .باب شعبة أسفي                      | منتوجات الفخار النفعية والتزيين المزلجة<br>وغير المزلجة: مزهرية، إناء، غرافة،<br>طجين، صحون حسائي | سوق الخزفيين بأسفي                        |

# 6.5. الأسواق

# جدول 19: جدول توزيع الاسواق بالجماعة الترابية أسفي

| عدد الدكاكين | الاسواق                                      |
|--------------|--|
| 8            | أروقة بيع السمك سوق السانية                  |
| 53           | السوق المركزي المدينة الجديدة                |
| 83           | سوق إدريس بناصر                              |
| 62           | سوق الاثنين قرب قرية الخزف شارع الحسن الثاني |
| 134          | سوق الزيتون                                  |
| 69           | سوق السانية                                  |
| 33           | سوق الفخارة الجناح الايسر                    |
| 33           | سوق الفخارة الجناح الايمن                    |
| 93           | سوق سیکار                                    |
| 48           | سوق عزیب الدرعی                              |
| 16           | مجمع الصناعة التقليدية باب الشعبة            |

# 7. التشخيص المؤسساتي ودينامية الفاعلين

# 7.1. المجلس الجماعي

يتألف مجلس جماعة أسفي وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021 للولاية الممتدة ما بين 2021-2027 من51 عضوا من ضمنهم 17 نساء كما هو مبين في الجدول الموالي:

#### جدول 20 : مجلس جماعة أسفى وفقا لاقتراع 8 شتنبر 2021

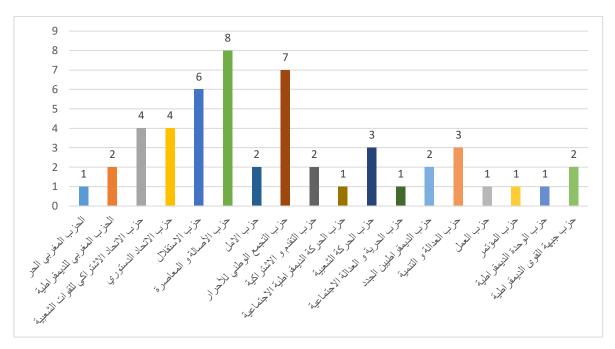
| الانتماء السياسي                     | الصفة                  | الاسم العائلي والشخصي |     |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|-----|
| حزب الاستقلال                        | رئيس المجلس            | نور الدين كموش        | .1  |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | النائب الأول للرئيس    | الياس البداوي         | .2  |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | النائب الثاني للرئيس   | عثمان الشقوري         | .3  |
| حزب الاتحاد الدستوري                 | النائب الثالث للرئيس   | نور الدين لمخودم      | .4  |
| حزب الحركة الشعبية                   | النائب الرابع للرئيس   | عادل السباعي          | .5  |
| حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات         | النائب الخامس          | يوسف جدية             | .6  |
| الشعبية                              | للرئيس                 |                       |     |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | النائب السادس          | أشرف دندون            | .7  |
|                                      | للرئيس                 |                       |     |
| حزب الاستقلال                        | النائب السابع للرئيس   | ربيع اجرارعي          | .8  |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | النائبة الثامنة للرئيس | غيثة صبرا السويطي     | .9  |
| حزب الأصالة والمعاصرة                | النائب التاسع للرئيس   | رضى فهمي              | .10 |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | كاتب المجلس            | عثمان الشرقي          | .11 |
| حزب جبهة القوى الديمقر اطية          | نائب كاتب المجلس       | محمد الزيان           | .12 |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | مستشار جماعي           | محمد کاریم            | .13 |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | مستشار جماعي           | عبد الجليل زرياض      | .14 |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | مستشارة جماعية         | أمينة بن العام        | .15 |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | مستشارة جماعية         | نجية بو غنيمي         | .16 |
| حزب الأصالة و المعاصرة               | مستشارة جماعة          | لوبني المعروفي        | .17 |
| حزب الاستقلال                        | مستشار جماعي           | الطيب الكرياني        | .18 |
| حزب الاستقلال                        | مستشار جماعي           | عزيز بوحمالة          | .19 |
| حزب الاستقلال                        | مستشارة جماعية         | فدوى بن ادهيبة        | .20 |
| حزب الاستقلال                        | مستشارة جماعية         | خديجة الخبابي         | .21 |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | مستشار جماعي           | عبد الحق اثريعي       | .22 |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | مستشار جماعي           | سليم اللويزي          | .23 |
| حزب التجمع الوطني للأحرار            | مستشارة جماعية         | سهام ایت ناصر         | .24 |
| حزب الاتحاد الدستوري                 | مستشار جماعي           | نور الدين لواح        | .25 |
| حزب الاتحاد الدستوري                 | مستشار جماعي           | يوسف مغيميمي          | .26 |
| حزب الاتحاد الدستوري                 | مستشارة جماعية         | فضيلة أربيب           | .27 |
| حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية | مستشار جماعي           | حميد السودري          | .28 |

| .29 | الغالية أعبيد     | مستشارة جماعية | حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية |
|-----|-------------------|----------------|--------------------------------------|
| .30 | حسن بالمغمض       | مستشار جماعي   | حزب الحركة الشعبية                   |
| .31 | مليكة العزوزي     | مستشارة جماعية | حزب الحركة الشعبية                   |
| .32 | رضا بوكمازي       | مستشار جماعي   | حزب العدالة و التنمية                |
| .33 | محمد العيشي       | مستشار جماعي   | حزب العدالة و التنمية                |
| .34 | یاسمین ندیر       | مستشارة جماعية | حزب العدالة و التنمية                |
| .35 | مراد الدالي       | مستشار جماعي   | الحزب المغربي للديمقر اطية           |
| .36 | مينة النعيمي      | مستشارة جماعية | الحزب المغربي للديمقر اطية           |
| .37 | يونس مرزوقي       | مستشار جماعي   | حزب الامل                            |
| .38 | بشرة الصدقي       | مستشارة جماعية | حزب الأمل                            |
| .39 | محمد زنون         | مستشار جماعي   | حزب التقدم و الاشتراكية              |
| .40 | غيثة بدرون        | مستشارة جماعية | حزب التقدم و الاشتراكية              |
| .41 | محمد كاوي         | مستشار جماعي   | حزب الديمقر اطيين الجدد              |
| .42 | ملیکة بیا         | مستشارة جماعية | حزب الديمقر اطيين الجدد              |
| .43 | اجلال يشرق        | مستشارة جماعية | حزب جبهة القوى الديمقر اطية          |
| .44 | صلاح الدين موراحي | مستشار جماعي   | الحزب الوطني للأحرار                 |
| .45 | عبد الله فكار     | مستشار جماعي   | الحزب المغربي الحر                   |
| .46 | رشید هنداز        | مستشار جماعي   | حزب الحركة الديمقراطية الاجتماعية    |
| .47 | زين الدين اطيبي   | مستشار جماعی   | حزب الحرية و العدالة الاجتماعية      |
| .48 | نوال بنسلامة      | مستشارة جماعية | حزب الاتحاد الاشتراكي للقوات         |
| 40  | محمد الجباري      | م ما در الشقال | الشعبية حزب العمل                    |
| .49 |                   | مستشار جماعي   | حرب المؤتمر                          |
| .50 | سعيد لمغاري       | مستشار جماعي   |                                      |
| .51 | نور الدين زوال    | مستشار جماعي   | حزب الوحدة الديمقر اطية              |

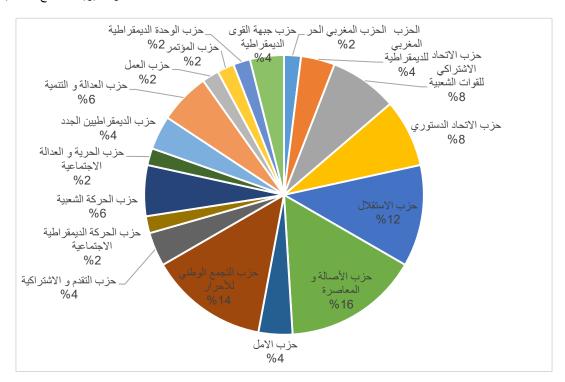
المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

ويتكون المجلس من تشكيلة سياسية متنوعة يترأسها حزب الاستقلال الحائز على 6 مقاعد.

مبيان 97: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفى حسب الانتماء السياسي (انتخابات 2021)

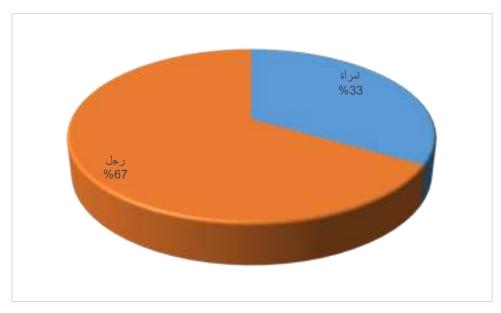


المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

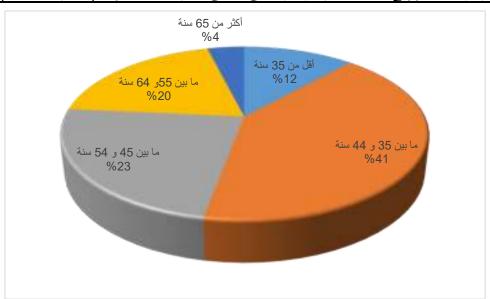
تمثل النساء 33% من مجموع أعضاء المجلس الجماعي كما هو موضح في المبيان الموالي. مبيان 98: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفى حسب النوع (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

يتراوح سن أعضاء المجلس من 24 إلى 68 سنة بمعدل 52 سنة. أما بالنسبة لتوزيع أعضاء المجلس حسب الفئات الأعمار يتضح أن نسبة هامة من أعضاء المجلس الجماعي ينتمون لفئة ما بين 35 و54 سنة ذلك أن ما يقرب من ثلثي الأعضاء ( 64%) مقابل 12% فقط كنسبة للأعضاء الذين لا يتجاوز عمر هم 35 سنة كما هو موضح في المبيان الموالى.

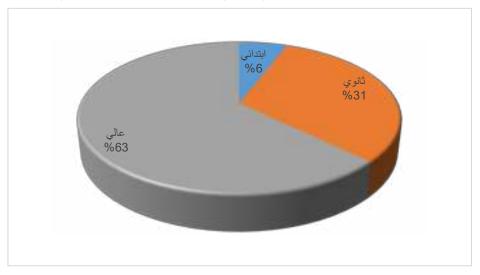
مبيان 99: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفى حسب الفئة العمرية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

ويتميز أعضاء المجلس بتوفرهم على مستويات دراسية متقدمة حيث أن 63% مننهم يتوفرون على مستوى تعليمي عالي كما احتل أصحاب التعليم الثانوي نسبة مهمة بلغت 31% من مجموع الأعضاء مقابل 6% بالنسبة لذوي التعليم الابتدائي كما يبين ذلك المبيان الموالي.

مبيان 100: توزيع أعضاء المجلس الجماعي لأسفى حسب المستويات الدراسية (انتخابات 2021)



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

#### 7.2. لجان المجلس الجماعي

بالإضافة إلى المهام المنوطة بالمجلس والتي خولتها له القوانين المنظمة فقد تم تشكيل 5 لجان جماعية والتي تتألف من عدة أعضاء تهتم الأولى بالشؤون المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة والثانية تختص بالمرافق العمومية والخدمات و تهتم الثالثة بالشؤون الاجتماعية و الثقافية والرياضية والعلاقة مع المجتمع المدني، أما الرابعة تهتم بالتعمير واعداد التراب والبيئة والخامسة تهتم بالعلاقات العامة والشراكة والتعاون كما يلي.

جدول 21: لائحة أعضاء اللجان الجماعية بالجماعة الترابية أسفى

| المهمة داخل اللجنة | اسم المنتخب      | عدد أعضاء اللجنة | اسم اللجنة الجماعية                |
|--------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| رئيس اللجنة        | سليم اللويزي     |                  |                                    |
| نائب رئيس اللجنة   | يونس مرزوقي      |                  |                                    |
| عضو باللجنة        | نور الدين كموش   |                  |                                    |
| عضو باللجنة        | محمد العيشي      | 11               |                                    |
| عضو باللجنة        | مراد الدالي      |                  |                                    |
| عضو باللجنة        | نور الدين لواح   |                  | لجنة الميزانية و الشؤون المالية    |
| عضو باللجنة        | حميد السودري     |                  | و البرمجة                          |
| عضو باللجنة        | عثمان الشرقي     |                  | و اجراجب                           |
| عضو باللجنة        | محمد الزيان      |                  |                                    |
| عضو باللجنة        | نور الدين لمخودم |                  |                                    |
| عضوة باللجنة       | سهام أيت ناص     |                  |                                    |
| رئيس اللجنة        | عزيز بوحمالة     | 10               |                                    |
| نائب رئيس اللجنة   | الطيب الكرياني   |                  | لجنة المرافق العمومية              |
| عضوة باللجنة       | نجية بوغنيمي     |                  | نجنه المرافق العمومية<br>و الخدمات |
| عضوة باللجنة       | امينة بن العام   |                  | والحدمات                           |
| عضوة باللجنة       | فدوی بن اذهیبة   |                  |                                    |

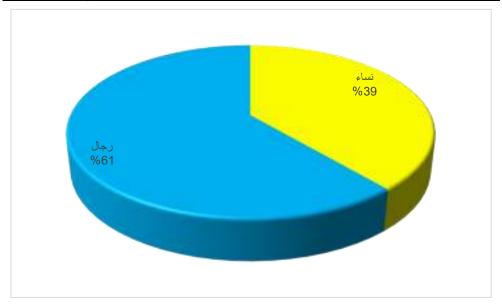
| المهمة داخل اللجنة | اسم المنتخب       | عدد أعضاء اللجنة | اسم اللجنة الجماعية                     |
|--------------------|-------------------|------------------|---|
| عضوة باللجنة       | ياسمين ندير       |                  |   |
| عضو باللجنة        | صلاح الدين موراحي |                  |   |
| عضو باللجنة        | عبد الحق اثريعي   |                  |   |
| عضو باللجنة        | ربيع اجراراعي     |                  |   |
| عضوة باللجنة       | غيثة بدرون        |                  |   |
| رئيس اللجنة        | محمد كاوي         |                  |   |
| نائب رئيس اللجنة   | نور الدين زوال    |                  |   |
| عضو باللجنة        | سعيد لمغاري       |                  |   |
| عضو باللجنة        | محمد كاريم        |                  | 71 7 M · + *1 7: 1                      |
| عضو باللجنة        | محمد الجباري      | 9                | لجنة الشؤون الاجتماعية                  |
| عضو باللجنة        | أشرف دندون        |                  | والثقافية والرياضية                     |
| عضو باللجنة        | عادل السباعي      |                  |   |
| عضوة باللجنة       | امينة النعيمي     |                  |   |
| عضو باللجنة        | يوسف مغيميمي      |                  |   |
| رئيس اللجنة        | عبد الجليل زرياض  |                  |   |
| نائبة رئيس اللجنة  | لوبني المعروفي    | 10               |   |
| عضوة باللجنة       | اجلال يشرق        |                  |   |
| عضوة باللجنة       | مليكة العزوزي     |                  |   |
| عضو باللجنة        | الياس البداوي     |                  | لجنة التعمير و البناء و إعداد           |
| عضو باللجنة        | عثمان الشقوري     |                  | التراب                                  |
| عضوة باللجنة       | فضيلة أربيب       |                  |   |
| عضو باللجنة        | رضى فهمي          |                  |   |
| عضوة باللجنة       | الغالية اعبيد     |                  |   |
| عضو باللجنة        | حسن بالمغمض       |                  |   |
| رئيس اللجنة        | محمد زنون         |                  |   |
| نائب رئيس اللجنة   | عبد الله فكار     | 10               |   |
| عضوة باللجنة       | مليكة بيا         |                  |   |
| عضو باللجنة        | رشید هنداز        |                  | لجنة الصحة و النظافة و                  |
| عضوة باللجنة       | نوال بنسلامة      |                  | المحافظة على البيئة و التنمية           |
| عضوة باللجنة       | بشرى الصدقي       |                  | المحافظة على البينة و الللمية المستدامة |
| عضوة باللجنة       | غيثة صبرا السويطي |                  | الفسدان                                 |
| عضو باللجنة        | زين الدين اطيبي   |                  |   |
| عضو باللجنة        | يوسف جدية         |                  |   |
| عضوة باللجنة       | خديجة الخبابي     |                  |   |

المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

#### 7.3. الموارد البشرية

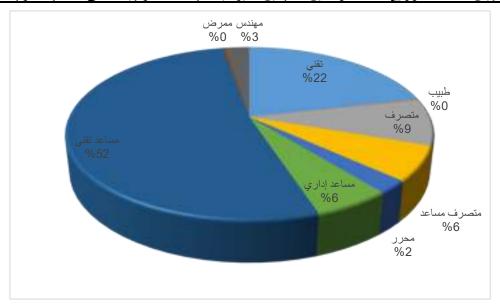
وفقا للإحصائيات الصادرة من مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية أسفي فقد بلغ عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة سنة 2022 ما مجموعه 1078 موظفا (39% منهم إناث) المبيان الموالي.

مبيان 101: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية أسفى حسب الجنس



بالنسبة لتوزيع موظفي الجماعة حسب الدرجات، فانطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي فإن 58% منهم يتكون أساسا من المساعدين التقنيين (%1) والمساعدين الإداريين (%7) مقابل 9% من المتصرفين والمتصرفين الممتازين 22% من التقنيين في حين توزعت باقي النسب على المحررين والمهندسين والأطباء والممرضين كما هو موضح في المبيان الموالي.

مبيان 102: توزيع عدد الموظفين التابعين لميزانية الجماعة الترابية أسفى حسب الدرجات



المصدر: مديرية المصالح الجماعية 2022

بالنسبة لتوزيع موظفي الجماعة الموضوعين رهن الإشارة فهم 135 موظف وموظفة، فانطلاقا مما هو موضح في المبيان الموالي فإن 60% منهم يتكون أساسا من المساعدين التقنيين (53%) والمساعدين الإداريين (7%) مقابل 11%

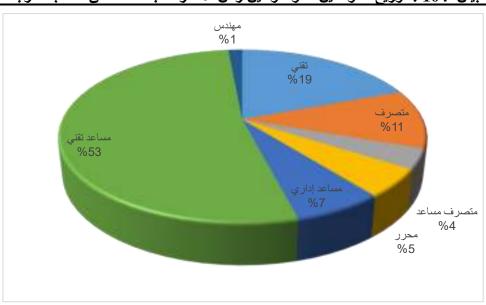
من المتصرفين والمتصرفين الممتازين 19% من التقنيين في حين توزعت باقي النسب على المحررين والمهندسين والأطباء والممرضين كما هو موضح في المبيانين المواليين.

مبيان 103: توزيع الموظفين الموضوعين رهن الاشارة والفعليين لجماعة أسفى حسب الدرجات



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

مبيان 104: توزيع الموظفين الموضوعين رهن الاشارة لجماعة أسفى حسب الدرجات



المصدر: مديرية المصالح الجماعية غشت 2022

أما الموظفين الفعلين وعددهم 943، منهم 38% نساء مقابل 47% بالنسبة للموظفات الموضوعات رهن الإشارة.

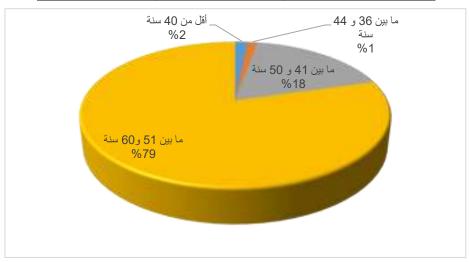
مبيان 105: توزيع الموظفين الفعليين بالجماعة الترابية أسفى حسب النوع



المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية أسفى

بالنسبة لسن الموظفين بالجماعة الترابية أسفي فكما هو موضح في المبيان الموالي فإن حوالي 2% فقط من الموظفين لا يفوق عمر هم 40 سنة مقابل 16% من الموظفين الذين يتراوح سنهم بين 41 و50 سنة في حين أن 70% من هؤلاء الموظفين تتراوح أعمار هم بين 51 و60 سنة و 12% لهم أكثر من 61 سنة مما يعني أنهم سيحالون على التقاعد في غضون السنوات القليلة المقبلة، الشيء الذي يدعو إلى ضرورة إعلان مباراة للتوظيف مستقبلا تفاديا للنقص الذي قد يسجل على مستوى مناصب الموظفين المغادرين في إطار التقاعد.

مبيان 106: توزيع موظفي الجماعة الترابية أسفى حسب فئات الأعمار



المصدر: مصلحة الموظفين بالجماعة الترابية أسفى 2022

وفيما يتعلق بأقدمية الموظفين فإن 18% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة بين سنتي 1980-1989 (عقد 1989 (عقد الثمانينات) ، 60% من الموظفين التحقوا للعمل بالجماعة خلال الفترة الممتدة بين سنتي 1990-1999 (عقد التسعينات) وقد نزلت هذه النسبة إلى 21% فقط بالنسبة للموظفين الملتحقين ما بين 2000 و 2009 مع توقف في

التوظيف الى حدود 2013 و هو ما جعل نسبة الموظفين الجدد تصل إلى ما يقار ب1% و توقف مجددا الى حدود 2022 بتوظيف موظف واحد. كما هو موضح في المبيان الموالى.

مبيان 107: توزيع موظفى الجماعة الترابية أسفى حسب تاريخ التوظيف

المصدر: مصلحة الموظفين بجماعة أسفى 2022

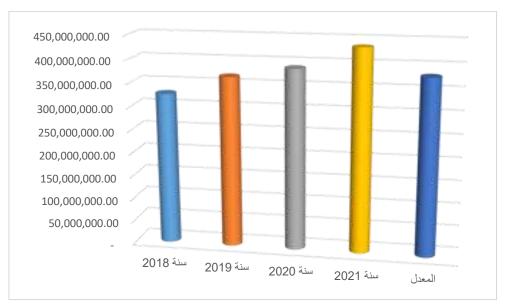
# 7.4. الموارد المالية لجماعة أسفي

### 7.4.1. تطور مداخيل ومصاريف الجماعة

بلغ مجموع المداخيل العامة لجماعة أسفي في المعدل 379.45 مليون در هم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا تدريجيا بلغت نسبته 33 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقات مما يناهز 327.04 مليون در هم إلى ما يناهز 435.3 مليون در هم.

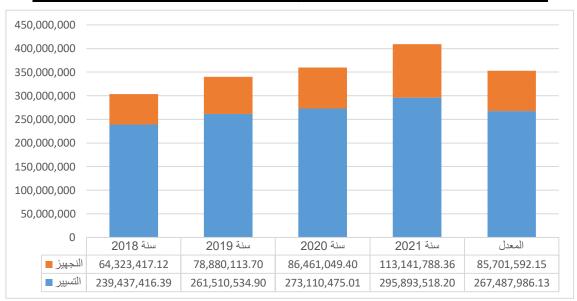
وتتشكل مداخيل هذه الجماعة من مداخيل التسيير ومداخيل التجهيز ومداخيل الحسابات الخصوصية خلال الأربع سنوات الأخيرة كما هو موضح في المبيانين التاليين.

#### مبيان 108: تطور مداخيل الجماعة بين سنتى 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 109: تطور مداخيل الجماعة بين سنتى 2018 و2021 حسب مداخيل التسيير والتجهيز

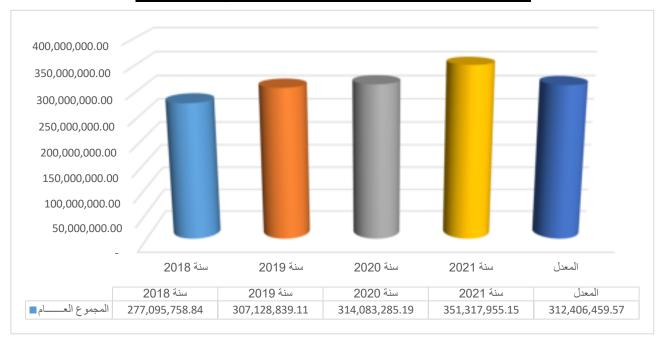


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

أما بخصوص المصاريف العامة فقد وصل معدلها بجماعة أسفي في المجموع 312.41 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شكلت مصاريف الجزء الأول في المعدل 92 في المائة من مجموع هذه المصاريف، في حين لم تتعدى مصاريف الجزء الثاني 8 في المائة منها.

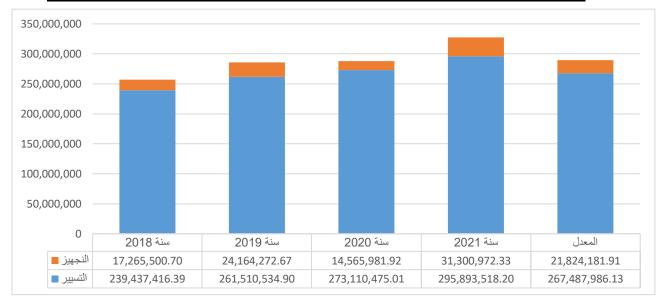
ولقد عرف مجموع المصاريف العامة بالجماعة ارتفاعا بين سنتي 2018 و 2021 كما هو موضح في المبيانبن التاليين. وقد ناهزت نسبته 27 في المائة. وقد ساهم في ذلك كل من مصاريف التجهيز التي عرفت ارتفاعا كبيرا كما يوضح المبيان الموالى.

مبيان 110: تطور المصاريف العامة الجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 111: تطور مصاريف الجماعة بين سنتى 2018 و2021 حسب مصاريف التسيير والتجهيز



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

# 7.4.2. تطور الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية للجماعة

عرف الفائض الخام خارج الحسابات الخصوصية لجماعة أسفي بين سنتي 2018 و 2021 ارتفاعا بنسبة 68%. وتجدر الإشارة الى انه عرف ارتفاعا وقد انتقل في الفترة ما بين 2018 و 2021 من 49.9 مليون در هم إلى ما يقرب من 84 مليون در هم كما يوضح المبيان الموالي.

90,000,000.00 80,000,000.00 70,000,000.00 60,000,000.00 40,000,000.00 30,000,000.00 20,000,000.00 10,000,000.00

مبيان 112: تطور الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

سنة 2018

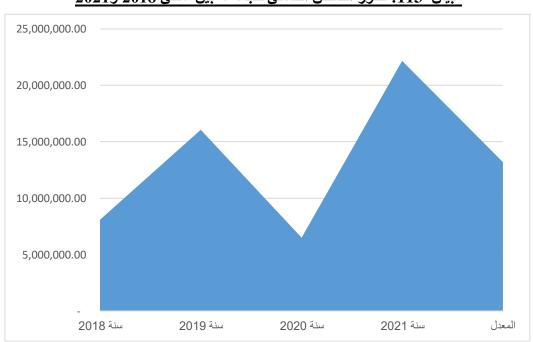
### 7.4.3. تطور الفائض الصافي للجماعة

كما عرف الفائض الصافي لجماعة أسفي بين سنتي 2018 و 2021 ارتفاعا بنسبة 174 في المائة حيث انتقل من 8.1 مليون در هم إلى ما يفوق 22 مليون در هم. وقد ساهم في ذلك الرصيد السنوي للجماعة كما يوضح المبيان الموالي.

سنة 2020

سنة 2021

سنة 2019

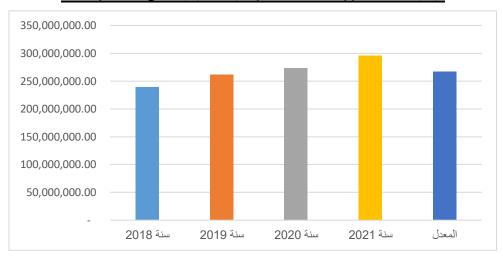


مبيان 113: تطور الفائض الصافي للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

### 7.4.4. تطور مداخيل التسيير

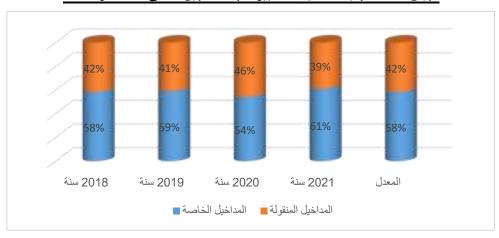
سجلت مداخيل التسيير لجماعة أسفي في المعدل 267.5 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. ولقد شهدت هذه المداخيل ارتفاعا نسبيا وصل 3 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت مما يفوق 239 مليون درهم إلى 296.9 مليون درهم. ويعزى ذلك أساسا إلى المداخيل المحولة من طرف الدولة التي از دادت بنسبة 15 في المائة والمداخيل الذاتية للجماعة التي ارتفعت بنسبة 29 في المائة كما يوضح المبيان الموالي.



مبيان 114: تطور مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

تعتبر المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة المكون الرئيسي لمداخيل التسيير بجماعة أسفي حيث بلغت حصة من هذه المداخيل المحولة معدل 42 في المائة وبلغت خلال سنة 2020 نسبة 46 بالمائة. وقد تراوحت نسبة المداخيل الذاتية بين 54 في المائة و59 في المائة خلال الأربع سنوات الاخيرة كما يوضح المبيان الموالي.



مبيان 115: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

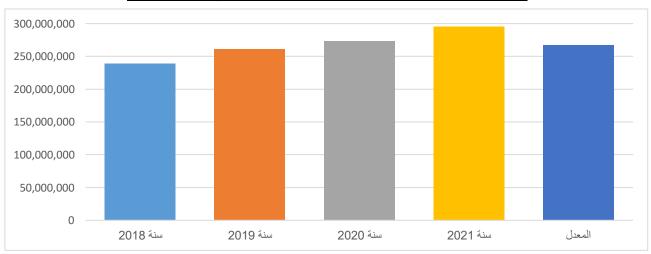
300,000,000 200,000,000 150,000,000 50,000,000 50,000,000 100,000,000 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25 111,499,864.25

مبيان 116: بنية مداخيل التسيير للجماعة بين سنتى 2018 و2021 حسب المبالغ

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

### 7.4.5. تطور مصاريف التسيير

بلغت مصاريف التسيير لجماعة أسفي في المعدل 267.5 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف انخفاضا بنسبة 24 في المائة بين سنتي 2018 و 2021 حيث انتقلت مما يفوق 239.4 مليون درهم إلى 295.9 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

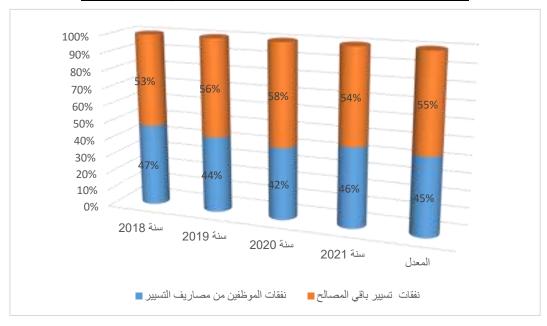


مبيان 117: تطور مصاريف التسيير للجماعة بين سنتى 2018 و2021

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

وقد سجلت نفقات الموظفين بجماعة أسفي في المعدل يناهز 119.8 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة حيث تستهلك هذه الفئة نسبة مهمة تفوق 45 في المائة من مجموع مصاريف التسيير. فيما بلغت تكاليف تسيير باقي المصالح في المعدل ما يناهز 147.65 مليون درهم كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 118: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتى 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

مبيان 119: بنية مصاريف التسيير للجماعة بين سنتي 2018 و2021 حسب المبالغ

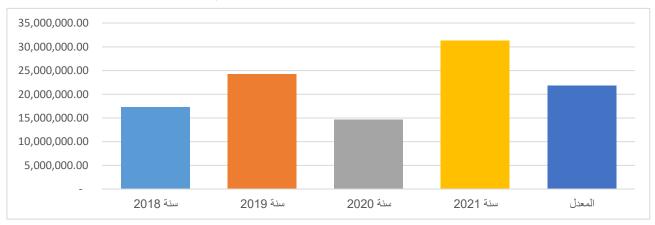


المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

### 7.4.6. تطور مصاريف التجهيز

بلغت مصاريف التجهيز لجماعة أسفي في المعدل 21.8 مليون درهم خلال الأربع سنوات الأخيرة. وقد سجلت هذه المصاريف ارتفاعا بنسبة 81 في المائة بين سنتي 2018 و 2021حيث مرت من ما يفوق 17.2 مليون سنة 2018 الى 31.3 مليون سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 120: تطور مصاريف التجهيز للجماعة بين سنتي 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

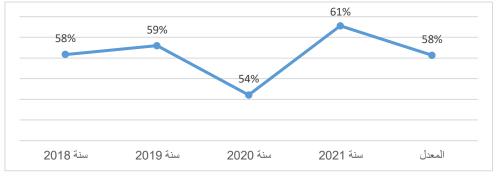
### 7.4.7. تطور مصاريف تسديد الديون

جماعة أسفي ليست لها ديون وبالتالي لم تسجل أي مصاريف مرتبطة بتسديد الديون خلال الفترة الممتدة بين سنة 2018 و سنة 2021.

### 7.4.8. تطور الاستقلالية المالية

شهدت نسبة الاستقلالية المالية بجماعة أسفي تطورا بفارق 3 نقط بين سنتي 2018 و 2021 كما ان هذه النسبة عرفت تدبدبا خلال هذه الفترة حيث انتقلت من 58 في المائة إلى 59 في المائة ما بين 2018 و 2019، ثم انخفضت الى 54 في المائة سنة 2020 ثم ارتفاعا الى 61 في المائة سنة 2021 كما يوضح المبيان الموالي.

مبيان 121: تطور الاستقلالية المالية للجماعة بين سنتى 2018 و2021



المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

### 7.4.9. المؤشرات المالية وتحديات الاستثمار

تعتمد ميزانية جماعة أسفي بالإضافة إلى المداخيل الذاتية على المداخيل المحولة من طرف الدولة خاصة منتوج الضريبة على القيمة المضافة، حيث تتراوح نسبة الاستقلالية المالية بها بين 54 في المائة و 61 في المائة خلال الأربع سنوات الأخيرة. وتشكل نفقات الموظفين أكثر من 58 في المائة من مصاريف التسيير كأدنى نسبة سجلت خلال سنة 2020.

فيما يخص نسبة الاستثمار بالجماعة فتتراوح بين 5 في المائة كأقل نسبة سجلت خلال سنة 2020 و 10 في المائة كأعلى نسبة سجلت خلال سنة 2021 و 70.74 در هم في المعدل نسبة سجلت خلال سنة 2121. بالإضافة إلى ذلك، تقدر حصة الفرد من مصاريف الاستثمار ب 70.74 در هم في المعدل خلال الأربع سنوات الأخيرة.

جدول 22: المؤشرات المالية للجماعة الترابية أسفى

|         | 3       | 308506  |         | مجموع الساكنة خلال سنة 2014 |  |
|---------|---------|---------|---------|-----------------------------|--|
| المعدل  | 2021    | 2020    | 2019    | 2018                        |  |
| 1       | 1       | 1       | 1       | 984,62                      | حصة الفرد من المداخيل العامة (بالدر هم/الفرد)  |
| 144,84  | 325,86  | 165,53  | 103,35  | 704,02                      |  |
| 867,04  | 959,12  | 885,27  | 847,67  | 776,12                      | حصة الفرد من مداخيل التسيير (بالدر هم/الفرد)   |
| 937,78  | 1060,58 | 932,48  | 925,99  | 984,62                      | حصة الفرد من المصاريف العامة (بالدرهم/الفرد)   |
| 1144,84 | 1325,86 | 1165,53 | 1103,35 | 776,12                      | حصة الفرد من مصاريف التسيير (بالدرهم/الفرد)    |
| 70,74   | 101,46  | 47,21   | 78,33   | 55,96                       | حصة الفرد من مصاريف الاستثمار (بالدر هم/الفرد) |
| 8%      | 10%     | 5%      | 8%      | 7%                          | نسبة الاستثمار                                 |
| 45%     | 46%     | 42%     | 44%     | 47%                         | نسبة نفقات الموظفين من مصاريف التسيير          |
| 58%     | 61%     | 54%     | 59%     | 58%                         | نسبة الاستقلالية المالية                       |

المصدر: مصلحة الشؤون المالية والاقتصادية بالجماعة سنة 2022

# 8. تحليل نتائج التشخيص

#### نقط القوة .8.1

# نقط القوة

|                    | البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية   |
|--------------------|---|
| • البنية التحتية   | • شبكة طرقية مهمة بالمدينة  |
| للمدينة            | • ربط المدينة بالطريق السيار الدار البيضاء آسفي مرتبطة بدالين اثنين:        |
| •                  | الأول من مدخل دار سي عيسي والثاني من مدخل ثلاثاء بوكدرة                     |
|                    | • ربط المدينة بالسكة الحديدية للمسافرين والبضائع تربط أسفى بابن جرير        |
|                    | • اهتمام متز ايد لمكونات المجلس الجماعي من أجل تطوير البنية التحتية         |
|                    | للمدينة   |
|                    | • يتوسط المدينة شارع يبلغ طوله 10 كلم يربط بين الجهة الشمالية للمدينة       |
|                    | ومنطقتها الجنوبية   |
|                    | •تغطية مهمة في البنية التحتية للكهرباء تفوق 94 %                            |
|                    | • تغطية المدينة بالمياه الصالحة للشرب بنسبة $91,2$                          |
|                    | • تغطية شبكة الصرف الصحي%. 92.2   |
|                    | • إنجاز مخطط التنقلات الحضرية وإطلاق بعض المشاريع المنبثقة عنه              |
|                    | • جاذبية الواجهة البحرية لكورنيش سيدي بوزيد و كورنيش تراب الصيني            |
|                    | • الإصلاحات الجارية لإصلاح بعض المجاور الطرقية                              |
|                    | • ساحتى بو الذهب والاستقلال في طور إعادة التأهيل                            |
|                    | • مدينة في وسط محور الطريق السيار 'الدار البيضاء أسفي' وبالقرب من           |
|                    | بدالیْن اثْنیْن   |
|                    | • وجود الربط السككي لنقل المسافرين والبضائع ومحطة قطار للمسافرين            |
|                    | • وجود ميناء تجاري وأخر للصيد البحري  |
|                    | • انطلاق الاشتغال بّالميناء المعدني الجديد المجاور لجماعة آسفي              |
|                    | • بناء مستشفى عائشة متعدد التخصصات لتقوية العرض الصحيّ بآسفي                |
|                    | • تزايد عدد المصحات الخاصة مما سيساهم في تنويع العرض الصحي                  |
| مجال السكني        | • تجديد وثائق التعمير لتراب الجماعة   |
|                    | • تزايد عدد المنعشين العقاريين  |
| والتعمير وسياسة    | • المشاريع المرتبطة بالتعمير في تزايد ملحوظ بتراب الجماعة                   |
| المدينة            | • برنامج إعادة تأهيل الأحياء ناقصه التجهيز                                  |
|                    | • فتح أحياء سكنية جديدة بمختلف المناطق بآسفي : طريق الرامشة، سيدي           |
|                    | بوزيد ، المطار  |
|                    | •برنامج التهيئة الحضرية في مرحلة متقدمة نسبيا من الانتهاء مع نظام           |
|                    | شراكات متقدم  |
| الموقع الجغرافي    | <ul> <li>موقع المدينة على البحر يزيد من جاذبيتها</li> </ul>                 |
|                    | <ul> <li>طول الشريط الساحلي للمدينة من جماعة أبير إلى حدود جماعة</li> </ul> |
| والجاذبية المجالية | المعاشات مع إقليم الصويرة   |
|                    |   |

- المؤهلات المحلية والعالمية في ميدان الرياضات البحرية خصوصا بشاطئ تفتاشت
  - الإرث الثقافي والتاريخي المضئ لأسفي (صناعة الخزف..)..
    - موارد بحرية هامة.

### القطاعات الاقتصادية

- آسفي قطب صناعي واعد بجهة مراكش آسفي في مجال الصناعات الكيماوية وشبه الكيماوية
  - الصناعة الكيماوية تعرف نموا متزايدا في الإنتاج
- المنتوج المحلي للصناعة التقليدية يتميز بسمعة جيدة على الصعيد الوطني و الدولي
  - نشاط صناعی غدائی مهم
- الاستثمار في القطاع الصناعي يعزز التنمية الاقتصادية والاجتماعية بأسفي
  - إحداث المنطّقة الصناعية والمنطقة اللوجستيكية بالقرب من جماعة آسفي من شأنه أن يقوى من فرص التنمية
    - أسفى تتميز بشاطئ بمعطيات رملية ذهبية
  - تتميز آسفي بقربها من شواطئ جميلة: شاطئ للافاطنة ، شاطئ البدوزة، شاطئ الصويرية وشاطئ كرام الضيف
  - أسفي يتموقع بالواجهة الساحلية للجهة مما يساعد على إمكانية خلق فرص و اعدة لتنمية السياحية
    - آسفي تتأثر إيجابا بقربها من المدن السياحية الكبرى بالمغرب: مراكش، الصويرة، الوالدية ....
      - أنشطة فنية و ثقافية كبيرة تنظم بأسفى والمناطق المجاورة لها
    - القيمة المضافة للصناعة التقليدية الفنية و الحرفي ة بالمدينة (التعاونيات، و المعارض الفنية التقليدية، ...)

### التحول الصناعي

### المعطيات السياحية

### 8.2. نقط الضعف

|   |   |               | .0.2   |
|---|---|---------------|--------|
| نقط الضعف   |   |               |        |
| العدادة (تعديد)   |   |               |        |
| 7 1 50 10 17 100 10   |   |               |        |
| البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية   |   |               |        |
| ضعف ملائمة العرض مع الطلب في مجال اقتناء السكن  | • | ,             | السكنر |
| اختلالات متر اكمة في مجال التخطيط الحضري للمدينة وانعكاساتها على  | • | ي             | ,,     |
| الاستثمار   |   |               |        |
| المستعدر الأحياء ناقصة التجهيز: الشعبة ، دوار الرمل، دوار سي عباس الماء عباس                                      |   |               |        |
| ترايد الانحيام فقطعه التجهير . السعبه ، دوار الرهن، دوار سي عباس  |   |               |        |
| <br>בי בגין ביו ווי בי זורי ווי או או או די ווי ווי ווי ווי או די ווי ווי או די ווי ווי או די ווי ווי או די או די |   |               |        |
| ضعف احترام التجزئات السكنية لتصاميم التهيئة   | • |               |        |
| قلة المناطق الخضراء بالتجزئات المحدثة   | • |               |        |
| أغلب الأحياء والتجزئات السكنية يغلب عليها الإسمنت المسلح ولا  | • |               |        |
| تراعي البعد الجمالي والبيئي للمجال الحضري   |   |               |        |
| وجود نقط سواء في بعض المناطق: سوق الجملة ، المجزرة القديمة  | • |               |        |
| سوء احترام الولوجيات في تصاميم تجهيز وبناء التجزئات السكنية   | • |               |        |
| والمشاريع العمرانية المرتبطة بها  |   |               |        |
| عدم توحيد طلاء المنازل والواجهات السكنية بلون موحد  | • |               |        |
| ضعف اعتماد معايير التعمير المستدام والأمن   | • |               |        |
| القطاعات الاقتصادية   |   |               |        |
|   |   |               |        |
| البعد الموسمي للسياحة بأسفي، إذ تزدهر في فصل الصيف خصوصا  | • | عة            | السياد |
| في السنوات الأخيرة  |   |               |        |
| استغلال لا يرقى للمقومات السياحية للمدينة وضعف التجهيز في مرافق   | • |               |        |
| الاستقبال   |   |               |        |
| ضعف البنية الفندقية وبنيات الاستقبال للزوار والوافدين على المدينة   | • |               |        |
| صعوبة الاستثمار في السياحة تتمثل في غلاء العقار الجيد وقله المواقع  | • |               |        |
| الملائمة  |   |               |        |
| المدينة تتميز بمعطيات سياحية مهمة إلا أن بعض تجهيزاتها العمومية   | • |               |        |
| لا ترقى إلى المستوى المطلوب   |   |               |        |
| ضعف التسويق السياحي للمدينة   | • |               |        |
| ضعف الإنارة العمومية الذي يؤثر على جاذبية المدينة   | • |               |        |
| ضعف وجود مراحيض عمومية بالأماكن والفضاءات التي يرتادوها   | • |               |        |
| المواطنون بكثرة: وسط المدينة ، كورنيش سيدي بوزيد، كُورنيش تراب  |   |               |        |
| الصيني  |   |               |        |
| في غياب أرقام دقيقة وجود العديد من الباعة المتجولين وكراء المنازل   | • | و خدر المهركل | القطاء |
| في الصيف خارج القانون   |   | ع غير المهيكل | -      |
| القطاع غير المهيكل يسبب في تعميق اختلالات التنظيم المجالي   | • |               |        |
| القطاع غير المهيكل يحرم الجماعة وخزينة الدولة من العائدات الجبائية  | • |               |        |
|   |   |               |        |
|   |   |               |        |

| <ul> <li>المنطقة الصناعية لمعامل تصبير السمك لا تستجيب لمعايير السلامة الصحية</li> <li>منطقة معامل التصبير أصبحت متهالكة وغير آمنة</li> <li>ضعف تشجيع المقاو لات الصناعية على الابتكار الصناعي وتجديد منتوجاتها الصناعية</li> <li>صعف التسويق الترابي لتعزيز الاستثمار في المجال الصناعي</li> <li>ضعف التلقائية المتدخليين الأساسيين في مجال التسريع الصناعي</li> </ul>   |         | الصناعة           |
|---|---------|-------------------|
| <ul> <li>ضعف تتبع وتقييم التدبير المفوض في مجال النظافة و تجميع النفايات لقياس مدى احترام دفتر التحملات يضعف الاهتمام بالأملاك الخاصة للجماعة وحماية وعاءها العقاري وتحيينه ضعف اعتماد آليات الحكامة في تدبير المرافق التابعة للجماعة : سوق الجملة، المجزرة ، المقابر</li> <li>ضعف تجديد التجهيزات المعلوماتية المستعملة بالمصالح الجماعية ضعف التكوين ومواكبة الأطر الجماعية لتجويد تدبيرها للمرافق الجماعية</li> <li>هناك تجهيزات جماعية في حالة متردية مثل، مستودع السيارات، مستودع الأموات</li> <li>ضعف ملائمة خدمات تصحيح الإمضاءات مع منسوب وعدد المرتفقين عدم اعتماد التدبير بالنتائج وغياب لوحة قيادة شاملة.</li> </ul> | المرافق | تدبير<br>الجماعية |
| <ul> <li>نقصان التجهيزات الصحية بمستشفى محمد الخامس: السكانير ، الراديو ،</li> <li>خصاص في الأطر الطبية والمساعدين في الطب الشيء الذي يضعف من جودة الولوج العادل للخدمات الصحية</li> <li>الاكتظاظ الذي يعرفه مستشفى محمد الخامس</li> </ul>  |         | الصحة             |
| <ul> <li>ضعف العرض في مجال التعليم الأولي العمومي</li> <li>الاكتظاظ بأقسام التعليم الابتدائي، الإعدادي والثانوي التأهيلي</li> <li>عدم توفر عدد من التخصصات بالكلية</li> <li>الاكتظاظ ببعض الشعب بالكلية</li> <li>عدم توفير الكلية على مدرجات وقاعات إضافية لامتصاص تزايد عدد المسجلين الجدد</li> </ul>  |         | التعليم           |

.8.3

الفرص

البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

### تقوية محركات التنمية والتنوع

- إحداث المنطقة اللوجستيكية بالمناطق المجاورة بحماعة آسفي من شأنه أن يعزز الجاذبية المجالية للمدينة
  - المحركات الاقتصادية من شأنها المساهمة في تقوية فرص جديدة للاستثمار
    - تشجيع لمنتوج السياحي سيساعد على تنويع مداخل التنمية
  - إجداث قطب حضري جديد لآسفي من شأنه أن يرفع من التحول الترابي والتغيير المنشود
- تطوير النشاط اللوجستكي المنسجم مع الميناء المعدني الجديد والصناعات المحلية ستقوي من الفرص الاقتصادية بالمدينة
- تشجيع التجارة الإلكترونية والانتقال الرقمي سيعزز الانخراط في المهن الجديدة المستقطبة لفرص الشغل والتنمية المجالية
- تزايد المرافق والمصالح الحديثة لتلبية جاجيات السكان والزائرين، يساهم في تقوية جاذبية المجال الترابي لأسفى.

# ترسيخ الوظيفة الصناعية لمدينة الجديدة الفرص الجديدة لإنجاح التنمية

- تتوفر جماعة آسفي على عدد من الدراسات والاتفاقيات التي تحدد مجالات التنمية على المدى القصير والمتوسط وكلها دراسات بمبادرة من جماعة آسفي والمجلس الإقليمي والمصالح الخارجية بإشراف عمالة إقليم آسفى
- انخراط آسفي في المنظومة العالمية لأهداف التنمية المستدامة ستمكن الجماعة من رسم أفق جديد للتنمية المستدامة
  - اعتماد الطاقة الشمسية في التصاميم الجديدة من شأنه تعزيز النجاعة الطاقية
  - المؤهلات الطبيعية للساجل بآسفي يشكل مدخلا حقيقيا لتدبير مستدام لثرواته البحرية
    - مشروع تحلية مياه البحر سيضمن الأمن المائي لمختلف المناطق بآسفي.

### القطاعات الاقتصادية

### تقوية الجاذبية الصناعية

- خلق المنطقة اللوجستيكية بحط أزكان وأولاد سلمان المجاورتين لآسفي من شأنها أن تعزز المنظومة الصناعية لآسفي
- المكتب الشريف للفوسفاط يمكن اعتباره شريكا استراتيجيا في التحول الترابي من خلال مساهمته في تقوية النسيج الصناعي بآسفي والمساهمة في خلق الثروة
- المحطة الحرارية ستشكل مصدرا مهما للأمن الطاقي لأسفي من خلال مساهمتها في إنتاج الطاقة الحرارية وتزيد الاحتياجات الوطنية ب 27 % من الطاقة
- دخول ميثاق اللاتركيز الإداري سيسرع من تفعيل مقتضيات اتفاقيات الشراكة المبرمة بين الجماعة وعدد
   من الفاعليين الاقتصاديين والمؤسساتيين
- المخرجات الأساسية للجوار حول دور الجامعة في تقوية جاذبية المجال ستشكل مرتكزا رئيسيا في تأطير التحول الصناعي بالمدينة
  - إمكانيات الشراكة بين القطاع العام والخاص للنهوض ببعض القطاعات الصناعية

| الفرص الجديدة للتدبير الجماعي            | جودة العيش في مدينة الجديدة   |
|--|---|
| • وجود حركية ودينامية قوية لدى المنتخبين | • تحسين جودة المعيشة للمواطنين بالتنشيط   |
| والمجتمع المدني مع نسيج قوي و متنوع خاصة | الثقافي والرياضي وتجهيزات القرب   |
| الجمعيات الرياضية                        | <ul> <li>تكريس الهوية الخضراء للمدينة بالحدائق<br/>ووسائل النقل النظيفة واقتصاد الطاقة</li> </ul> |
|  | ووسدن النعل النعيف والنعمد العاد-   |

| تداول الأجيال الجديدة على المسؤوليات   | • | <ul> <li>تبني ميثاق المدينة المستدامة من شأنه إبراز</li> </ul> |
|--|---|--|
| الجماعية                               |   | المؤهلات الطبيعية للمدينة.                                     |
| الانتقال الرقمي سيساعد جماعة آسفي على  | • |  |
| استثمار كل موارها من أجل رقمنة التدبير |   |  |
| الجماعي.                               |   |  |

#### 8.1. الإكراهات

### الاكراهات

### البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

### البيئة:

- الخطر الذي يهدد مصادر الموارد المائية
- الطبيعة الجيولوجية للتربة قد يشكل خطرا على بعض المساكن والمباني المتواجدة على حافة الشعبة و الصخور المطلة على البحر أو تلك المتواجدة على حافة واد الباشا
- الأثار البيئية الناجمة عن الأنشطة الصناعية: تأثير التلوث على المقومات السياحية، والثروة البحرية وصحة المواطنين
  - تآكل صخور الواجهة البحرية المصلة على المحيط الأطلسي.

| القطاع غير النظامي   | المآثر الثقافية والتاريخية   |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| المهن العشوائية كتجارة الرصيف تهدد النشاط الاقتصادي المنظم | تردي حالة المآثر الثقافية والتاريخية للمدينة     في غياب تدابير تصحيحية              |  |  |  |  |  |  |  |
| • تزايد الباعة المتجولين قد يسبب في فوضى على               | <ul> <li>تدهور معلمة قصر البحر وانهيار جزء كبير</li> </ul>                           |  |  |  |  |  |  |  |
| مستوى الشوارع والممرات •                                   | من واجهته الغربية  البناء العشوائي داخل أسوار المدينة العتيقة                        |  |  |  |  |  |  |  |
|  | <ul> <li>عدم احترام القوانين المتعلقة بحماية المأثر<br/>التاريخية للمدينة</li> </ul> |  |  |  |  |  |  |  |
| القطاعات الاقتصادية  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| التسيير  | الوضعية والموارد المالية   |  |  |  |  |  |  |  |

| <ul> <li>عدم احترام تدابير المواكبة في المشاريع الجديدة<br/>المبرمجة من طرف الجماعة وشركائها</li> </ul>   | <ul> <li>القروض تثقل كاهل الميزانية</li> <li>مستوى كلفة الموظفين</li> <li>مستوى الباقي استخلاصه</li> <li>الفائض في الميزانية يبقى محدودا مقارنة مع</li> <li>حجم المشاريع المنتظرة على الرغم من</li> <li>امكانيات الرفع من المداخيل</li> </ul> |
|---|---|
| الممتلكات الجماعية  | الموارد البشرية   |
| <ul> <li>الوعاء العقاري مهدد سيشكل تحديا كبيرا لمواكبة تطور المدينة</li> <li>عدم تجيين الممتلكات الجماعية سيسبب في أزمة للاستثمار وتحسين الخدمات والاستجابة للطلب المتزايد في هذا المجال</li> </ul> | <ul> <li>السنوات الخمس المقبلة ستعرف الإحالة على التقاعد لعدد من الأطر والموظفين</li> <li>الموارد تحتاج للتحفيز لمواجهة التحديات المقبلة</li> </ul>   |

# المحور الثالث: الرؤية الاستراتيجية ،الأهداف الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

### 1. الرؤية الاستراتيجية

تتحدد رؤية تنمية جماعة اسفي كما يلي:

اسفي قطب تنموي-بيئي واعد مندمج في محيطه الإقليمي والجهوي، مرتكز على الابتكار الاجتماعية والمجالية و الاجتماعية والمجالية و العيش الكريم لجميع المواطنين

### 2. المحاور الاستراتيجية والأهداف الإجرائية

انطلاقا من نتائج التشخيص تم تحديد الأولويات التنموية والتي تمت صياغتها على شكل أهداف استراتيجية وأهداف إجرائية كما يلي:

### 2.1. الهدف الاستراتيجي الأول: أسفى مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة

- الهدف الإجرائي الأول: تعزيز الهوية الخضراء للمدينة
- 2. الهدف الإجرائي الثاني: جعل البنية التحتية للمدينة أكثر وظيفية من اجل تواصل وحركية أحسن بين مكوناتها
  - 3. الهدف الإجرائي الثالث: تامين نقل حضري وجماعي مندمج وفعال
  - 4. الهدف الإجرائي الرابع: تحسين وتوسيع شبكة الإنارة العمومية والصرف الصحي، وتحسين جمع ومعالجة النفايات الصلبة
    - 5. الهدف الإجرائي الخامس: فضاء الحياة

# 2.2. الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة اسفي ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

- الهدف الاجرائي الاول: تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي
- 2. الهدف الاجرائي الثاني: تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية التربوية والصحية والثقافية والرياضية
  - الهدف الاجرائي الثالث: العناية بالطفولة والمسنين والاشخاص في وضعية اعاقة

### 2.3. الهدف الاستراتيجي الثالث: اسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني

- الهدف الاجرائي الاول: تحديد استراتيجية التنمية الصناعية الملائمة لطبيعة المجال السوسيو اقتصادي
  - الهدف الاجرائي الثاني: تقوية وتهيئة المنطقة الصناعية الجنوبية
  - الهدف الاجرائي الثالث: خلق منطقة جديدة للخدمات المتطورة دات مردودية عالية
    - 4. الهدف الاجرائي الرابع: تطوير قطاع الصناعة التقليدية والسياحي
      - 5. الهدف الاجرائي الرابع: تنظيم وتريج النشاط الصناعي

# 2.4. الهدف الاستراتيجي الرابع: اسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

- 1. الهدف الاجرائي الاول: تحسين وتطبيق منظام اكثر نجاعة
- 2. الهدف الاجرائي الثاني: تحسين وسائل واداء العمل بالجماعة
  - الهدف الاجرائي الثالث: تطوير اليات التشاور العمومي

# المحور الرابع البرمجة المتعددة السنوات المشاريع ذات الأولوية 2022\_2022

### 1. الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة

|   | الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة |                |                   |                 |                 |                 |  |     |       |  |  |
|---|---|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|-----|-------|--|--|
| الشركاء _ الممولون<br>_الشركاء المحتملون                        | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء | مساهمة<br>الجماعة | صاحب<br>المشروع | التكلفة بالدرهم | حالة<br>المشروع | عنوان المشروع  |     | لقطاع |  |  |
| المكتب الشريف<br>للفسفاط،وزارة الداخلية،<br>الجماعة، مجلس الجهة | 2022-2024   | 189 475 200,00 | 33 436<br>800,00  | جماعة اسفي      | 242 754 000,00  | مقترح<br>PDI    | تقوية الشبكة الطرقية تعبيد الشوارع   | .1  |       |  |  |
| المكتب الشريف<br>للفسفاط،وزارة الداخلية،<br>الجماعة، مجلس الجهة | 2022-2024   | 79 604 370,00  | 14 047<br>830,00  | جماعة اسفي      | 93 652 200,00   | مقترح<br>PDI    | تهيئة ارصفة الشوارع  | .2  |       |  |  |
| المكتب الشريف<br>للفسفاط،وزارة الداخلية،<br>الجماعة، مجلس الجهة | 2022-2024   | 5 967 000,00   | 1 053<br>000,00   | جماعة اسفي      | 7 020 000,00    | مقترح<br>PDI    | الانارة العمومية   | .3  |       |  |  |
| تمويل داتي  | 2024  | -              | 2 000<br>000,00   | جماعة اسفي      | 2 000 000,00    | مقترح           | انجاز دراسة للطريق المداري ، وتعبئة<br>الوعاء العقاري والمرافعة من اجل توفير<br>شركاء محتملين              | .4  |       |  |  |
| وزارة التجهيز   | 2024  | 68 000 000,00  | -                 | وزارة التجهيز   | 68 000 000,00   | مبرمج           | تثنية الطريق الوطنية N7Aبين أسفي و<br>مدخل الطريق السيار من ن.ك 000+98<br>إلى ن.ك 000+107                  | .5  | - 11  |  |  |
| وزارة التجهيز   | 2024  | 136 000 000,00 | -                 | وزارة التجهيز   | 136 000 000,00  | مبرمج           | تثنية الطريق الجهوية 205 الرابطة بين<br>آسفي و سبت كزولة من ن.ك4000 إلى<br>23+000                          | .6  | الطرق |  |  |
| وزارة التجهيز   | 2024  |                |                   | وزارة التجهيز   | 60 000 000,00   | مبرمج           | توسيع و تقوية الطريق الجهوية 301 بين<br>الواليدية و آسفي من ن.ك990+79 إلى<br>ن.ك 137+000                   | .7  |       |  |  |
| وزارة التجهيز   | 2024  | 76 000 000,00  | -                 | وزارة التجهيز   | 76 000 000,00   | مبرمج           | توسيع و تقوية الطريق الجهوية 301 الرابطة بين آسفي و الحدود مع إقليم الصويرة من ن.ك 150+150 إلى ن.ك 000+201 | .8  |       |  |  |
| وزارة التجهيز   | 2024  | 54 000 000,00  | -                 | وزارة التجهيز   | 54 000 000,00   | مبرمج           | توسيع و تقوية الطريق الجهوية 206 الرابطة بين آسفي و جمعة سحيم من ن.ك 300+36                                | .9  |       |  |  |
| تمويل داتي  | 2024  | -              | 9 500<br>000,00   | جماعة اسفي      | 9 500 000,00    | مقترح           | تاهيل وتقوية الشبكة الطرقية الحضرية<br>والارصفة  | .10 |       |  |  |

|   | الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة |                |                   |                               |                 |                 |                                      |               |                |  |  |
|---|---|----------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------------|---------------|----------------|--|--|
| الشركاء _ الممولون _ الشركاء المحتملون                                  | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء | مساهمة<br>الجماعة | صاحب المشروع                  | التكلفة بالدرهم | حالة<br>المشروع | عنوان المشروع                        |               | لقطاع          |  |  |
|   |   | 609 046 570,00 | 60 037 630,00     |                               | 748 926 200,00  |                 | عي                                   | المجموع القطا |                |  |  |
| تمويل داتي  | 2 025   | -              | 21 000<br>000,00  | جماعة اسفي                    | 21 000 000,00   | مقترح           | تهيئة المساحات الخضراء               | .11           |                |  |  |
| تمويل داتي  | 2 025   | -              | 10 000<br>000,00  | جماعة اسفي                    | 10 000 000,00   |                 | صيانة المسلحات الخضراء               | .12           |                |  |  |
| المديرية العامة للجماعات<br>الترابية،<br>المجلس الاقليمي، جماعة<br>اسفي | 2 024   | 23 000 000,00  | -                 | المجلس الاقليمي               | 23 000 000,00   | مبرمج           | تهيئة ساحة الاستقلال وساحة ابو الدهب | .13           |                |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2024-2026   | -              | 2 000<br>000,00   | جماعة اسفي                    | 2 000 000,00    | مقترح           | احدات شبكة مر افق صحية عمومية        | .14           |                |  |  |
| الاسكان   | 2 024   | 440 000 000,00 | -                 | الاسكان                       | 440 000 000,00  | مبرمج           | تجهيز الأحياء الناقصة التجهيز        | .15           |                |  |  |
| المكتب الشريف للفسفاط   | 2023-2024   | 30 000 000,00  |                   | المكتب الشريف<br>للفسفاط      | 30 000 000,00   | مبرمج           | تهيئة غابة الكارتينغ                 | .16           |                |  |  |
| مجموعة صافية  | 2 024   | 4 560 000,00   |                   | مجموعة صافية                  | 4 560 000,00    | مبرمج           | تهيئة غابة العرعار                   | .17           |                |  |  |
| مجلس الجهة،وزارة<br>الداخلية،<br>وزارة الثقافة                          | 2024  | 75 000 000,00  | 5 000<br>000,00   | مجلس الجهة                    | 80 000 000,00   | مبرمج           | تاهيل قصر البحر                      | .18           | التاهيل الحضري |  |  |
| غرفة التجارة والصناعة والخدمات، الشريف للفوسفاط، السنت المغرب           | 2 025   | 1 000 000,00   | 1 000<br>000,00   | جماعة اسفي                    | 2 000 000,00    | مبرمج           | تهيئة شاطئ اسفي                      | .19           |                |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2 024   |                | 20 000<br>000,00  | جماعة اسفي                    | 20 000 000,00   | مقترح           | احداث مقبرتين                        | .20           |                |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2 023   |                | 8 000<br>000,00   | جماعة اسفي                    | 8 000 000,00    | مبرمج           | تهيئة ساحة لابيان                    | .21           |                |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2 023   | -              | 21 000<br>000,00  | جماعة اسفي                    | 21 000 000,00   | مبرمج           | تهية كرنيش طريق الرقيب بنسليمان      | .22           |                |  |  |
| وزارة الداخلية  | 2 026   | 10 000 000,00  | 5 000<br>000,00   | جماعة اسفي،<br>وزارة الداخلية | 15 000 000,00   | مقترح           | تهيئة فضاء جرف ليهودي الشطر الثاني   | .23           |                |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2 026   | -              | 3 000<br>000,00   | جماعة اسفي                    | 3 000 000,00    | مقترح           | تهيئة فضاء حديقة كاوكي               | .24           |                |  |  |

|  | الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة |                     |                   |   |                  |                 |   |               |          |  |  |
|--|---|---------------------|-------------------|---|------------------|-----------------|---|---------------|----------|--|--|
| الشركاء _ الممولون _ الشركاء المحتملون     | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء      | مساهمة<br>الجماعة | صاحب<br>المشروع                               | التكلفة بالدرهم  | حالة<br>المشروع | عنوان المشروع   |               | لقطاع    |  |  |
| المكتب الضريف للفسفاط                      | 2 023   | 3 000 000,00        | 7 000<br>000,00   | جماعة اسفي                                    | 10 000 000,00    | مبرمج           | تهيئة كورنيش فضاءالشطر الثاني   | .25           |          |  |  |
|  |   | 586 560 000,00      | 103 000<br>000,00 |   | 689 560 000,00   |                 | عي  | المجموع القطا |          |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2023  | 3 000 000,00        | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 3 000 000,00     | مبرمح           | انشاء محولات كهربائية جديدة متوسطة التوثر   | .26           |          |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2024  | 10 000 000,00       | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 10 000 000,00    | مبرمح           | امداد وانشاء محولات كهربائية ل 60 /20 KV  | .27           |          |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2023  | 9 000 000,00        | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 9 000 000,00     | مبرمح           | توسیع وتجدید مرکز مصادر HTMT  | .28           | الكهرباء |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2024  | 2 000 000,00        | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2 000 000,00     | مبرمح           | تجهيز شبكة للتحكم عن بعد تهم 20 مركز<br>للمراقبة عن بعد   | .29           |          |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2022  | 20 000 000,00       | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 20 000 000,00    | مبرمح           | تجدید وتوسیع الشبکة متوسطة التوثر،<br>استبدال 30 کم من الاسلاك من نوع<br>S22ب S22                                       | .30           |          |  |  |
|  |   | 44 000 000,00       | -                 |   | 44 000 000,00    |                 | عي  | المجموع القطا |          |  |  |
| المكتب الشريف للفسفاط                      |   | 1 300 000<br>000,00 | الوعاء العقاري    | جماعة<br>الجديدة،المكتب<br>الشريف للفسفاط     | 1 300 000 000,00 | مبرمج           | اشغال انجاز وحدة لتحلية مياه البحر<br>خلق شبكة لتوصيل المياه للمدينة على<br>بعد 9 كلم                                   | .31           |          |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2023  | 1 200 000,00        | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 1 200 000,00     | مبرمج           | اشغال انجاز محطة المعالجة القبلية للمياه العادمة المنزلية، ومحطة ضخ المياه العادمة المعالجة قبليا في اتجاه موقع التصفية | .32           | الماء    |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2023  | 22 000 000,00       | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 22 000 000,00    | مبرمج           | انجاز الحواجز وقنوات التجميع الاولي<br>والثانوي   | .33           |          |  |  |

|  | الهدف الاستراتيجي الاول: اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة   |                  |                   |   |                  |                 |   |               |         |  |  |
|--|---|------------------|-------------------|---|------------------|-----------------|---|---------------|---------|--|--|
| الشركاء _ الممولون<br>_الشركاء المحتملون   | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء   | مساهمة<br>الجماعة | صاحب<br>المشروع                               | التكلفة بالدرهم  | حالة<br>المشروع | عنوان المشروع   |               | لقطاع   |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2027  | 35 000 000,00    | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 35 000 000,00    | مبرمج           | انجاز الحواجز وقنوات النجميع الاولي والثانوي الشطر السادس                   | .34           |         |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2027  | 5 000 000,00     | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 5 000 000,00     | مبرمج           | انجاز الشبكة الفاصلة للمنطقة الصناعية                                       | .35           |         |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | للتحديد   | 345 000 000,00   | -                 | الوكالة المستقلة<br>لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 345 000 000,00   | مبرمج           | تهيئة التطهير السائل للاحياء ناقصة<br>التجهيز الواقعة في منطقة تدخل الوكالة | .36           |         |  |  |
|  |   | 1 708 200 000,00 | -                 |   | 1 708 200 000,00 |                 | عي  | المجموع القطا |         |  |  |
| تمويل ذاتي                                 | 2025  | -                | 1 000<br>000,00   | "جماعة اسفي                                   | 1 000 000,00     | مقترح           | تهيئة الولوجيات بالمحاور الرئيسية   | .37           |         |  |  |
| تمويل ذاتي                                 | 2025  | -                | 2 000<br>000,00   | جماعة اسفي                                    | 2 000 000,00     | مقترح           | تثبيت العلامات التوجيهية  | .38           | النقل   |  |  |
| القطاع الخاص                               | 2026  | -                |                   | جماعة اسفي                                    |                  | مقترح           | تاهيل المحطة الطرقية  | .39           |         |  |  |
|  | 2025  | -                | -                 | جماعة اسفي                                    | -                | مقترح           | توفير الغطاء العقاري لانجاز المطار  | .40           |         |  |  |
|  |   | -                | 3 000 000,00      |   | 3 000 000,00     |                 | ع القطاعي   | المجمو        |         |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2024  | 6 500 000,00     | -                 | الوكالة المستقلة<br>للماء والكهرباء           | 6 500 000,00     | مبرمج           | بناء جوان نصف باطني بسعة 15000<br>متر مكعب، وسط المدينة وجنوب المدينة       | .41           |         |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2024  | 5 500 000,00     | -                 | الوكالة المستقلة<br>للماء والكهرباء           | 5 500 000,00     | مبرمج           | بناء جوان نصف باطني بسعة 3000 متر<br>مكعب، وسط المدينة القديمة وشارع الرباط | .42           | التطهير |  |  |
| الوكالة المستقلة لتوزيع الماء<br>والكهرباء | 2023  | 8 100,00         | -                 | الوكالة المستقلة<br>للماء والكهرباء           | 8 100,00         | مبرمج           | بناء جوان نصف باطني بسعة 1000 متر<br>مكعب، العدير، وحي الرمل                | .43           | استعهير |  |  |
| المكتب الشريف للفسفاط                      |   | 480 000 000,00   |                   | المكتب الشريف<br>للفسفاط                      | 480 000 000,00   | مبرمج           | اشغال انجاز المعالجة البعدية للمياه العادمة                                 | .44           | _       |  |  |
|  |   | 492 008 100,00   | -                 |   | 492 008 100,00   |                 | ع القطاعي   | المجموع       |         |  |  |
|  | 003 439 814 670, 166 037 مجموع المهدف الاستراتيجي الاول 3 630,00 3 685 694 300,00 عميرة المهدف الاستراتيجي الاول 3 630,00 |                  |                   |   |                  |                 |   |               |         |  |  |

الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

برنامج عمل جماعة أسفي

2. الهدف مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات

| فدمات   | الهدف الاستراتيجي الثاني: مدينة ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات |                                      |                              |   |                                   |                            |   |                      |                                  |  |  |
|---|---|--------------------------------------|------------------------------|---|-----------------------------------|----------------------------|---|----------------------|----------------------------------|--|--|
| الشركاء _ الممولون _ الشركاء المحتملون  | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء                       | مساهمة<br>الجماعة            | صاحب<br>المشروع   | التكلفة بالدرهم                   | حالة<br>المشروع            | عنوان المشروع   |                      | لقطاع                            |  |  |
| جهة مراكش اسفي،المكتب<br>الشيف للفسفاط  | 2024  | 16 200 000,00                        | -                            | جهة مراكش<br>اسفي،المكتب<br>الشريف للفسفاط              | 16 200 000,00                     | مبرمج                      | بناء وتجهيز مصحة النهار والفحوصات الخارجية  | .1                   |                                  |  |  |
| جماعة اسفي  | 2025  | 400 000,00                           |                              | جماعة اسفي  | 400 000,00                        | مقترح                      | ربط مستوصفات المدينة بالماء والكهرباء   | .2                   |                                  |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2026  | 2 790 000,00                         | 1 000 000,00                 | "جماعة اسفي<br>وزارة الداخلية                           | 3 790 000,00                      | مقترح                      | تاهيل المكتب الصحي الجماعي ومستودع<br>الاموات والمصالح التابعة له   | .3                   | الصحة                            |  |  |
| تمويل ذاتي  | 2025  | 700 000,00                           |                              | جماعة اسفي  | 700 000,00                        | مقترح                      | تجهيز جناح الام والطفل بمسشفى محمد الخامس   | .4                   |                                  |  |  |
|   |   |                                      |                              |   |                                   |                            |   |                      |                                  |  |  |
|   |   | 20 090 000,00                        | 1 000 000,00                 |   | 21 090 000,00                     |                            | ي   | المجموع القطاع       |                                  |  |  |
| جماعة اسفي، التنمية<br>البشرية، المكتب الشريف<br>للفسفاط  | 2026  | <b>20 090 000,00</b><br>3 000 000,00 | 1 000 000,00<br>2 000 000,00 | جماعة اسفي،   | <b>21 090 000,00</b> 5 000 000,00 | مقترح                      | <b>ي</b><br>بناء ملاعب القرب  | المجموع القطاع<br>5. |                                  |  |  |
| البشرية، المكتب الشريف  | 2026  |                                      |                              | جماعة اسفي،<br>المبادرة الوطنية<br>للتنمية البشرية      |                                   | مقترح<br>في طور<br>الإنجاز |   |                      | القطاع السوسيو                   |  |  |
| البشرية، المكتب الشريف<br>الفسفاط<br>المبادرة الوطنية للتنمية   |   | 3 000 000,00                         |                              | المبادرة الوطنية  | 5 000 000,00                      | في طور                     | بناء ملاعب القرب  | .5                   | القطاع السوسيو<br>ثقافي والرياضي |  |  |
| البشرية، المكتب الشريف<br>الفسفاط<br>المبادرة الوطنية للتنمية<br>البشرية  | 2024  | 3 000 000,00                         | 2 000 000,00                 | المبادرة الوطنية  | 5 000 000,00                      | في طور<br>الإنجاز          | بناء ملاعب القرب<br>بناء مركز النساء والاطفال في وضعية اعاقة<br>توفير الوعاء العقاري لبناء مركبات اجتماعية  | .5                   |                                  |  |  |
| البشرية، المكتب الشريف الفسفاط المبادرة الوطنية التنمية قرار المبادرة الوطنية للتنمية قرار المبادرة الوطنية للتنمية | 2024  | 3 000 000,00                         | 2 000 000,00                 | المبادرة الوطنية<br>التنمية البشرية<br>المبادرة الوطنية | 5 000 000,00                      | في طور<br>الإنجاز<br>مقترح | بناء ملاعب القرب<br>بناء مركز النساء والاطفال في وضعية اعاقة<br>توفير الوعاء العقاري لبناء مركبات اجتماعية<br>وثقافية ورياضية<br>بناء مركز معالجة الادمان | .5<br>.6<br>.7       |                                  |  |  |

### 3. الهدف الاستراتيجي الثالث: اسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات والاقتصاد التضامني

#### الهدف الاستراتيجي الثالث: اسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات الشركاء الممولون سنوات مساهمة الجماعة التكلفة بالدرهم لقطاع مساهمة الشركاء عنوان المشروع الشركاء المحتملون المشروع الانجاز جهة مراكش اسفى، ،المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، طور 2024 المجلس الاقليمي بناء دار الصانعة 5 000 000,00 5 000 000,00 .53 الصناعة التقليدية، جماعة الإنجاز المجلس الاقليمي، الصناعة التقليدية جماعة 2024 3 000 000,00 المجلس الاقليمي 3 000 000,00 ربط الافرنة بالغاز .54 التقليدية، غرفة الإنجاز الصناعة الصناعة التقليدية 8 00000,000 المجموع القطاعي 8 0000,0000 جماعة اسفى المبادرة الوطنية للتنمية المبادرة إحداث أسواق القرب 2026 3 000 000.00 2 000 000.00 5 000 000.00 مقترح .55 الوطنية للتنمية البشرية البشرية تهيئة المراكز التجارية الجماعية تمويل ذاتي جماعة اسفى 4000000.00 4 000 000,00 .56 الحالية جهة مراكش جهة مراكش سفى، سفى، المجلس الصناعة والتجارة المجلس الاقليمي،جمعية تاهيل المنطقة الصناعية السفلي 28 000 000,00 2024 28 000 000,00 .57 مبرمج الاقليمي،جمعية ارباب المصانع ارباب المصانع الوعاء العقاري مقترح جماعة اسفى توفير الغطاء العقارى لانجاز المطار 2025 .58 والدر اسات جماعة اسفى: المركب الغدائى سوق الجملة وزارة الداخلية، وزارة وزارة الداخلية الوعاء العقاري للخضر والفواكه، المجزرة الجماعية، مقترح الفلاحة، 2025 100 000 000,00 100 000 000.00 .59 والدراسات وزارة مجلس الجهة سوق السمك الثاني الفلاحة:، الجهة

| الهدف الاستراتيجي الثالث: اسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الصناعة والخدمات |   |                |             |  |                |  |          |                |             |  |  |  |  |
|---|---|----------------|-------------|--|----------------|--|----------|----------------|-------------|--|--|--|--|
| الشركاء _ الممولون<br>الشركاء المحتملون                                   | القطاع العنوان المشروع التكلفة بالذرهم التساهمة الحماعة المساهمة الشركاء التساعة التسركاء التساعة |                |             |  |                |  |          |                |             |  |  |  |  |
|   |   | 131 000 000,00 | 000 000,006 |  | 137 000 000,00 |  | ئي       | المجموع القطاء |             |  |  |  |  |
|   |   | 139 000 000,00 | 000 000,006 |  | 145 000 000,00 |  | ي الثالث | الاستراتيج     | مجموع الهدف |  |  |  |  |

# 4. الهدف الاستراتيجي الرابع: اسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

|  | ب. المحور الاستراتيجي الرابع: اسفى منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعاييرنجاعة الحكامة الترابية |                  |                |                 |                  |                 |  |               |                      |  |  |  |
|--|---|------------------|----------------|-----------------|------------------|-----------------|--|---------------|----------------------|--|--|--|
| الشركاء _ الممولون<br>_الشركاء المحتملون | سنوات<br>الانجاز  | مساهمة الشركاء   | مساهمة الجماعة | صاحب<br>المشروع | التكلفة بالدرهم  | حالة<br>المشروع | عنوان المشروع  |               | لقطاع                |  |  |  |
| قرار                                     |   | -                | قر ار          | حماعة اسفي      |                  | مقترح           | الهيكل التنظيمي للجماعة  | .60           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2024  |                  | 100 000,00     | حماعة اسفي      | 100 000,00       | مقترح           | خلق بوابة الكترونية للجماعة  | .61           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2022-<br>2024   |                  | 5 000 000,00   | حماعة اسفي      | 5 000 000,00     | مقترح           | تجهيز الجماعة والملحقات الإدارية<br>بالأثاث المكتبي                        | .62           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2022-<br>2024   |                  | 2 600 000,00   | حماعة اسفي      | 2 600 000,00     | مقترح           | ربط الجماعة بشبكة ونظام معلوماتي   | .63           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2025  |                  | 4 500 000,00   | حماعة اسفي      | 4 500 000,00     | مقترح           | صيانة وتهيئة البنايات الإدارية   | .64           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2025  |                  | 1 500 000,00   | حماعة اسفي      | 1 500 000,00     | مقترح           | تنظيم وتأهيل مصلحة الأرشيف   | .65           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               |   |                  | 1 000 000,00   | حماعة اسفي      | 1 000 000,00     | مقترح           | تحسين الولوج للمرافق الجماعية  | .66           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2024  |                  | 200 000,00     | حماعة اسفي      | 200 000,00       | مقترح           | تفعيل مصلحتي الشكايات والتواصل   | .67           | الحكامة دعم الفاعلين |  |  |  |
|  |   |                  | 12 000 000,00  | حماعة اسفي      | 12 000 000,00    | مقترح           | دعم الجمعيات   | .68           | ·                    |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2022-<br>2024   |                  | 4 200 000,00   | حماعة اسفي      | 4 200 000,00     | مقترح           | دعم جمعية الاعمال الاجتماعية<br>لموظفي الجماعة                             | .69           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2024  |                  | 100 000,00     | حماعة اسفي      | 100 000,00       | مقترح           | اعداد ميثاق المرافق الجماعية   | .70           |                      |  |  |  |
|  | 2022-<br>2024   |                  | 500 000,00     | حماعة اسفي      | 500 000,00       | مقترح           | تطوير قدرات المنتخبين واطر<br>الجماعة                                      | .71           |                      |  |  |  |
| تمويل ذاتي                               | 2022-<br>2025   |                  | 200 000,00     | حماعة اسفي      | 200 000,00       | مقترح           | تطوير قدرات أعضاء هيئة المساواة<br>وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع<br>الإجتماعي | .72           |                      |  |  |  |
|  |   | -                | 000,00 90031   |                 | 000,00 900 31    |                 |  | المجموع القطا |                      |  |  |  |
|  | مجموع الهدف الاستراتيجي الرابع - 000,00900 31 000,00900 31  |                  |                |                 |                  |                 |  |               |                      |  |  |  |
|  |   | 3 612 904 670,00 | 206 937 630,00 | 3               | 8 899 684 300,00 |                 | مل   | برنامج الع    | التكلفة العامة ل     |  |  |  |

# المحور الخامس: منظومة تتبع وتقييم المشاريع والأهداف ومؤشرات الفعالية المرتبطة بها

تفعيلا لقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر وخصوصا المادة 271 من القانون 113\_14 التي تنص على تبني نظام التدبير بحسب الأهداف ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها "هذا الفصل كرسه المرسوم رقم 301-16-2 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، وذلك في مادته السادسة حين أكد على بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الجماعة ووضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

وفي إطار قواعد الحكامة أيضا نص المشرع في المادة 272على أنه "يجب على الجماعة ......اعتماد التقييم لأدائها"

هذه المادة أيضا كرسها المرسوم رقم 301-16-2 في مادته 14حين أكد على أن يقوم رئيس المجلس بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

وبناء على كل ما سبق فنقدم ضمن هذا المحور طريقة احتساب مؤشرات تتبع وتقييم الإنجاز و جذاذة تقييم نسبة إنجاز المشاريع الذاتية النسب المتوقعة لإنجاز برنامج عمل الجماعة الثلاثي الأول ثم مصفوفة مؤشرات التتبع والتقييم المتعلقة بالمشاريع ذات الأولوية المسجلة بالبرنامج السداسي و المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية :

- المحور الاستراتيجي الأول: آسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة
- المحور الاستراتيجي الثاني: مدينة آسفي ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
  - المحور الاستراتيجي الثالث: آسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الاقتصاد التضامني
- المحور الاستراتيجي الرابع: آسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة ومستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

### 1. خصائص تتبع وتقييم برنامج العمل

التقييد

التستبع

| مدى تحقيق أهداف البرنامج/البرنامج الفرعي               | مدى تنفيذ المشاريع وفقا لخطة     | الغرض              |
|--|----------------------------------|--------------------|
|  | البرنامج                         |                    |
| عملية مرحلية (عند نصف مدة البرنامج أو في نهايته وبعد   | عملية مستمرة طوال مرحلة التنفيذ  | التوقيت            |
| انتهائه بفترة عند تقييم أثر البرنامج/البرنامج الفرعي)  |                                  |                    |
| أفراد من داخل أو خارج البرنامج ومختارين من قبل الجهة   | أفراد من داخل البرنامج والجهات   | الجهات المشاركة    |
| الممولة/الشركاء  | التي تتعامل معه                  |                    |
| تخطيط مشروعات/ برامج جديدة او مماثلة                   | في تحسين إدارة الموارد وتنفيذ    | الاستفادة          |
|  | المشروع                          |                    |
| ينطبق على جميع مراحل البرنامج من تشخيص وتخطيط          | تستخدم الخطة المصممة للبرنامج    | العلاقة مع مراحل   |
| وتنفيذ وتتبع   | كإطار مرجعي للتبع                | البرنامج           |
| يقوم التقييم باقتراح أساليب وأدوات جديدة لزيادة فعالية | يوفر التتبع معلومات هامة للتقييم | العلاقة بين التتبع |
| التتبع   | عن تنفيذ المشروع للخطة           | والتقييم           |
|  | الموضوعة له والنتائج التي حققتها |                    |
|  | المشاريع المختلطة                |                    |

### 2. الاطار المنهجي لتتبع مشاريع وتقييم برنامج العمل

التتبع عملية مستمرة لتجميع وتحليل المعطيات التي تمكن من قياس العناصر المادية والمالية لعملية الانجاز بشكل يمكن من الوقوف على العراقيل والصعوبات وصياغة الحلول والتصويبات اللازمة لتنفيذ المشروع/ البرنامج الفرعي. عمليا: تم اعتماد النموذج العام التالي في تتبع المشاريع والبرامج الفرعية لبرنامج العمل:

|  | ت ت بع                         | 1)               |                       |
|--|--------------------------------|------------------|-----------------------|
| الصعوبات والاكراهات<br>الحلول والاقتراحات<br>التعديلات | التتبع الاداري                 | التدبير والتوجيه | تتبع وتنفيذ           |
| المبلغ المبرمج<br>المبلغ الملتزم به                    | التتبع المالي                  | المدخلات         | فيذ المشروع<br>الفرعي |
| المبلغ المؤدى<br>نسبة الانجاز<br>أجال الانجاز          | التتبع المادي<br>التتبع الزمني | الانجازات        | 3/البرنامج            |

ونظرا لتنوع المشاريع المقترحة خلال لقاءات التشاور الترابي أو من خلال مرحلة التخطيط والبرمجة، فقد تم اعتماد بطاقات تحدد مختلف المؤشرات الكمية والنوعية المرتبطة بمدى تتبع وتقييم تقدم المشاريع المبرمجة ضمن هذا البرنامج التقييم عملية مرحلية لقياس نتائج برنامج أو خطة بهدف بيان ملاءمته وتطابق نتائجه ووقعه مع الاهداف المتوخاة منه. ويمثل النموذج العام المعتمد للتقييم كالتالى:

| التقييم   |                 |
|---|-----------------|
| ت <u>ة ب</u> يم                                   | مراحل البرنامج  |
| مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفر عي للحاجيات     | نتائج التشخيص   |
| مدى ملائمة البرنامج/البرنامج الفر عي لتحقيق الهدف | تحديد الاهداف   |
| مدى مطابقة التنفيذ والتشغيل للمخطط له             | تنفيذ البرنامج  |
| مدى تحقق النتائج المسطرة                          | نتائج البرنامج  |
| مدى تحقق الأثر بكلفة مناسبة                       | فعالية البرنامج |

### 3. لوحة قيادة تتبع إنجاز مشاريع برنامج العمل

|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·      |
|-----------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|--------------------|----------------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------|--------------------|--|
| تتبع<br>المشروع<br>بعد<br>الانجاز | الاكراهات<br>خلال<br>الانجاز | الدروس<br>المستخلصة | الاثار<br>الاولى | مؤشر<br>الانجاز | مكان<br>الانجاز | فترة<br>الانجاز | تكلفة<br>الانجاز | الفنة<br>المستهدفة | مؤشر<br>المرتقب<br>النهائي | مؤشر<br>الانطلاق | حامل<br>المشروع | مكونات<br>المشروع | المشروع | الاهداف<br>الفرعية | الهدف الاستر اتيجي                         |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | اسفي مدينة جذابة ذكية                      |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | خضراء قادرة على خلق                        |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | الثروة                                     |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | مدينة أسفي ضامنة للتنمية                   |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | الاجتماعية والتضامنية                      |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | المستدامة والامن والولوج                   |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | العادل للخدمات                             |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | اسفي قطب تنموي مندمج<br>مرتكز على الاقتصاد |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | مرتكز على الأقتصاد                         |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | التضامني                                   |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | اسفي منخرطة في اهداف                       |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | التنمية المستدامة و                        |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | مستجيبة لمبادئ ومعايير                     |
|                                   |                              |                     |                  |                 |                 |                 |                  |                    |                            |                  |                 |                   |         |                    | نجاعة الحكامة الترابية                     |

### 4. استمارة خاصة بمشاريع مبرمجة وغير منجزة

| تتبع المشروع<br>بعد الانجاز | توصيات من أجل<br>تسريع الانجاز   |  | الشركاء | الكلفة<br>المالية | الفئة<br>المستهدفة | الأثر المتوخى     | تتبع المشروع<br>بعد الانجاز | المؤشر<br>المرتقب<br>النهاني | مؤشر<br>الانطلاق | نسبة الانجاز | من<br>إلى | المشاريع | الاهداف الجزئية | الهدف العام |
|-----------------------------|--|--|---------|-------------------|--------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------|--------------|-----------|----------|-----------------|-------------|
|                             |  |  |         |                   |                    | <sup>ئ</sup> ول : | لاستراتيجي الأ              | المحور ا                     |                  |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   | الثروة             | ة على خلق ا       | ة خضراء قادر                | بنة جذابة ذكي                | اسفي مدي         |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    |                   |                             |                              |                  |              |           |          |                 |             |
|                             | I  |  |         |                   |                    | تانی              | الاستراتيجي ال              | المحور                       | ı                | ı            | I         | ı        |                 |             |
|                             |  |  | (       | ل للخدمات         | ، والولوج العاد    | تدامة والامن      | لتضامنية المس               | لاجتماعية واا                | امنة للتنمية اا  | ينة آسفي ض   | مد        |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    |                   |                             |                              |                  |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    | ثالث:             | لاستراتيجي الن              | المحور ا                     |                  |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   | ضامني              | م الاقتصاد الت    | مج مرتكز علم                | ب تنموي مند                  | اسفي قطب         |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    |                   |                             |                              |                  |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    | رابع:             | لاستراتيجي الر              | المحور ا                     |                  |              |           |          |                 |             |
|                             | اسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية |  |         |                   |                    |                   |                             |                              |                  |              |           |          |                 |             |
|                             |  |  |         |                   |                    |                   |                             |                              |                  |              |           |          |                 |             |

### 5. استمارة خاصة بالمشاريع غير المبرمجة والمنجزة

| ملاحظات | الموارد البشرية<br>المعبأة في<br>المشروع | مساهمة المشروع في<br>تحقيق التنمية بتراب<br>الجماعة | ادراج<br>المشروع <b>في</b><br>SIC | الفنة المستهدفة | التكلفة<br>المالية | الشركاء | مصادر<br>التمويل | الجهة المقترحة<br>للمشروع | تاريخ الانجاز | مؤشرات | المشروع |
|---------|--|---|-----------------------------------|-----------------|--------------------|---------|------------------|---------------------------|---------------|--------|---------|
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |
|         |  |   |                                   |                 |                    |         |                  |                           |               |        |         |

### 6. استمارة خاصة بالتقييم النهائي

| السنة5 | السنة4 | السنة3 | السنة2 | السنة 1 | المشاريع              |
|--------|--------|--------|--------|---------|-----------------------|
|        |        |        |        |         | عدد المشاريع المبرمجة |
|        |        |        |        |         |                       |
|        |        |        |        |         | عدد المشاريع المنجزة  |
|        |        |        |        |         |                       |
|        |        |        |        |         | نسبة الانجاز          |
|        |        |        |        |         |                       |

### 7. مصفوفة مؤشرات النتائج المتعلقة بالمحاور الاستراتيجية التالية

- المحور الاستراتيجي الأول: آسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق الثروة
- المحور الاستراتيجي الثاني: مدينة أسفي ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج العادل للخدمات
  - المحور الاستراتيجي الثالث: آسفي قطب تنموي مندمج مرتكز على الاقتصاد التضامني
- المحور الاستراتيجي الرابع: آسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة ومستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية

| مؤشر النتائج  | الأهداف  | المحور الفرعي  | المحاور   |
|---|--|--|---|
| <ul> <li>المناطق الخضراء بالمدينة مهيئة<br/>وجدابة</li> </ul>   | <ul> <li>تعزيز الهوية الخضراء<br/>للمدينة</li> </ul>   | • الطرق  |   |
| <ul> <li>البنية التحية ضامنة لنشاط<br/>وحركية كل مكوناتها</li> </ul>  | <ul> <li>جعل البنية التحتية للمدينة اكثر وظيفية من اجل تواصل وحركية احسن بين مكوناتها</li> </ul>                         | • التأهيل الحضري   |   |
| <ul> <li>النقل الجماعي مندمج بفعالية في<br/>البنية الحضرية لأسفي</li> </ul>   | <ul> <li>تامين نقل حضري وجماعي<br/>مندمج وفعال</li> </ul>  | • النقل الحضري   |   |
| <ul> <li>إنارة عمومية محترمة لميثاق<br/>النجاعة الطاقية</li> </ul>  | <ul> <li>تحسين وتوسيع شبكة الانارة<br/>العمومية ،</li> </ul>   | <ul> <li>الإنارة العمومية والبيئة<br/>الحضرية</li> </ul> | المحور الاستراتيجي الأول:   |
| <ul> <li>شبكة الصرف الصحي ملائمة<br/>لمعايير الصيانة</li> </ul>   | <ul> <li>صيانة وتحسين شبكة الصرف الصحي</li> </ul>  | • الصرف الصحي  | اسفي مدينة جذابة ذكية خضراء قادرة على خلق   |
| <ul> <li>تدبیر ومعالجة النفایات منسجم<br/>ومعاییر المدینة المستدامة</li> </ul>  | <ul> <li>تحسين جمع ومعالجة<br/>النفايات الصلبة</li> </ul>  | • النفايات الصلبة  | الثروة  |
| <ul> <li>حياة أمنة وجيدة لساكنة أسفي</li> </ul>   | • تحسين فضاء جودة الحياة   | • الكهرباء   |   |
| • استهلاك مستدام لمصادر الماء   | <ul> <li>ازالة مختلف مصادر الثلوث<br/>والأخذ بعين الاعتبار بعد<br/>التنمية المستدامة في<br/>المشاريع المبرمجة</li> </ul> | • الماء  |   |
| الأحياء ناقصة التجهيز مهيكلة<br>بشكل يضمن كرامة السكان  | <ul> <li>تسريع اعادة هيكلة الاحياء<br/>ناقصة التجهيز</li> </ul>  | • التطهير  |   |
| <ul> <li>المشهد الحضري للمدينة أكثر<br/>جاذبية</li> </ul>   | <ul> <li>تحسين المشهد الحضري والعناية بالفضاء العمومي</li> </ul>   | <ul> <li>الفضاءات والمرافق<br/>العمومية</li> </ul>       |   |
| <ul> <li>الخدمات والمرافق الاجتماعية<br/>التربوية والصحية والثقافية<br/>والرياضية متاحة لجميع<br/>المواطنات والمواطنين وضامنة<br/>للمساواة</li> </ul> | • تحسين الخدمات والمرافق الاجتماعية والتربوية والصحية والثقافية والرياضية  | <ul> <li>المرافق السوسيو ثقافية والرياضية</li> </ul>     | المحور الاستراتيجي الثاني : مدينة آسفي ضامنة للتنمية الاجتماعية والتضامنية المستدامة والامن والولوج |
| <ul> <li>الأشخاص في وضعية هشة معتنى<br/>بهم بشكل ضامن للكرامة</li> </ul>  | <ul> <li>العناية بالطفولة والمسنين<br/>والاشخاص في وضعية<br/>اعاقة</li> </ul>  | • المجال الاجتماعي والتضامني                             | العادل للخدمات  |
| <ul> <li>استراتيجية التنمية الصناعية محددة<br/>وملائمة مع تطور النسيج<br/>الاقتصادي بآسفي</li> </ul>  | <ul> <li>تحدید استراتیجیة التنمیة<br/>الصناعیة الملائمة لطبیعة<br/>المجال السوسیو اقتصادي</li> </ul>                     | • التنمية الصناعية                                       | المحور الاستراتيجي<br>الثالث: اسفي قطب تنموي  |

| مؤشر النتائج   | الأهداف   | المحور الفرعي   | المحاور                                       |
|--|---|---|---|
| <ul> <li>المنطقة الصناعية الجنوبية بآسفي<br/>مهيئة ومندمجة في النسيج<br/>الصناعي بالمدينة</li> </ul>                             | <ul> <li>تقوية وتهيئة المنطقة الصناعية الجنوبية</li> </ul>    |   | مندمج مرتكز على الاقتصاد<br>التضامني          |
| <ul> <li>المنطقة الجديدة للخدمات<br/>المتطورة محدثة وضامنة<br/>لمردودية أفضل</li> </ul>  | خلق منطقة جديدة للخدمات     المتطورة ذات مردودية عالية        | • الخدمات   |   |
| <ul> <li>قطاع الصناعة التقليدية منخرط في<br/>التنافسية الدولية ومثمن لمنتوج<br/>ثراته اللامادي</li> </ul>                        | <ul> <li>تطوير قطاع الصناعة<br/>التقليدية والسياحي</li> </ul> | • الصناعة التقليدية   |   |
| <ul> <li>النشاط الصناعي والتجاري بآسفي<br/>مواكب للتحولات ومساهم في إنتاج<br/>الثروة</li> </ul>                                  | <ul> <li>تنظیم وترویج النشاط<br/>الصناعي</li> </ul>           | • التجارة   |   |
| <ul> <li>الهيكل التنظيمي للجماعة مساعد<br/>على الرفع من نجاعة الأداء</li> </ul>  |   | <ul> <li>الهيكل التنظيمي للجماعة</li> </ul>                     |   |
| <ul> <li>أثاث مكتبي متوفر ومساعد على الرفع جودة الخدمات الجماعية</li> </ul>  |   | <ul> <li>الجماعة والملحقات<br/>الإدارية</li> </ul>              |   |
| <ul> <li>الجماعة مرتبطة بشبكة ونظام<br/>معلوماتي</li> </ul>  | الهدف الاجرائي الاول: تحسين وتطبيق منظام اكثر                 | • رقمنة الجماعة   |   |
| البنايات الإدارية مهيئة ومصانة بشكل فعال   | نجاعة   | • البنايات الإدارية   |   |
| ميثاق تعاقدي ضامن لجودة الخدمات الجماعية   |   | • اعداد ميثاق المرافق الجماعية                                  |   |
| <ul> <li>بوابة إلكترونية ضامنة للحق في<br/>الحصول على المعلومة ومنفتحة<br/>عن أراء المواطنات والمواطنين<br/>والجمعيات</li> </ul> | <ul> <li>الهدف الاجرائي الثاني:</li> </ul>                    | <ul> <li>البوابة الكترونية للجماعة</li> </ul>                   | المحور الاستراتيجي<br>الرابع:                 |
| • مصلحة الأرشيف منظمة ومؤهلة   | تحسين وسائل واداء العمل<br>بالجماعة                           | <ul> <li>مصلحة الأرشيف</li> </ul>                               | اسفي منخرطة في اهداف التنمية المستدامة و      |
| <ul> <li>المرافق الجماعية سهلة الولوج<br/>وميسرة الخدمات</li> </ul>  | عمين  | • الولوج للمرافق الجماعية                                       | مستجيبة لمبادئ ومعايير نجاعة الحكامة الترابية |
| <ul> <li>مصلحتي الشكايات والتواصل مفعلة وناجعة</li> </ul>  |   | <ul> <li>مصلحتي الشكايات<br/>والتواصل</li> </ul>                |   |
| <ul> <li>التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل<br/>الميز انية التشار كية</li> </ul>  |   | • الجمعيات  |   |
| <ul> <li>التعاقد مع الجمعيات ضامن لتفعيل<br/>الميز انية التشاركية</li> </ul>   | <ul> <li>الهدف الاجرائي الثالث :</li> </ul>                   | <ul> <li>دعم جمعیة الاعمال الاجتماعیة لموظفي الجماعة</li> </ul> |   |
| <ul> <li>ميثاق تعاقدي ضامن لجودة الخدمات الجماعية</li> </ul>   | تطوير اليات التشاور ا<br>العمومي                              | • اعداد ميثاق المرافق الجماعية                                  |   |
| <ul> <li>المنتخبون والأطر الإدارية<br/>مواكبون لمستجدات التدبير<br/>الجماعية</li> </ul>  |   | <ul> <li>تطوير قدرات المنتخبين</li> <li>واطر الجماعة</li> </ul> |   |

| مؤشر النتائج  | الأهداف | المحور الفرعي   | المحاور |
|---|---------|---|---------|
| <ul> <li>المقترحات والأراء الاستشارية<br/>لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص<br/>ومقاربة النوع الاجتماعي داعمة<br/>لبرنامج عمل الجماعة ومواكبة<br/>لخدمات القرب</li> </ul> |         | • تطوير قدرات أعضاء<br>هيئة المساواة وتكافؤ<br>الفرص ومقاربة النوع<br>الإجتماعي |         |

### توقيع الرئيس وتأشيرة السيد العامل

برنامج عمل جماعة أسفي (2027-2022) مصادق عليه خلال الدورة الاستثنائية المنعقدة يـــوم الثلاثاء 30 صفر 1444هـ المــوافــق ل: 27 شتنبر 2022، حيث تم اتخاد مقرر من طرف المجلس بشأن المصادقة على برنامج عمل الجماعة بالأغلبية المطلقة للأعضاء المزاولين مهامهم التي تشترطها مقتضيات المادة 43 من القانــون التنظيمي رقم 14-113 (انظر محضر الدورة المرفق بالبرنامج)

| امضاء السيد: | امضاء السيد: |  |
|--------------|--------------|--|
| كاتب المجلس  | رئيس الجماعة |  |
|              |              |  |
|              |              |  |
|              |              |  |
|              | تأشيرة:      |  |
|              | السيد العامل |  |
|              |              |  |
|              |              |  |
|              |              |  |